UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURÍMAC

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN

Tesis

Gestión de logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

Presentado por:

Ronald Borda Espinoza

Para optar el título de Licenciado en Administración

Abancay, Perú

2026

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURÍMAC

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN

TESIS

Gestión de logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

Presentado por **Ronald Borda Espinoza**, para optar el título de Licenciado en Administración

Sustentado y aprobado el 29 de setiembre de 2026 ante el jurado evaluador:

Presidente: *Dr. Mauricio Raúl Escalante Cárdenas*

Primer miembro: *Dr. Julián Oré Leiva*

Segundo miembro: *Mg. Josué Huamaní Cayllahua*

Asesor: *Dr. José Abdón Sotomayor Chahuaylla*

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

UNIVERSIDAD NACIONAL
MICAELA BASTIDAS
DE APURÍMAC
Licenciada por SUNEDU

CONSTANCIA DE SIMILITUD
N° 050-2026

La Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, a través de la Unidad de Investigación de la Facultad de Administración, declara que, la tesis intitulada: **"Gestión de logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurimac, 2025".** para optar el titulo de Licenciado en Administración, presentada por el Bachiller **RONALD BORDA ESPINOZA**, ha sido sometido a un mecanismo de evaluación de verificación de similitud, a través del software TURNITIN, siendo el 19% el Índice de similitud; el cual es menor el 25% establecido por el reglamento de investigación aprobado por Resolución N° 168-2024(2)-CU-UNAMBA, por lo que cumple con los criterios establecidos por la universidad.

Tamburco, 21 de octubre de 2026.

UNIVERSIDAD NACIONAL
MICAELA BARTIDAS DE APURÍMAC
RECTORADO UNAMBA APURIMAC

Mg. Máximo Soto Pareja
DIRECTOR DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN

Ce.
Archivo.
MSTV-ULFA

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Agradecimiento

Expreso mi más sincero agradecimiento a mi familia, por ser mi principal fuente de fortaleza, amor y motivación durante este camino. Gracias por su apoyo incondicional, por sus palabras de aliento en los momentos difíciles y por acompañarme con paciencia y cariño en cada etapa de este proceso.

De manera especial, agradezco a las personas más cercanas a mi corazón, quienes, con sus consejos, comprensión y compañía, me brindaron la fuerza necesaria para seguir adelante y no rendirme ante las dificultades. Su presencia y confianza en mí fueron fundamentales para alcanzar esta meta.

A todos ustedes, gracias por creer en mí, por estar a mi lado y por formar parte de este logro tan importante en mi vida. Esta tesis también representa una parte de su apoyo, cariño y confianza.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Dedicatoria

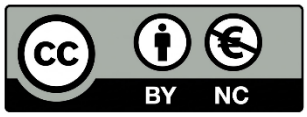
Dedico este trabajo a mis Padres, por su amor, apoyo incondicional y confianza, que han sido fundamentales a lo largo de mi formación académica. Asimismo, a esa persona especial que, con su cariño, comprensión y compañía, me brindó motivación y fortaleza para seguir adelante en los momentos difíciles. A todos aquellos que estuvieron a mi lado, creyeron en mí y contribuyeron de alguna manera a que este sueño se hiciera realidad, les dedico con mucho cariño este logro.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Gestión de logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

Línea de investigación: Gestión pública

Esta publicación está bajo una Licencia Creative Commons



Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

ÍNDICE

		Pág.
INTRODUCCIÓN		1
RESUMEN		3
ABSTRACT		4
CAPÍTULO I		5
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA		5
1.1	Descripción del problema	5
1.2	Enunciado del problema	9
1.2.1	Problema general	9
1.2.2	Problemas específicos	9
1.3	Justificación de la investigación	9
1.3.1	Justificación teórica	10
1.3.2	Justificación social	10
1.3.3	Justificación metodológica	11
CAPÍTULO II		12
OBJETIVOS E HIPÓTESIS		12
2.1	Objetivos de la investigación	12
2.1.1	Objetivo general	12
2.1.2	Objetivos específicos	12
2.2	Hipótesis de la investigación	12
2.2.1	Hipótesis general	12
2.2.2	Hipótesis especificas	12
2.3	Operacionalización de variables	14
CAPÍTULO III		15
MARCO TEÓRICO REFERENCIAL		15
3.1	Antecedentes	15
3.1.1	A nivel internacional	15
3.1.2	A nivel nacional	17

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.1.3 A nivel local 20
3.2 Marco teórico 22
3.2.1 Gestión logística 22
3.2.2 Ejecución de obras por administración directa 60
3.3 Marco conceptual 77
CAPÍTULO IV 79
METODOLOGÍA 79
4.1 Tipo y nivel de investigación 79
4.1.1 Tipo de investigación 79
4.1.2 Nivel de investigación 80
4.2 Diseño de investigación 81
4.3 Descripción ética en la investigación 82
4.4 Población y muestra 82
4.4.1 Unidad de análisis 82
4.4.2 Población 82
4.4.3 Muestra 86
4.5 Procedimiento 86
4.6 Técnicas e instrumentos 87
4.6.1 Técnicas 87
4.6.2 Instrumentos de la investigación 88
4.7 Estadístico de la investigación 91
4.7.1 Estadística descriptiva 92
4.7.2 Estadística inferencial 92
CAPÍTULO V 94
RESULTADOS Y DISCUSIONES 94
5.1 Resultados descriptivos 94
5.2 Prueba de normalidad 108
5.3 Resultados inferenciales 109
5.3.1 Hipótesis general 109
5.3.2 Hipótesis especifico 1 110
5.3.3 Hipótesis especifico 2 111

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

5.3.4 Hipótesis especifico 3 113

5.4 Discusión 114

CAPÍTULO VI 116

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 116

6.1 Conclusiones 116

6.2 Recomendaciones 117

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 120

ANEXOS 132

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

ÍNDICE DE TABLAS

Pág.

Tabla 1 Operacionalización de variables 14
Tabla 2 Cantidad de población de la Municipalidad Distrital de Tamburco 84
Tabla 3 Escala de valoración de validez 89
Tabla 4 Validación de expertos de las variables gestión logística 89
Tabla 5 Validez del instrumento de ejecución de obras por administración directa 90
Tabla 6 Rangos de medición de confiabilidad 91
Tabla 7 Estadística de fiabilidad de las variables 91
Tabla 8 Asociación de variables según Mondragón 93
Tabla 9 Valores asignados para determinar las medidas escalares 94
Tabla 10 Baremación de las variables 94
Tabla 11 Frecuencia y porcentaje del género de los trabajadores de la MDT 95
Tabla 12 Frecuencia y porcentaje de edad de los trabajadores de la MDT 96
Tabla 13 Frecuencia y porcentaje del nivel de instrucción de los trabajadores de la MDT 97
Tabla 14 Frecuencia y porcentaje del cargo que desempeñan 98
Tabla 15 Frecuencia y porcentaje de la variable 1, Gestión logística en la MDT, 2025 99
Tabla 16 Frecuencia y porcentaje de ejecución de obras públicas 100
Tabla 17 Frecuencia y porcentaje de la dimensión 1, abastecimiento en la MDT 101
Tabla 18 Frecuencia y porcentaje de almacenamiento de materiales en la MDT 102
Tabla 19 Frecuencia y porcentaje de la dimensión 3, transporte de materiales en la MDT 103
Tabla 20 Frecuencia y porcentaje de la dimensión 4, fase de preparación de los proyectos 105
Tabla 21 Frecuencia y porcentaje de la dimensión 5, ejecución física de las obras 106
Tabla 22 Frecuencia y porcentaje de la dimensión 6, Ejecución financiera de las obras 107
Tabla 23 Prueba de normalidad 108
Tabla 24 Resultados de correlación de gestión logística y ejecución de obras 109
Tabla 25 Resultados de correlación entre el abastecimiento y fase de preparación 110
Tabla 26 Resultados de correlación entre el almacenamiento y ejecución física 112
Tabla 27 Resultados de correlación entre el transporte y ejecución financiera 113

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

ÍNDICE DE FIGURAS

Pág.

Figura 1 Ciclo de abastecimiento 28

Figura 2 Modelo logístico integral 39

Figura 3 Modelo conceptual de gestión logística para Pyme 41

Figura 4 Dirección y oficinas involucradas en proceso de adquisición 64

Figura 5 Áreas del conocimiento de la guía del PMI y ajuste del modelo 66

Figura 6 Modelo BIM en el Perú 68

Figura 7 Topes para el procedimiento de selección de la contratación 70

Figura 8 Procesos de la ejecución de obras por administración directa 71

Figura 9 Frecuencia del género de los trabajadores de la MDT 95

Figura 10 Frecuencia de edad de los trabajadores de la MDT 96

Figura 11 Frecuencia del nivel de instrucción de los trabajadores de la MDT 97

Figura 12 Porcentaje del cargo que desempeñan 98

Figura 13 Porcentaje de la variable 1, Gestión logística 99

Figura 14 Porcentaje de la V 2, ejecución de obras públicas por administración directa 100

Figura 15 Porcentaje de la dimensión 1, abastecimiento 101

Figura 16 Porcentaje de la dimensión almacenamiento de materiales 102

Figura 17 Porcentaje de la dimension3, transporte de materiales 104

Figura 18 Porcentaje de la dimesnion4, fase de preparación de proyectos 105

Figura 19 Porcentaje de la dimensión 5, ejecución física de las obras 106

Figura 20 Porcentaje de la dimensión 6, ejecución financiera 107

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

INTRODUCCIÓN

La gestión de logística constituye un componente esencial de la administración pública, debido a que integra las actividades de planificación, organización, dirección y control de los recursos materiales, humanos y financieros necesarios para el adecuado funcionamiento de las entidades públicas. En las municipalidades, una gestión logística eficiente contribuye al abastecimiento oportuno, al almacenamiento adecuado y a la distribución eficiente de los recursos requeridos para la ejecución de las actividades institucionales. En ese contexto, la ejecución de obras públicas bajo la modalidad de administración directa demanda una adecuada coordinación de los procesos logísticos, ya que estos inciden en la oportunidad, la calidad y la sostenibilidad de los proyectos ejecutados. Asimismo, el abastecimiento de bienes y servicios representa un proceso clave para garantizar la disponibilidad de los recursos necesarios, favoreciendo el uso eficiente y transparente del presupuesto institucional.

Por otro lado, la ejecución de obras por administración directa corresponde a una modalidad de ejecución mediante la cual la entidad pública asume directamente la planificación, organización y desarrollo de los proyectos, utilizando sus propios recursos humanos, materiales y financieros, sin delegar estas funciones a empresas contratistas. Esta modalidad permite ejercer un mayor control sobre los recursos, los plazos de ejecución y el cumplimiento de las actividades programadas; sin embargo, también requiere una gestión logística eficiente que garantice la disponibilidad oportuna de los recursos necesarios para evitar retrasos, sobrecostos y deficiencias en la calidad de las obras.

En ese marco, la presente investigación tiene como propósito determinar la relación entre la gestión de logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, durante el año 2025, con el propósito de aportar evidencia que contribuya al fortalecimiento de la gestión institucional y a la mejora de los procesos relacionados con la ejecución de obras públicas.

Para el desarrollo de la investigación el informe se estructuro en siete capítulos. En el capítulo I, se expone el planteamiento del problema, que comprende la descripción de la realidad problemática, la formulación del problema general y específicos, así como la justificación de la indagación en sus dimensiones teórica, social y metodológica. En el capítulo II, se presenta los objetivos, las hipótesis y la operacionalización de las variables de estudio. En el capítulo III, se desarrolla el marco teórico, integrado por los antecedentes de investigación en los ámbitos internacional, nacional y local, las bases teóricas, los modelos, teorías y enfoque que sustentan

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

las variables, además del marco conceptual con los principales términos relacionas con el estudio.

En el capítulo IV, se describe la metodología empleada, precisando el tipo, nivel, diseño y método de investigación, así como la población, la muestra, el tipo de muestreo, las técnicas e instrumentos de recolección de datos y el procedimiento para el procesamiento y análisis de la información. Asimismo, se señala que el cuestionario fue sometido a un proceso de validación mediante juicio de expertos antes de su aplicación.

Posteriormente, en el capítulo V, se presentan los resultados obtenidos a partir del análisis descriptivo e inferencial, los cuales son contrastados y discutidos con los antecedentes y fundamentos teóricos considerados en la investigación. Finalmente, en el capítulo VI, se exponen las conclusiones y recomendaciones derivadas del estudio. El documento concluye con la presentación de las referencias bibliográficas y los anexos que respaldan el desarrollo de la investigación.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

RESUMEN

El presente estudio tuvo como objetivo principal establecer la relación existente entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, durante el año 2025. Asimismo, se desarrolló bajo un enfoque metodológico de tipo básico, con un nivel de investigación de alcance correlacional. El diseño adoptado fue no experimental y de corte transversal. La población y muestra estuvieron conformadas por 65 trabajadores pertenecientes a las áreas vinculadas con la gestión logística y los diferentes proyectos en ejecución. Como técnica de recolección de datos se empleó la encuesta, utilizando un cuestionario que fue validado mediante juicio de expertos. De igual manera, se determinó la confiabilidad de los instrumentos, obteniéndose un coeficiente de 0,900 para la variable gestión logística y de 0,856 para la ejecución de obras, valores que permiten calificarlos como confiables para su aplicación.

Los resultados descriptivos mostraron que 44,6% de los encuestados percibe la gestión logística en un nivel regular y el 32,3% como deficiente; de manera similar, la ejecución de obras por administración directa fue evaluada como regular por el 53,8% y deficiente por el 27,7%. Asimismo, la prueba de hipótesis mediante el coeficiente de correlación de Pearson demostró la existencia de una relación positiva considerable y estadísticamente significativa entre ambas variables (r = 0.726). Se concluye que una adecuada gestión de las dimensiones de abastecimiento, almacenamiento y transporte incide de manera directa y favorable en la fase de preparación, la ejecución física y el control financiero de las obras ejecutadas por la entidad municipal.

Palabras claves: *Abastecimiento, almacenamiento, transporte, ejecución de obras administración directa, gestión pública.*

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

ABSTRACT

The main objective of this study was to establish the relationship between logistics management and the execution of works by direct administration in the District Municipality of Tamburco, Abancay, Apurimac, during the year 2025. Likewise, it was developed under a basic methodological approach, with a level of research of correlational scope. The design adopted was non-experimental and cross-sectional. The population and sample were made up of 65 workers belonging to the areas related to logistics management and the different projects in execution. The survey was used as a data collection technique, using a questionnaire that was validated through expert judgment. Similarly, the reliability of the instruments was determined, obtaining a coefficient of 0.900 for the logistics management variable and 0.856 for the execution of works, values that allow them to be qualified as reliable for their application.

Descriptive results showed that 44.6% of respondents perceived logistics management as fair, while 32.3% rated it as poor; similarly, the execution of works via direct administration was rated as fair by 53.8% and poor by 27.7%. Furthermore, hypothesis testing using Pearson's correlation coefficient demonstrated a substantial and statistically significant positive relationship between the two variables (r = 0.726). It is concluded that proper management of the procurement, storage, and transport dimensions has a direct and favorable impact on the preparation phase, physical execution, and financial control of projects carried out by the municipal entity.

Keywords: *Procurement, storage, transport, execution of works by direct administration, public management.*

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción del problema

A nivel internacional, las entidades públicas enfrentan el desafío de optimizar sus procesos de gestión para atender de manera eficiente y oportuna las demandas de la ciudadanía. En este contexto, la gestión logística constituye un componente fundamental para garantizar la disponibilidad de los bienes, materiales y servicios requeridos para el desarrollo de los proyectos de inversión pública. Sin embargo, las deficiencias en la planificación, adquisición, almacenamiento, distribución y control de los recursos pueden generar retrasos en las actividades programadas y dificultar el cumplimiento de los objetivos institucionales.

En este sentido, Cruz et al. (2024) desarrollaron un instrumento orientado a identificar los factores asociados con la ejecución oportuna de obras públicas por administración directa, considerando entre sus variables de análisis aspectos relacionados con la logística, la inversión pública y la eficacia. Los autores concluyeron que el instrumento presentó adecuados niveles de confiabilidad, con puntuaciones superiores a 0,90 en las variables evaluadas, evidenciando la relevancia de estos factores para el análisis de la ejecución oportuna de las obras públicas (pp. 144-156). Estos resultados permiten advertir que la ejecución de obras por administración directa requiere de una adecuada articulación entre los diferentes procesos de gestión, debido a que las deficiencias existentes pueden repercutir en el cumplimiento de las actividades y objetivos previstos.

Asimismo, García (2020) señala que las actividades clave de la gestión logística presentan una baja presencia, alcanzando el 46,25 %, mientras que se identificaron deficiencias particularmente en el transporte (35,42 %), el flujo de información de pedidos (45,83 %) y el manejo de inventarios (12,50 %). Por otro lado, actividades como el manejo de materiales, las compras y la coordinación con proveedores alcanzaron niveles moderados, con un 68,61 %. Estos resultados evidencian limitaciones relacionadas con la planificación, coordinación y control de los recursos, aspectos que pueden dificultar la disponibilidad oportuna de materiales y afectar el desarrollo de las actividades programadas en las organizaciones (pp. 108-122). En consecuencia, la gestión logística adquiere especial importancia en aquellas entidades cuya operatividad

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

depende de la disponibilidad permanente de bienes y recursos para garantizar la continuidad de sus actividades.

En el contexto latinoamericano, Rivera et al. (2026) sostienen que una planificación técnica deficiente constituye el origen de diversos problemas contractuales, entre ellos las ampliaciones de plazo y las paralizaciones de obras (p. 5). Esta situación evidencia la importancia de fortalecer los procesos de planificación y gestión vinculados con la ejecución de proyectos públicos, debido a que las deficiencias producidas durante las etapas iniciales pueden repercutir posteriormente en el cumplimiento de los plazos y metas programadas.

A nivel nacional, la gestión logística y la ejecución de obras públicas por administración directa presentan diversas limitaciones relacionadas con la planificación, el abastecimiento, el control de los recursos y la supervisión de los procesos. Al respecto, Timoteo (2025) señala que la modalidad de administración directa permite ejecutar proyectos con recursos propios de las entidades públicas y busca optimizar los costos; sin embargo, su adecuada aplicación requiere de planificación, control y supervisión para reducir la ocurrencia de deficiencias técnicas, sobrecostos y retrasos en los plazos de ejecución (p. 98). En este sentido, las limitaciones presentes en dichos procesos pueden repercutir en el cumplimiento de las metas físicas y financieras de las obras ejecutadas por los gobiernos locales.

La magnitud de esta problemática se evidencia en el ámbito nacional. La Contraloría General de la República (CGR, 2024) informó que, al cierre de 2023, existían 2 298 obras públicas paralizadas, cuya inversión superaba los S/ 26 992 millones. Entre los factores asociados a esta situación se identificaron deficiencias de gestión, problemas contractuales y limitaciones relacionadas con la disponibilidad de recursos. Estos resultados evidencian la existencia de dificultades en la gestión de los proyectos públicos y ponen de manifiesto la necesidad de fortalecer los procesos administrativos y logísticos que intervienen en su ejecución.

De manera complementaria, Chochaboth et al. (2025) señalan que la falta de articulación entre los equipos de logística, las unidades usuarias, la programación de requerimientos y la elaboración de especificaciones técnicas para las adquisiciones genera retrasos y sobrecostos, afectando la gestión presupuestal y contractual de los gobiernos locales. Asimismo, los autores destacan que las limitaciones en la experiencia, conocimiento y capacitación del personal pueden dificultar el adecuado desarrollo de los procesos administrativos relacionados con la gestión logística y la

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

ejecución de obras por administración directa. Por tanto, la gestión logística comprende procesos que requieren coordinación técnica y administrativa entre las diferentes unidades que participan en la ejecución de los proyectos públicos.

En relación con la ejecución de obras públicas, la CGR (2025) reportó que el 25,4 % de las obras paralizadas tiene como principal causa el incumplimiento contractual, el 21,2 % corresponde a la falta de recursos financieros y liquidez, mientras que el 10,9 % se relaciona con deficiencias en el expediente técnico. Estos resultados muestran que las dificultades vinculadas con la planificación, los aspectos contractuales, la disponibilidad de recursos y la formulación técnica continúan constituyendo factores relevantes en la ejecución de las obras públicas. En consecuencia, resulta necesario fortalecer los procesos de gestión que permitan garantizar una adecuada programación, disponibilidad de recursos y continuidad de las actividades durante la ejecución de los proyectos.

En el contexto local, Mamani et al. (2025) identificaron que la gestión logística en la Municipalidad Distrital de Chacoche presenta deficiencias en los procesos de abastecimiento, almacenamiento y distribución, asociadas principalmente con la ausencia de una adecuada planificación de las adquisiciones y con la aplicación limitada de criterios técnicos para la compra de bienes. Asimismo, señalaron que los requerimientos no cumplen de manera consistente con los procedimientos de validación y control de calidad, situación que genera retrasos en la entrega de materiales. A ello se suma el limitado conocimiento del personal respecto de los procesos de gestión del gasto público y ejecución presupuestal, aspectos que dificultan la atención oportuna de las necesidades institucionales y de la población.

Esta problemática adquiere particular relevancia en la Municipalidad Distrital de Tamburco, donde se advierten dificultades relacionadas con la gestión logística que pueden repercutir en el desarrollo de las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa. Estas dificultades se manifiestan principalmente en los procesos de abastecimiento, almacenamiento y transporte de bienes, lo que puede limitar la disponibilidad oportuna de los recursos requeridos para el desarrollo de las actividades programadas. Asimismo, pueden presentarse retrasos en la atención de requerimientos, interrupciones en las actividades previstas, incremento de costos operativos y dificultades para alcanzar oportunamente las metas físicas y financieras de los proyectos.

Respecto de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, se identifican dificultades que pueden presentarse desde la fase

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

de preparación hasta las etapas de ejecución física y financiera. Entre estas se encuentran los retrasos en el desarrollo de las actividades programadas, modificaciones durante la ejecución y limitaciones para alcanzar oportunamente las metas establecidas. Esta situación adquiere importancia debido a que la ejecución por administración directa requiere una adecuada articulación entre la planificación, disponibilidad de recursos, abastecimiento, ejecución física, control y seguimiento financiero.

Esta problemática también ha sido evidenciada en investigaciones desarrolladas en el ámbito local. Ramos et al. (2025) señalan que, en la provincia de Abancay, la ejecución de obras por administración directa presenta dificultades en aspectos vinculados con la fase de preparación, particularmente respecto de la actualización y disponibilidad de los expedientes técnicos, así como en los procesos de ejecución física y financiera relacionados con la supervisión y asignación presupuestal. En este estudio se reportó que únicamente el 12,3 % de los casos percibe que la asignación presupuestal para obras se realiza de manera óptima y constante, mientras que el 47,7 % considera que esta situación ocurre de manera esporádica. Estos resultados reflejan inconsistencias en los procesos de planificación y asignación de recursos, las cuales pueden dificultar el cumplimiento de los plazos, metas físicas y programación financiera de las obras.

En conjunto, la evidencia internacional, nacional y local permite advertir que tanto la gestión logística como la ejecución de obras por administración directa comprenden procesos que requieren una adecuada planificación, coordinación y disponibilidad de recursos. En el caso de las entidades públicas, las dificultades en el abastecimiento, almacenamiento, transporte, programación de requerimientos y gestión de los recursos pueden coincidir con problemas en la preparación, ejecución física y ejecución financiera de las obras. Esta situación resulta especialmente relevante en la Municipalidad Distrital de Tamburco, debido a la necesidad de garantizar que los recursos requeridos para las obras se encuentren disponibles de manera oportuna y que los procesos de ejecución se desarrollen conforme a las metas y cronogramas establecidos.

Por lo expuesto, se identifica una problemática relacionada con la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco. En este contexto, resulta pertinente analizar ambas variables de manera conjunta, con el propósito de determinar si existe una relación estadísticamente significativa entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa. Los resultados permitirán generar evidencia empírica sobre el comportamiento de

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

ambas variables en el ámbito municipal y contribuirán a orientar acciones de mejora en los procesos de gestión vinculados con la ejecución de proyectos de inversión pública.

1.2 Enunciado del problema

1.2.1 *Problema general*

¿Cuál es el nivel de relación entre la gestión de logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025?

1.2.2 *Problemas específicos*

- ¿Cuál es el nivel de correlación entre el abastecimiento y la fase de preparación de las obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025?
- ¿Cuál es el nivel de correlación entre el almacenamiento de materiales y la ejecución física de las obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025?
- ¿Cuál es el nivel de correlación entre el trasporte de bienes y la ejecución financiera de las obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025?

1.3 Justificación de la investigación

La justificación constituye un componente fundamental de la investigación científica, debido a que permite sustentar la importancia, pertinencia y utilidad del estudio en función de los aportes que sus resultados pueden generar en el ámbito teórico, metodológico y social. Al respecto, Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) señalan que toda investigación debe justificarse a partir de sus objetivos y preguntas de investigación, exponiendo las razones por las cuales resulta importante o necesario realizarla y los beneficios que pueden derivarse de ella (p. 44). En ese sentido, la presente investigación se justifica desde las perspectivas teórica, metodológica y social, debido a que busca generar evidencia sobre la relación entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

1.3.1 *Justificación teórica*

Desde la perspectiva teórica, la presente investigación se justifica porque permitirá ampliar la comprensión de la relación entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa, tomando como sustento los fundamentos teóricos relacionados con la gestión logística, la gestión pública y los procesos asociados con la ejecución de proyectos de inversión pública. En este sentido, Bernal (2010) señala que existe justificación teórica cuando el propósito de la investigación es generar reflexión y debate académico sobre el conocimiento existente, contrastar resultados o contribuir al desarrollo del conocimiento (p. 106).

Asimismo, Palella y Martins (2012) sostienen que la justificación teórica permite resaltar los supuestos que el investigador pretende profundizar, ya sea para avanzar en el conocimiento existente o para encontrar nuevas explicaciones que permitan ampliar su comprensión (p. 61). Bajo esta perspectiva, el estudio permitirá contrastar los fundamentos teóricos relacionados con las variables de investigación con la evidencia empírica obtenida en la Municipalidad Distrital de Tamburco. De esta manera, los resultados podrán contribuir a fortalecer el conocimiento sobre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en el ámbito municipal y constituirse en un antecedente para futuras investigaciones relacionadas con estas variables.

1.3.2 *Justificación social*

Desde la perspectiva social, la investigación se justifica por la importancia que tiene una adecuada gestión de los recursos públicos en la ejecución de obras destinadas a atender las necesidades de la población. Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) señalan que la justificación social permite explicar la trascendencia de una investigación para la sociedad, identificando a los posibles beneficiarios y los aportes que sus resultados pueden generar en un determinado contexto.

En este sentido, la investigación resulta socialmente relevante porque permitirá determinar la relación entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco. La evidencia obtenida podrá contribuir a identificar aspectos susceptibles de mejora en los procesos relacionados con el abastecimiento, almacenamiento, distribución y disponibilidad de los recursos necesarios para la ejecución de las obras. Asimismo, los resultados podrán proporcionar información útil para la toma de decisiones orientadas a fortalecer la gestión municipal, favorecer un uso más eficiente de los recursos públicos y contribuir

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

a una atención más oportuna de las necesidades de la población del distrito de Tamburco.

1.3.3 *Justificación metodológica*

Desde la perspectiva metodológica, la investigación se justifica por la aplicación de un procedimiento científico coherente con el problema, los objetivos y las hipótesis planteadas. En este sentido, Ñaupas et al. (2013) sostienen que existe justificación metodológica cuando una investigación incorpora técnicas, procedimientos o instrumentos que pueden ser utilizados en estudios posteriores, especialmente cuando estos constituyen aportes para investigaciones similares (p. 221).

En concordancia con ello, la presente investigación empleará un enfoque cuantitativo, de tipo básico, nivel correlacional y diseño no experimental de corte transversal. Asimismo, se utilizarán técnicas e instrumentos de recolección de datos elaborados en función de las dimensiones e indicadores establecidos para las variables gestión logística y ejecución de obras por administración directa. Los instrumentos serán sometidos a procesos de validación mediante juicio de expertos y evaluación de la confiabilidad, con la finalidad de garantizar la calidad y consistencia de los datos obtenidos.

En consecuencia, la metodología propuesta permitirá obtener evidencia empírica y analizar estadísticamente la relación entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco. Asimismo, los procedimientos e instrumentos empleados podrán constituirse en un referente metodológico para futuras investigaciones que aborden problemáticas similares en el ámbito de la gestión pública y municipal.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

CAPÍTULO II
OBJETIVOS E HIPÓTESIS

2.1 Objetivos de la investigación

2.1.1 *Objetivo general*

Determinar el nivel de correlación entre la gestión de logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.

2.1.2 *Objetivos específicos*

- Establecer el nivel de correlación entre el abastecimiento y la fase de preparación de las obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.
- Determinar el nivel de correlación entre el almacenamiento de materiales y la ejecución física de las obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.
- Determinar el nivel de correlación entre el trasporte de bienes y la ejecución financiera de las obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.

2.2 Hipótesis de la investigación

2.2.1 *Hipótesis general*

Existe una correlación significativa y directa entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.

2.2.2 *Hipótesis especificas*

- Existe una correlación significativa y directa entre el abastecimiento y la fase de preparación de las obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

- Existe una correlación significativa y directa entre el almacenamiento de materiales y la ejecución física de las obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.
- Existe una correlación significativa y directa entre el trasporte de bienes y la ejecución financiera de las obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

2.3 Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de variables

Variables	Definición Conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems de instrumento	Escala de medición
V.1. Gestión de logística	Según Barría (2023) es un proceso mediante el cual una organización planifica, coordina y optimiza de manera eficiente todas las actividades relacionadas con el aprovisionamiento, almacenamiento, transporte y distribución de bienes, con loa finalidad de asegurar un flujo continuo de la cadena de suministros, reducir costos operativos y alcanzar resultados esperados. (p. 15)	La primera variable se sustenta por tres dimensiones: abastecimiento, almacenamiento y transporte, los cuales están compuestas por cuatro indicadores cada una	Abastecimiento	- Requerimiento - Selección de proveedores - Calidad de compras - Plazos de entrega		**Tipo ordinal** ✓ Nunca (1) ✓ Casi nunca (2) ✓ A veces (3) ✓ Casi siempre (4) ✓ Siempre (5)
			Almacenamiento	- Recepción - Verificación - Registro - Custodia		
			Transporte	- Costo - Calidad de entrega - Condiciones - Entrega a tiempo		
V.2. Ejecución de obras por administración directa	Según la Contraloría General de la República del Perú (2019) las obras por administración directa “se caracteriza porque es ejecutada íntegramente por la propia entidad responsable, haciendo uso de sus recursos disponibles, ello implica que no se contrata a terceros ni empresas privadas, donde se recurre exclusivamente al personal, maquinaria, equipos e infraestructura del mismo” (p. 2).	La segunda variable se sustenta por tres dimensiones: fase de preparación, ejecución física y ejecución financiera, los cuales están compuestas por cuatro indicadores cada una	Fase de preparación	- Contratación del personal - Evaluación del expediente técnico - Contratación de bienes y servicios		
			Ejecución física	- Cuaderno de obra - Provisión de bienes y servicios - Informe de valorización - Modificaciones		
			Ejecución financiera	- Planificación de gasto - Ejecución del presupuesto - Avance financiero - Informe financiero - Sobrecostos		

Nota. Elaboración propia (2025)

CAPÍTULO III
MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

3.1 Antecedentes

Los antecedentes de la investigación constituyen un componente fundamental del estudio científico, debido a que permiten identificar el conocimiento previamente desarrollado sobre el fenómeno investigado, reconocer los principales enfoques teóricos y metodológicos empleados y establecer los hallazgos obtenidos en contextos similares. Su revisión posibilita, asimismo, delimitar el estado del conocimiento respecto de las variables de estudio, identificar coincidencias y diferencias entre investigaciones y sustentar la pertinencia de desarrollar nuevos estudios en contextos específicos.

3.1.1 *A nivel internacional*

En el caso de la presente investigación, orientada a analizar la relación entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa, resulta necesario examinar investigaciones desarrolladas en contextos internacionales, nacionales y locales que aborden aspectos vinculados con los procesos de abastecimiento, almacenamiento, transporte, planificación y coordinación logística, así como con la ejecución de proyectos y obras públicas. La revisión de estos estudios permite reconocer evidencia empírica sobre la importancia de la gestión de los recursos y de la articulación de los procesos logísticos para el desarrollo oportuno de los proyectos de construcción.

En el ámbito internacional, se identificaron investigaciones que evidencian la importancia de la gestión logística en el sector construcción y su vinculación con la planificación, coordinación y desempeño de los proyectos. Al respecto, Arboleda et al. (2022), en Colombia, desarrollaron el estudio titulado Evaluación de la gestión de la cadena de abastecimiento en el sector constructivo como herramienta de planificación en proyectos de viviendas en altura, cuyo objetivo fue evaluar la gestión de la cadena de abastecimiento como herramienta de planificación en proyectos de construcción de viviendas en altura.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo y empleó la técnica de la encuesta, aplicada a 17 empresas constructoras de la ciudad de Medellín. La muestra estuvo conformada por los principales actores involucrados en la cadena de abastecimiento de cada organización, entre ellos directores y residentes de obra, auxiliares de residencia, maestros de obra, almacenistas y otros profesionales vinculados con los procesos logísticos. Los resultados evidenciaron que el 63,2 % de las empresas no respondió respecto del conocimiento que poseía sobre la gestión de la cadena de abastecimiento, lo que fue interpretado como una limitación en el dominio de este proceso y se relacionó con deficiencias en el control de proveedores, la entrega de pedidos y el almacenamiento de materiales. Asimismo, el 35 % de los participantes identificó la gestión de proveedores como una de las principales falencias de la cadena de abastecimiento, mientras que el 24 % señaló las herramientas y equipos utilizados en la ejecución de las obras.

Los autores concluyeron que la ausencia de una gestión integral de la cadena de abastecimiento, acompañada de deficiencias en la planificación y el control de los procesos y de una limitada integración con los proveedores, genera dificultades en las actividades de abastecimiento, almacenamiento, transporte y distribución de los recursos. Estas condiciones se relacionan con mayores tiempos de ejecución, incremento de los costos operativos y mayores riesgos durante el desarrollo de las obras, afectando el desempeño y el cumplimiento oportuno de los proyectos. Este antecedente resulta pertinente para la presente investigación porque evidencia que la gestión de los procesos logísticos constituye un elemento relevante para la planificación y desarrollo de proyectos de construcción, particularmente en lo relacionado con la disponibilidad y coordinación de los recursos necesarios para su ejecución.

De manera complementaria, Janné y Rudberg (2020) desarrollaron la investigación titulada Efectos del uso de acuerdos logísticos de terceros en proyectos de construcción, cuyo objetivo fue analizar los efectos de la implementación de acuerdos de logística de terceros (3PL) en proyectos de construcción, considerando sus beneficios, desafíos e impactos sobre los costos y el desempeño logístico.

El estudio se desarrolló bajo un enfoque cualitativo y empleó un diseño de estudio de casos múltiples de carácter iterativo, estructurado en tres etapas: preparación, recopilación de datos y análisis. La población estuvo constituida por nueve empresas vinculadas con el sector construcción. Para la recopilación de información se utilizaron

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

entrevistas semiestructuradas, observación directa y revisión de documentos técnicos. Los resultados evidenciaron que la implementación de acuerdos logísticos con terceros contribuye a mejorar la coordinación de los procesos de abastecimiento y distribución de materiales; sin embargo, también se identificaron limitaciones relacionadas con el cumplimiento de las entregas mediante transporte y con la permanencia de los materiales en almacenamiento, cuyo tiempo promedio alcanzó 14,7 días. Estos resultados evidenciaron oportunidades de mejora en la planificación y coordinación de los procesos logísticos.

Asimismo, los autores señalaron que la naturaleza temporal y particular de los proyectos de construcción exige una coordinación permanente entre contratistas, subcontratistas y proveedores para cada obra, situación que incrementa la complejidad de la gestión logística. Finalmente, concluyeron que una gestión logística inadecuada constituye una barrera para el desarrollo eficiente de los proyectos de construcción, debido a que dificulta la coordinación entre los actores involucrados, incrementa los tiempos y costos operativos y limita el desempeño general de los proyectos. Este antecedente aporta a la presente investigación al demostrar que la coordinación logística entre los diferentes actores que participan en un proyecto constituye un aspecto relevante para garantizar la continuidad y eficiencia de las actividades de construcción.

3.1.2 *A nivel nacional*

En el ámbito nacional, se identificaron investigaciones que han abordado la gestión logística, la gestión del abastecimiento y los procesos de adquisición en relación con la ejecución de obras por administración directa y proyectos de construcción. Estos estudios adquieren especial relevancia para la presente investigación debido a que analizan, desde diferentes perspectivas metodológicas, la manera en que los procesos vinculados con la planificación, adquisición, disponibilidad y gestión de recursos se relacionan con el desarrollo y cumplimiento de las obras ejecutadas por entidades públicas. Los resultados obtenidos en estos estudios permiten establecer referentes empíricos para comprender el comportamiento de las variables en el contexto de la gestión pública peruana.

En este contexto, Matamoros Paitan (2024) realizó una investigación cuyo objetivo fue determinar la relación entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, durante el año

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

2023. El estudio se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básico, nivel correlacional y diseño no experimental de corte transversal. La muestra estuvo conformada por 80 trabajadores de la Gerencia de Infraestructura, a quienes se aplicó un cuestionario como instrumento de recolección de datos. Los resultados evidenciaron una correlación positiva alta entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa, obteniéndose un coeficiente Rho de Spearman de 0,793. Asimismo, se determinó la existencia de una relación estadísticamente significativa entre ambas variables. El estudio concluyó que una gestión logística adecuadamente desarrollada se encuentra relacionada con mejores condiciones para la ejecución de las obras por administración directa. Este antecedente presenta una elevada pertinencia para la presente investigación, debido a que aborda directamente las mismas variables y una población vinculada con la ejecución de obras en el ámbito municipal, constituyendo un referente empírico para contrastar los resultados que se obtengan en la Municipalidad Distrital de Tamburco.

Por su parte, Romero y González (2024) desarrollaron una investigación cuyo objetivo fue establecer la relación entre la gestión del abastecimiento y los proyectos de construcción en la Unidad Ejecutora Selva Central, durante el año 2023. El estudio fue de tipo básico, nivel correlacional, con diseño no experimental y corte transversal, considerando una población de 58 participantes. Los resultados evidenciaron una relación positiva entre la gestión del abastecimiento y los proyectos de construcción, alcanzando un coeficiente de correlación de 0,993, lo que fue interpretado por los autores como una asociación positiva de magnitud muy alta. Estos resultados permiten advertir que la adecuada gestión de los procesos de abastecimiento constituye un aspecto relevante para el desarrollo de los proyectos de construcción. El antecedente resulta pertinente para la presente investigación porque permite reconocer la importancia de los procesos de abastecimiento como componente de la gestión logística y su relación con el desarrollo de proyectos de construcción en el ámbito público.

Asimismo, Martínez Huincho (2023) desarrolló una investigación cuyo objetivo fue determinar la relación entre el proceso de compras de bienes y servicios y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Angaraes, Huancavelica, durante el año 2021. El estudio se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, método deductivo y científico, tipo aplicada y nivel correlacional. Para la recolección de información se empleó el cuestionario. Los resultados evidenciaron un

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,598, correspondiente a una correlación positiva de magnitud media. A partir de estos resultados, el autor concluyó que existe una relación significativa y directa entre el proceso de compras de bienes y servicios y la ejecución de obras por administración directa. Asimismo, recomendó fortalecer la documentación y gestión de los requisitos necesarios para la adquisición de bienes, procurando su correspondencia con las disposiciones establecidas por el organismo competente en materia de contrataciones públicas. Este antecedente aporta a la presente investigación porque permite identificar la importancia del proceso de adquisición de bienes y servicios como parte de la gestión logística y su relación con la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa.

De igual manera, Sumi Mendoza (2021) desarrolló un estudio cuyo objetivo fue evaluar la relación de la gestión logística con la ejecución de obras por administración directa, particularmente respecto del abastecimiento, el tiempo de ejecución y el presupuesto de las obras. La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo y un diseño no experimental de corte transversal. La población y muestra estuvieron constituidas por 10 obras. Los resultados mostraron que, de las 10 obras ejecutadas, 9 presentaron ampliaciones de plazo y 4 registraron ampliaciones presupuestales. Asimismo, se identificó una gestión logística inadecuada, cuyos valores fueron de 26,51 % y 22,95 % para los años 2018 y 2019, respectivamente. El coeficiente de correlación de Pearson evidenció una relación de 0,798 entre la gestión logística inadecuada y el tiempo adicional de ejecución, considerada de magnitud considerable, mientras que entre la gestión logística inadecuada y el presupuesto adicional se obtuvo una correlación de 0,614, correspondiente a una magnitud media. El estudio concluyó que en la Sociedad de Beneficencia de Puno existía una gestión logística inadecuada relacionada con mayores dificultades en la ejecución de obras por administración directa. Este antecedente resulta relevante para la presente investigación porque evidencia empíricamente la relación entre los procesos logísticos y dos aspectos críticos de la ejecución de obras: el cumplimiento de los plazos y el comportamiento presupuestal.

En esa misma línea, Gibert Estrada (2021) realizó una investigación cuyo objetivo fue evaluar la relación de la gestión logística con los procedimientos de ejecución de una obra correspondiente a un centro integrado en Alto Trujillo, durante el año 2019. La investigación fue de tipo básico, nivel explicativo y diseño no experimental. La población estuvo conformada por 114 trabajadores del área de obras y se empleó el

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

cuestionario como instrumento de recolección de datos. Los resultados evidenciaron que los proveedores desempeñan un papel relevante en el desarrollo de las actividades de la obra, debido a que su desempeño se encuentra relacionado con la disponibilidad de los materiales requeridos. Asimismo, se identificó que el cumplimiento de los plazos constituye un aspecto significativo en el proceso de culminación de la obra, en relación con la disponibilidad de recursos materiales y financieros. Finalmente, el estudio concluyó que la gestión logística presenta una relación significativa con el desarrollo de las diferentes fases involucradas en la ejecución de la obra. Este antecedente aporta a la presente investigación al destacar la importancia de los proveedores, la disponibilidad de materiales y los recursos financieros como elementos vinculados con la continuidad y cumplimiento de las actividades de construcción.

Finalmente, Sánchez y Rojas (2021) desarrollaron una investigación cuyo objetivo fue determinar la relación entre la gestión de abastecimiento y la ejecución presupuestal de obras por administración directa en la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana, durante el año 2019. El estudio se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel correlacional y diseño no experimental de corte transversal. La población estuvo conformada por 35 servidores públicos y la información fue recolectada mediante un instrumento estructurado con escala de Likert. Los resultados evidenciaron una relación lineal estadísticamente significativa, positiva y de baja magnitud entre la gestión de abastecimiento y la ejecución presupuestal de obras por administración directa, obteniéndose un coeficiente Rho de Spearman de 0,381 y un nivel de significancia de p = 0,024, inferior a 0,05. En función de estos resultados, los autores rechazaron la hipótesis nula y aceptaron la hipótesis de investigación. Este antecedente resulta pertinente porque evidencia que la gestión del abastecimiento mantiene una relación estadísticamente significativa con la ejecución presupuestal de obras por administración directa, aportando evidencia sobre la importancia de los procesos logísticos en la dimensión financiera de la ejecución de proyectos públicos.

3.1.3 *A nivel local*

En el ámbito local, Puma Cayllahua (2025) desarrolló una investigación cuyo objetivo fue determinar la relación entre la gestión logística y el gasto público en la Municipalidad Distrital de Chacoche, durante el periodo 2023. El estudio adquiere especial relevancia debido a que aborda la gestión logística dentro del contexto de una

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

entidad municipal, considerando procesos vinculados con la adquisición, almacenamiento y distribución de bienes, y su relación con la gestión de los recursos públicos. La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básico, nivel correlacional y diseño no experimental. Asimismo, se empleó el método deductivo y se consideró como muestra a 21 trabajadores de la municipalidad. Para la recopilación de información se utilizó la técnica de la entrevista.

Los resultados permitieron determinar que existe una relación positiva alta entre la gestión logística y el gasto público en la Municipalidad Distrital de Chacoche. Asimismo, al analizar los componentes de la gestión logística, se identificó una relación positiva moderada entre el proceso de compras y el gasto público; mientras que el componente de almacén presentó una relación positiva alta con el gasto público. De igual manera, se encontró una relación positiva alta entre la distribución y el gasto público. Estos resultados evidencian que los diferentes procesos vinculados con la gestión logística mantienen una asociación diferenciada con la gestión de los recursos públicos, destacando particularmente los procesos de almacenamiento y distribución.

En sus conclusiones, el autor determinó que existe una relación positiva alta entre la gestión logística y el gasto público en la Municipalidad Distrital de Chacoche. Asimismo, concluyó que existe una relación positiva moderada entre las compras y el gasto público, mientras que el almacén y la distribución presentan relaciones positivas altas con dicha variable. Estos hallazgos permiten reconocer que la gestión logística constituye un proceso multidimensional dentro de la administración municipal, en el cual las actividades de adquisición, almacenamiento y distribución se encuentran vinculadas con la gestión de los recursos públicos.

El antecedente resulta pertinente para la presente investigación debido a que fue desarrollado en una municipalidad del ámbito de Apurímac y analiza procesos que forman parte de la gestión logística, particularmente las compras, el almacenamiento y la distribución. Esta proximidad contextual permite establecer un referente para comprender las condiciones en las que se desarrollan los procesos logísticos en gobiernos locales de características similares. Asimismo, sus resultados aportan evidencia empírica sobre la importancia de fortalecer la planificación y articulación de los procesos logísticos, especialmente aquellos relacionados con la disponibilidad y distribución oportuna de los bienes requeridos por las unidades usuarias.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Desde la perspectiva de la presente investigación, este antecedente también resulta relevante porque permite sustentar la necesidad de analizar la gestión logística no como un procedimiento administrativo aislado, sino como un conjunto articulado de procesos que intervienen en la disponibilidad y gestión de los recursos necesarios para el funcionamiento institucional y el desarrollo de las actividades públicas. En particular, los resultados relacionados con compras, almacén y distribución guardan correspondencia con los procesos logísticos que pueden intervenir en la ejecución de obras por administración directa. Por ello, constituye un referente empírico para examinar la relación entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco.

3.2 Marco teórico

3.2.1 *Gestión logística*

La gestión logística constituye un proceso estratégico para el funcionamiento de las organizaciones, debido a que articula las actividades relacionadas con la planificación, adquisición, abastecimiento, almacenamiento, transporte y disponibilidad de bienes y servicios requeridos para el desarrollo de las operaciones institucionales. Su adecuada gestión permite coordinar el flujo de recursos desde su origen hasta el lugar donde son requeridos, procurando que estos se encuentren disponibles en las condiciones, cantidades y momentos establecidos. En el ámbito de la gestión pública, esta función adquiere particular relevancia, debido a que la disponibilidad oportuna de los recursos constituye una condición necesaria para el desarrollo continuo de las actividades y el cumplimiento de los objetivos institucionales.

En este sentido, Castellanos Ramírez (2009) sostiene que la logística consiste en “el movimiento de los bienes correctos en la cantidad adecuada hacia el lugar correcto en el momento apropiado” (p. 2). Esta definición enfatiza la importancia de coordinar adecuadamente el movimiento de los bienes, considerando variables como cantidad, ubicación y oportunidad. Por tanto, la gestión logística no se limita al traslado de materiales, sino que comprende la articulación de diferentes actividades orientadas a garantizar la disponibilidad de los recursos requeridos para el funcionamiento de una organización.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.2.1.1 Definición de gestión logística

La gestión logística ha sido abordada desde diferentes perspectivas teóricas, coincidiendo en su orientación hacia la planificación y coordinación de los recursos necesarios para garantizar la continuidad de las operaciones. En el ámbito de los proyectos de construcción, su importancia se relaciona particularmente con la necesidad de asegurar que los materiales, equipos, servicios e información requeridos se encuentren disponibles de manera oportuna en los lugares donde serán utilizados.

Desde una perspectiva histórica, Mora García (2023) señala que "el término logística proviene del campo militar, que está relacionado con la adquisición y suministro de los equipos y materiales que se requieren para cumplir una misión" (p. 2). Esta aproximación permite comprender que el concepto de logística se encuentra estrechamente vinculado con la necesidad de planificar y asegurar la disponibilidad de recursos para alcanzar determinados objetivos. Con el desarrollo de las organizaciones, este concepto trascendió el ámbito militar y pasó a incorporarse progresivamente en las actividades empresariales, productivas y de gestión pública.

En relación con el ámbito de la construcción, Martín Alcalde (2019) define la gestión logística como "El conjunto de actividades multidisciplinarias aplicadas a una determinada obra que buscan garantizar el abastecimiento, almacenamiento, procesamiento y disponibilidad de recursos materiales y servicios en las zonas de trabajo" (p. 10). De acuerdo con esta definición, la gestión logística en una obra comprende un conjunto articulado de actividades que permiten garantizar la disponibilidad de los recursos necesarios para el desarrollo de las diferentes etapas del proyecto. En consecuencia, su adecuada planificación y coordinación resulta necesaria para evitar interrupciones derivadas de la falta o demora en la disponibilidad de materiales y servicios.

Asimismo, Mora García (2023) sostiene que "La gestión logística abarca tanto la distribución física, incluyendo actividades como almacenamiento y el transporte, así como la determinación de ubicaciones estratégicas, el control de inventarios, el uso de indicadores de desempeño y la implementación del sistema de información" (p. 7). Esta perspectiva amplía el concepto de gestión logística al incorporar no solamente las actividades físicas relacionadas con el movimiento y almacenamiento de bienes, sino también mecanismos de planificación, control e información que permiten realizar un seguimiento sistemático de los recursos y de los procesos involucrados.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

De manera complementaria, Ballou (citado por García, 2020) señala que la gestión logística "consiste en coordinar y supervisar procesos claves de la cadena de suministro, como el transporte, almacenamiento, inventario y colaboración con proveedores externos" (p. 113). Esta definición destaca la función integradora de la logística, puesto que requiere articular diferentes procesos y actores que intervienen en la cadena de suministro. En particular, la coordinación con proveedores, el control de inventarios, el almacenamiento y el transporte constituyen actividades necesarias para asegurar la continuidad del flujo de recursos.

A partir de las definiciones revisadas, la gestión logística puede comprenderse como un proceso integral orientado a planificar, coordinar y controlar el flujo de bienes, materiales, servicios e información, desde el requerimiento y adquisición hasta su disponibilidad y entrega en el lugar donde son necesarios. En el contexto de las obras públicas, esta gestión adquiere especial relevancia porque permite articular los procesos de abastecimiento, almacenamiento y distribución con las necesidades de ejecución de las actividades programadas. Por ello, para la presente investigación, la gestión logística se aborda como un proceso articulado que comprende actividades destinadas a garantizar la disponibilidad oportuna de los recursos necesarios para el desarrollo de las obras por administración directa.

3.2.1.2 Importancia de la gestión logística

La importancia de la gestión logística radica en su capacidad para articular los recursos y procesos necesarios para el funcionamiento de las organizaciones. Una adecuada gestión permite organizar el flujo de bienes e información, optimizar las actividades relacionadas con el abastecimiento y distribución y contribuir al uso eficiente de los recursos disponibles. En el ámbito de los proyectos de construcción, estas funciones adquieren particular importancia debido a la necesidad de disponer oportunamente de materiales, equipos y servicios para garantizar la continuidad de las actividades programadas.

Al respecto, Castellanos Ramírez (2009) sostiene que "la importancia radica en la necesidad de mejorar el servicio al cliente final, optimizando las fases de mercadeo y transporte al menor costo posible" (p. 6). Esta afirmación permite destacar que la gestión

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

logística busca articular eficiencia y oportunidad, procurando que los procesos relacionados con el movimiento y distribución de los bienes se desarrollen de manera adecuada y con un uso racional de los recursos. Desde esta perspectiva, la logística contribuye a mejorar el desempeño de las operaciones mediante una adecuada coordinación de sus diferentes actividades.

Por su parte, Gómez (citado por Barría, 2023) señala que "la logística contribuye significativamente a la sostenibilidad, competitividad y rentabilidad de las organizaciones, teniendo impacto directo en el desarrollo económico de los países" (p. 26). En función de este planteamiento, la gestión logística trasciende las actividades estrictamente operativas, debido a que puede contribuir al fortalecimiento del desempeño organizacional mediante una mejor utilización de los recursos y una adecuada articulación de los procesos involucrados en la cadena de suministro.

De manera complementaria, Mora García (2023) señala que la importancia de la gestión logística "inicia por la necesidad de mejorar el servicio al cliente, optimizando las fases de mercadeo y transporte al menor costo posible; al margen de ello permite aumentar la eficiencia de la producción, mantenimiento de inventarios, y el desarrollo de información" (p. 5). Este planteamiento permite reconocer que la gestión logística comprende actividades relacionadas con el transporte, los inventarios y la información, cuya adecuada articulación favorece el desarrollo ordenado de las operaciones y contribuye a la eficiencia en el uso de los recursos.

En síntesis, los aportes revisados permiten establecer que la gestión logística constituye un proceso relevante para la coordinación y optimización de los recursos y actividades organizacionales. Su importancia se manifiesta en la planificación del abastecimiento, el control de inventarios, el transporte, la disponibilidad de información y la coordinación de los diferentes actores que intervienen en el flujo de bienes y servicios. En el contexto de la presente investigación, estos elementos resultan particularmente relevantes debido a que la ejecución de obras por administración directa requiere disponer oportunamente de los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades programadas. Por ello, una adecuada gestión logística representa un componente

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

fundamental para el funcionamiento eficiente de los procesos asociados con la ejecución de obras públicas.

3.2.1.3 Componentes operativos de la gestión logística

En los proyectos de construcción, la gestión logística requiere la articulación de diversas actividades orientadas a garantizar el flujo oportuno de materiales, recursos, servicios e información. Debido a las características propias de las obras, estas actividades deben desarrollarse de manera coordinada desde la adquisición de los recursos hasta su disponibilidad en las áreas donde serán utilizados. En consecuencia, identificar los componentes operativos de la gestión logística permite comprender los procesos mediante los cuales una organización planifica, coordina y controla los recursos necesarios para la ejecución de sus actividades.

En este sentido, Martín Alcalde (2019) señala que las actividades logísticas "abarcan todas las tareas prácticas y coordinadas necesarias para asegurar el flujo de materiales, información y recursos, desde el proveedor hasta la entrega final o consumo" (p. 10). Esta definición evidencia que las operaciones logísticas comprenden un conjunto de actividades interdependientes que requieren coordinación entre proveedores, responsables de la gestión y áreas usuarias. Por tanto, el adecuado funcionamiento de cada proceso contribuye a mantener la continuidad del flujo de recursos requerido durante la ejecución de una obra.

Para efectos de la presente investigación, y de acuerdo con las dimensiones e indicadores establecidos en la operacionalización de la variable, se consideran como componentes relevantes de la gestión logística aquellos procesos vinculados con el abastecimiento, almacenamiento y distribución de los recursos. Estos componentes permiten analizar la manera en que los bienes y materiales son requeridos, adquiridos, recepcionados, almacenados y posteriormente puestos a disposición de las áreas responsables de su utilización.

3.2.1.3.1 *Operaciones logísticas durante la fase de abastecimiento.*

El abastecimiento constituye una de las actividades centrales de la gestión logística, debido a que comprende los procesos orientados a garantizar la disponibilidad de los bienes, materiales, servicios y demás recursos requeridos para el desarrollo de las

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

actividades institucionales. En el caso de los proyectos de construcción, su adecuada gestión resulta particularmente importante porque las actividades programadas dependen de la disponibilidad oportuna de los recursos necesarios para su ejecución.

Al respecto, Martín Alcalde (2019) sostiene que el abastecimiento "recae a las acciones orientadas a asegurar el suministro eficiente tanto de materiales como de mano de obra necesaria para llevar a cabo las actividades productivas del proyecto" (p. 10). De acuerdo con este planteamiento, el abastecimiento comprende acciones destinadas a asegurar que los recursos requeridos por el proyecto sean suministrados de manera eficiente, considerando las necesidades derivadas de las actividades programadas. Por tanto, su adecuada planificación permite reducir las posibilidades de interrupción asociadas con la falta o demora en la disponibilidad de los recursos.

Asimismo, Salas et al. (2019) señalan que el abastecimiento "busca la consolidación de la adquisición de insumos necesarios para la transformación de los productos terminados, donde se debe garantizar la calidad, proveedores y del proceso en general para contribuir la productividad, eficiencia de los procesos organizacionales y la competitividad" (p. 28). Este planteamiento resalta la importancia de gestionar no solamente la adquisición de los insumos, sino también aspectos relacionados con la calidad y los proveedores, debido a que estos elementos forman parte del proceso de abastecimiento y pueden repercutir en el desarrollo de las actividades organizacionales.

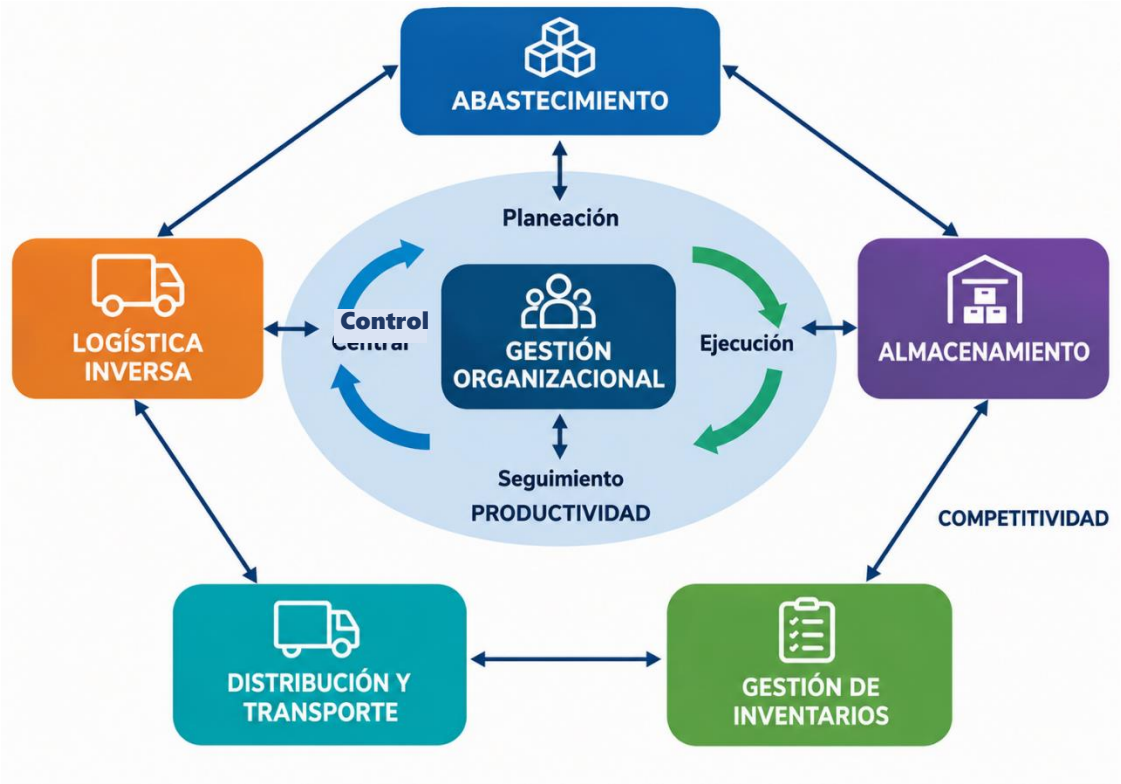
En consecuencia, los aportes revisados permiten comprender el abastecimiento como un proceso orientado a planificar y gestionar la adquisición y disponibilidad de los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades de una obra. Su adecuada organización requiere considerar las necesidades de materiales, la oportunidad del suministro, la selección y coordinación con proveedores y las condiciones de calidad de los bienes adquiridos.

En el contexto de la presente investigación, el abastecimiento constituye un componente relevante de la gestión logística, debido a que la disponibilidad oportuna de los recursos representa una condición necesaria para la continuidad de las actividades desarrolladas durante la ejecución de obras por administración directa.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Figura 1

Ciclo de abastecimiento



Nota. Ciclo de abastecimiento adaptado de Salas et al., (2019) (p. 28).

3.2.1.4 Ciclo de abastecimiento

La gestión logística comprende un conjunto articulado de procesos que permiten planificar, organizar, ejecutar y controlar el flujo de recursos necesarios para el desarrollo de las actividades de una organización. En el ámbito de la construcción, estos procesos adquieren particular importancia debido a que la ejecución de una obra requiere la disponibilidad permanente y oportuna de materiales, herramientas, equipos, servicios e información. Por ello, la gestión logística debe entenderse como un sistema integrado en el que las diferentes actividades se encuentran interrelacionadas y cuya adecuada coordinación contribuye a mantener la continuidad de las operaciones.

En este sentido, Salas et al. (2019) plantean un modelo integral del proceso logístico que parte de la identificación y programación de las necesidades de los proyectos y comprende diferentes actividades relacionadas con la gestión organizacional, el

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

abastecimiento, el almacenamiento, la gestión de inventarios, la distribución y transporte y la logística inversa. Desde esta perspectiva, el proceso logístico no se desarrolla de manera aislada, sino mediante la articulación de actividades de planificación, adquisición, recepción, almacenamiento, control, distribución y disposición de los recursos.

De acuerdo con este enfoque, los principales componentes del ciclo de abastecimiento pueden caracterizarse por lo general den etapas que son elementales como parte de un modelo de sustento teórico.

3.2.1.4.1 *Gestión organizacional.*

Constituye el componente encargado de articular y supervisar las actividades relacionadas con el funcionamiento logístico del proyecto. Comprende acciones de planificación, organización, coordinación, ejecución y seguimiento orientadas a establecer las necesidades de recursos y asegurar que los procesos se desarrollen de manera ordenada. En el contexto de una obra, la gestión organizacional permite coordinar las actividades de las diferentes áreas involucradas y realizar el seguimiento correspondiente al cumplimiento de las necesidades programadas.

3.2.1.4.2 *Abastecimiento.*

Comprende las actividades orientadas a identificar las necesidades y gestionar la adquisición y suministro de los materiales, herramientas, equipos y demás recursos requeridos para el desarrollo de las actividades de construcción. Este componente requiere una adecuada programación de los requerimientos, considerando las cantidades, características, oportunidad de entrega y condiciones necesarias para garantizar la disponibilidad de los recursos.

3.2.1.4.3 *Almacenamiento.*

Comprende las actividades relacionadas con la recepción, verificación, clasificación, ubicación, conservación y custodia de los materiales y bienes adquiridos. Su adecuada gestión permite mantener los recursos en condiciones apropiadas hasta el momento de su utilización, reduciendo la posibilidad de pérdidas, deterioro, daños o dificultades para su identificación y disponibilidad.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.2.1.4.4 ***Gestión de inventarios.***

Se orienta al registro, control y seguimiento de las existencias disponibles. Permite conocer las cantidades de materiales almacenados, identificar las necesidades de reposición y prevenir situaciones de insuficiencia o exceso de recursos. En una obra, el control de inventarios resulta relevante debido a que permite disponer de información actualizada sobre los materiales disponibles y facilitar la programación de los requerimientos de acuerdo con las actividades previstas.

3.2.1.4.5 ***Distribución y transporte.***

Comprende el traslado de materiales, herramientas y equipos desde los puntos de almacenamiento hasta las diferentes áreas donde serán utilizados. Esta actividad requiere una adecuada coordinación de los recorridos, tiempos y condiciones de traslado, de manera que los recursos puedan llegar al lugar correspondiente en condiciones adecuadas y conforme a las necesidades de la obra.

3.2.1.4.6 ***Logística inversa.***

Comprende las actividades relacionadas con el retorno, reutilización, recuperación o disposición de materiales sobrantes, residuos, envases, equipos y otros elementos que resultan del desarrollo de las actividades. Su adecuada gestión permite ordenar los espacios de trabajo y promover un manejo responsable de los recursos y residuos generados durante la ejecución de los proyectos.

En conjunto, estos componentes evidencian que la gestión logística constituye un proceso sistémico, debido a que las actividades de planificación, abastecimiento, almacenamiento, control y distribución se encuentran vinculadas entre sí. Una deficiencia en alguno de estos procesos puede generar dificultades en los procesos posteriores, particularmente cuando afecta la disponibilidad oportuna de los recursos requeridos. Por ello, la coordinación y el seguimiento permanente resultan necesarios para mantener un flujo adecuado de bienes y recursos durante el desarrollo de los proyectos.

Desde la perspectiva de la presente investigación, esta concepción integral permite comprender que la gestión logística involucra diferentes procesos que intervienen en la disponibilidad y utilización de los recursos necesarios para la ejecución de las obras por

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

administración directa. En consecuencia, su análisis requiere considerar las actividades que permiten que los bienes y materiales sean requeridos, adquiridos, recepcionados, almacenados y posteriormente distribuidos hacia los lugares donde serán utilizados.

3.2.1.5 Operaciones logísticas durante la ejecución de la obra.

Una vez iniciado el proceso de ejecución de una obra, las operaciones logísticas adquieren una dimensión eminentemente operativa, debido a que los recursos deben ser administrados directamente dentro del entorno donde se desarrollan las actividades constructivas. En esta etapa, la logística debe responder a las necesidades concretas que surgen durante la ejecución, considerando la programación de los trabajos, la disponibilidad de materiales, las condiciones del terreno y la distribución de los espacios destinados al almacenamiento, circulación y utilización de los recursos.

Al respecto, Martín Alcalde (2019) señala que durante esta etapa "las actividades logísticas se desarrollan dentro del propio entorno de la obra; donde se abarcan tareas como la planificación, organización, coordinación y control del movimiento físico de los materiales hacia las zonas de trabajo" (p. 11). De acuerdo con el autor, las operaciones logísticas durante la ejecución comprenden actividades de carácter práctico que permiten organizar el movimiento de los recursos desde los puntos de almacenamiento hasta los lugares donde serán utilizados.

En este sentido, la logística durante la ejecución de una obra comprende la planificación de los requerimientos inmediatos, la organización de los espacios de almacenamiento, la distribución interna de los materiales, el control de las existencias y la coordinación de los movimientos de recursos dentro del área de trabajo. Asimismo, requiere mantener condiciones adecuadas de conservación y seguridad para los materiales almacenados y establecer una disposición funcional de espacios temporales, tales como almacenes, talleres, accesos, áreas de descarga y zonas de circulación.

La adecuada organización de estos espacios adquiere relevancia porque permite facilitar el acceso a los materiales, reducir desplazamientos innecesarios y mantener un flujo ordenado de recursos dentro del área de trabajo. Del mismo modo, el control de los materiales durante la ejecución permite realizar un seguimiento de su utilización y verificar su correspondencia con los requerimientos y actividades programadas.

Por consiguiente, las operaciones logísticas durante la ejecución de la obra pueden entenderse como el conjunto de actividades destinadas a gestionar el flujo interno de

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

materiales, equipos, herramientas e información dentro del área de trabajo. Estas actividades requieren coordinación permanente entre los responsables de la obra, el personal encargado de almacén, los proveedores y las demás áreas involucradas, con la finalidad de atender oportunamente las necesidades que surgen durante el desarrollo de las actividades constructivas.

Para la presente investigación, este planteamiento resulta relevante debido a que permite comprender que la gestión logística no culmina con la adquisición de los materiales, sino que continúa durante su recepción, almacenamiento, control y distribución hasta los diferentes puntos de utilización dentro de la obra. Por ello, las deficiencias en cualquiera de estas actividades pueden generar dificultades operativas que deben ser consideradas al analizar la ejecución de obras por administración directa.

3.2.1.6 Tipos de gestión logística

La gestión logística puede presentar diferentes modalidades de acuerdo con la naturaleza de las actividades desarrolladas y con el punto del proceso en el que se concentra la administración de los recursos. En términos generales, estas modalidades permiten identificar las principales funciones que intervienen en el flujo de bienes desde su adquisición hasta su utilización o entrega final.

En este sentido, Barría (2023) señala que “en este entorno se integran todas las actividades relacionadas con el traslado de bienes desde el proveedor hasta el consumidor final, abarcando diversos aspectos al servicio logístico” (p. 24). Esta perspectiva permite reconocer que la logística comprende un conjunto amplio de actividades relacionadas con el movimiento y administración de los recursos a lo largo de la cadena de suministro.

A partir de este planteamiento, se pueden identificar diferentes tipos o ámbitos de gestión logística, entre los cuales se encuentran los siguientes:

3.2.1.6.1 *Gestión de suministros.*

La gestión de suministros constituye una función esencial dentro de la gestión logística, debido a que permite organizar y asegurar la disponibilidad de los recursos requeridos para el desarrollo de las actividades de una organización. Su adecuada planificación implica identificar las necesidades de bienes, materiales, insumos y equipos, establecer los requerimientos correspondientes y coordinar su adquisición y provisión de acuerdo

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

con las necesidades institucionales. En el caso de los proyectos de construcción, esta función adquiere especial importancia debido a la diversidad y cantidad de recursos que deben encontrarse disponibles durante las diferentes etapas de ejecución.

En este sentido, Barría (2023) señala que la gestión logística integra las actividades relacionadas con el traslado de bienes desde el proveedor hasta el consumidor final, comprendiendo diversos aspectos vinculados con el servicio logístico (p. 24). Desde esta perspectiva, la gestión de suministros representa una actividad inicial dentro del flujo logístico, debido a que permite articular las necesidades de la organización con los proveedores responsables de proporcionar los recursos requeridos.

De manera específica, la gestión de suministros comprende las actividades orientadas a planificar, adquirir, coordinar y proporcionar los materiales, insumos, equipos y demás recursos necesarios para el desarrollo de las actividades. En el ámbito de la construcción, este proceso requiere determinar previamente qué recursos serán necesarios, en qué cantidades, bajo qué características y en qué momento deberán estar disponibles. Por tanto, mantiene una relación estrecha con la programación de las actividades y con la planificación de los requerimientos de la obra.

Asimismo, una adecuada gestión de suministros requiere establecer mecanismos de coordinación con los proveedores, realizar el seguimiento de las adquisiciones y verificar que los recursos proporcionados respondan a las características y cantidades solicitadas. Estas actividades permiten reducir el riesgo de desabastecimiento y favorecer la continuidad de las operaciones programadas.

En consecuencia, la gestión de suministros puede entenderse como el conjunto de actividades destinadas a garantizar que los recursos requeridos por una organización sean identificados, adquiridos y proporcionados de manera organizada y oportuna. En el contexto de las obras por administración directa, su adecuada gestión resulta relevante porque permite atender los requerimientos de materiales y demás recursos necesarios para el desarrollo de las actividades constructivas. Por ello, constituye un componente fundamental de la gestión logística que puede repercutir en la continuidad y organización de la ejecución de los proyectos.

3.2.1.6.2 *Distribución y gestión de productos.*

sos desde los puntos de recepción o almacenamiento hasta los lugares donde serán utilizados. Su adecuada organización requiere considerar las características de los

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

bienes, las cantidades necesarias, los lugares de destino y los momentos en que deben encontrarse disponibles. En los proyectos de construcción, estas condiciones adquieren especial relevancia debido a que los materiales deben ser movilizados hacia diferentes frentes de trabajo de acuerdo con el avance de las actividades.

Al respecto, Barría (2023) señala que la gestión logística comprende las actividades relacionadas con el traslado de los bienes desde el proveedor hasta el consumidor final, integrando diferentes aspectos vinculados con el servicio logístico (p. 24). Esta concepción permite comprender que la distribución constituye una etapa orientada a asegurar que los bienes gestionados dentro de la cadena logística lleguen al lugar donde serán requeridos, manteniendo una adecuada coordinación con las demás actividades del proceso.

En el contexto de una obra, la distribución y gestión de productos comprende el control y movimiento de los materiales, equipos y demás recursos adquiridos, desde los espacios de recepción o almacenamiento hasta las áreas específicas donde serán utilizados. Para ello, es necesario considerar la programación de los trabajos, la ubicación de los frentes de obra, las condiciones de acceso y la disponibilidad de espacios para el almacenamiento temporal.

Asimismo, una distribución adecuadamente planificada permite organizar los desplazamientos internos de los recursos y facilitar su disponibilidad de acuerdo con las necesidades de cada actividad. Esta función requiere coordinación entre el personal responsable del almacén, los encargados de la ejecución y las demás áreas involucradas en la utilización de los materiales.

En consecuencia, la distribución y gestión de productos puede definirse como el conjunto de actividades destinadas a controlar y trasladar los recursos desde los puntos de almacenamiento hasta los lugares donde serán utilizados. En las obras por administración directa, su importancia radica en que permite articular la disponibilidad de los materiales con el avance de las actividades constructivas, favoreciendo una utilización ordenada de los recursos y reduciendo las dificultades asociadas con su traslado interno.

3.2.1.6.3 *Logística de ventas.*

La logística de ventas representa una etapa de la gestión logística orientada a vincular los bienes o productos disponibles con su entrega al destinatario final. A diferencia de

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

los procesos de abastecimiento y almacenamiento, que se concentran principalmente en la provisión y conservación de los recursos, la logística de ventas se relaciona con las actividades posteriores destinadas a facilitar la entrega del producto terminado de acuerdo con los requerimientos establecidos.

En este sentido, Barría (2023) plantea que la gestión logística integra las actividades relacionadas con el traslado de bienes desde el proveedor hasta el consumidor final, comprendiendo diferentes aspectos del servicio logístico (p. 24). Desde esta perspectiva, la logística de ventas se encuentra vinculada con la etapa final del flujo de los bienes, en la cual los productos deben ser puestos a disposición del cliente o usuario en las condiciones previstas.

La logística de ventas comprende, por tanto, las actividades relacionadas con la integración de los insumos y recursos utilizados en la elaboración del producto final, así como con su preparación, distribución y entrega al destinatario. Su adecuado desarrollo requiere coordinación entre las áreas encargadas de producción, almacenamiento, distribución y atención de los requerimientos del cliente.

Asimismo, esta función demanda establecer mecanismos que permitan organizar las entregas de acuerdo con las características del producto y las condiciones establecidas con el destinatario. De esta manera, la logística de ventas articula las actividades internas de la organización con el cumplimiento de los requerimientos externos.

En consecuencia, la logística de ventas puede comprenderse como el conjunto de actividades destinadas a facilitar la incorporación de los recursos en el producto final y su posterior entrega al cliente o usuario. Aunque este componente se encuentra principalmente asociado con organizaciones comerciales y productivas, su consideración dentro de la teoría logística permite comprender la continuidad del flujo de bienes hasta su destino final. Para efectos de la presente investigación, su relevancia es principalmente conceptual, debido a que el objeto de estudio se concentra en los procesos logísticos vinculados con la gestión de recursos para la ejecución de obras públicas.

3.2.1.6.4 *Gestión del servicio al cliente.*

La gestión del servicio al cliente constituye un componente orientado a garantizar que las actividades logísticas respondan adecuadamente a las necesidades y requerimientos de los usuarios o consumidores. Su importancia radica en que los procesos de

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

adquisición, almacenamiento y distribución no solamente deben asegurar el movimiento de los bienes, sino también procurar que estos lleguen al destinatario de acuerdo con las condiciones y requerimientos establecidos.

Al respecto, Barría (2023) sostiene que la gestión logística integra las actividades relacionadas con el traslado de bienes desde el proveedor hasta el consumidor final, incorporando diversos aspectos vinculados con el servicio logístico (p. 24). Este planteamiento permite reconocer que la gestión del servicio al cliente se encuentra relacionada con la capacidad de la organización para articular sus procesos logísticos con las necesidades del destinatario final.

En este sentido, la gestión del servicio al cliente comprende las actividades destinadas a identificar y atender oportunamente las necesidades de los usuarios, considerando aspectos como la disponibilidad de los bienes, oportunidad de entrega, calidad del servicio y capacidad de respuesta. Para ello, las organizaciones requieren establecer mecanismos que les permitan conocer los requerimientos de sus usuarios y adecuar sus procesos logísticos a las condiciones de la demanda.

Asimismo, una adecuada gestión del servicio al cliente requiere coordinación entre las diferentes áreas de la organización, debido a que la capacidad de respuesta depende del funcionamiento articulado de los procesos de abastecimiento, almacenamiento, distribución y entrega. Por ello, el servicio constituye una dimensión vinculada con el resultado final del proceso logístico y con la capacidad institucional para responder a las necesidades de sus usuarios.

En consecuencia, la gestión del servicio al cliente puede entenderse como el conjunto de actividades orientadas a identificar, atender y satisfacer oportunamente las necesidades de los destinatarios de los bienes o servicios proporcionados por una organización. Si bien este componente se encuentra principalmente relacionado con el ámbito empresarial y comercial, su incorporación en el marco conceptual permite comprender que la gestión logística tiene como finalidad última asegurar que los recursos y servicios lleguen adecuadamente a quienes los requieren. En el ámbito público, esta perspectiva puede trasladarse al enfoque de atención de las necesidades de los usuarios y ciudadanos mediante la provisión oportuna de bienes y servicios públicos.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.2.1.7 Metodologías de la gestión logística

La gestión logística puede ser abordada mediante diferentes metodologías y modelos orientados a mejorar la planificación, coordinación y control de los recursos que intervienen en los procesos de abastecimiento, almacenamiento y distribución. Estas propuestas teóricas permiten comprender que la gestión logística no constituye un proceso exclusivamente operativo, sino un sistema integrado en el que intervienen decisiones relacionadas con la programación de necesidades, administración de inventarios, coordinación con proveedores, almacenamiento, transporte y distribución de los recursos.

3.2.1.7.1 *Metodología Just in time*

La metodología Just in Time (JIT), traducida como "justo a tiempo", constituye un enfoque de gestión orientado a reducir los inventarios innecesarios y asegurar que los materiales y recursos requeridos se encuentren disponibles en el momento en que serán utilizados. Su aplicación resulta especialmente relevante en actividades donde mantener grandes cantidades de materiales almacenados puede generar costos adicionales, ocupación innecesaria de espacios o riesgos de deterioro.

Al respecto, Martín Alcalde (2019) señala que el Just in Time "implica en la producción de elementos que se necesitan, en las cantidades que se necesitan, en el momento que se necesitan" (p. 11). De acuerdo con este planteamiento, la metodología se fundamenta en sincronizar el suministro de los recursos con las necesidades reales del proceso productivo, procurando evitar tanto el desabastecimiento como la acumulación innecesaria de materiales.

En el ámbito de la construcción, esta metodología adquiere particular relevancia debido a que los proyectos suelen presentar restricciones de espacio para el almacenamiento y requieren una programación precisa de los materiales de acuerdo con el avance de las actividades. En ese sentido, Martín Alcalde (2019) sostiene que "en la construcción, los proveedores y suministros están obligados a entregas exigentes para que se puedan cumplir la programación de las obras" (p. 11). Esta afirmación permite comprender que la aplicación del Just in Time requiere una estrecha coordinación entre la programación de la obra y los proveedores, debido a que los materiales deben llegar de acuerdo con las necesidades establecidas.

La aplicación de esta metodología resulta particularmente pertinente bajo determinadas condiciones operativas. Que son necesarias para su operatividad.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

a) **Limitaciones de espacio para almacenamiento temporal:** cuando el área disponible dentro de la obra es reducida y no permite mantener grandes cantidades de materiales.
b) **Características físicas de los materiales:** cuando determinados materiales pueden deteriorarse o perder sus propiedades debido a una permanencia prolongada en el lugar de ejecución.
c) **Uso de maquinaria y equipos de elevado costo operativo:** cuando resulta necesario coordinar la disponibilidad de materiales y equipos para evitar tiempos improductivos y aprovechar eficientemente los recursos.
d) **Programación precisa de las actividades:** cuando el avance de la obra permite determinar con anticipación el momento aproximado en que determinados materiales serán requeridos.

Asimismo, Martín Alcalde (2019) señala que esta técnica contribuye a disminuir los gastos relacionados con la gestión y almacenamiento, reducir la necesidad de mantener grandes volúmenes de inventario y disminuir los costos asociados con la adquisición, financiamiento y resguardo de los materiales; además, favorece una relación más coordinada con proveedores y distribuidores y proporciona mayor capacidad de adaptación a las necesidades del proyecto (p. 12).

A partir de estos planteamientos, puede señalarse que el Just in Time busca sincronizar el abastecimiento con las necesidades reales de la obra, evitando acumulaciones innecesarias y procurando que los materiales se encuentren disponibles en el momento requerido. Sin embargo, su aplicación exige una adecuada planificación, información actualizada y coordinación con los proveedores, debido a que una falla en el suministro puede generar interrupciones cuando no existen inventarios suficientes para cubrir contingencias.

En consecuencia, la metodología Just in Time constituye una alternativa orientada principalmente a mejorar la oportunidad del abastecimiento y optimizar el manejo de inventarios. Para la presente investigación, su aporte conceptual resulta relevante porque permite comprender la importancia de coordinar la adquisición y entrega de materiales con la programación de las actividades de las obras por administración directa, particularmente en aquellos casos en los que una demora en el suministro puede afectar la continuidad de las actividades programadas.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

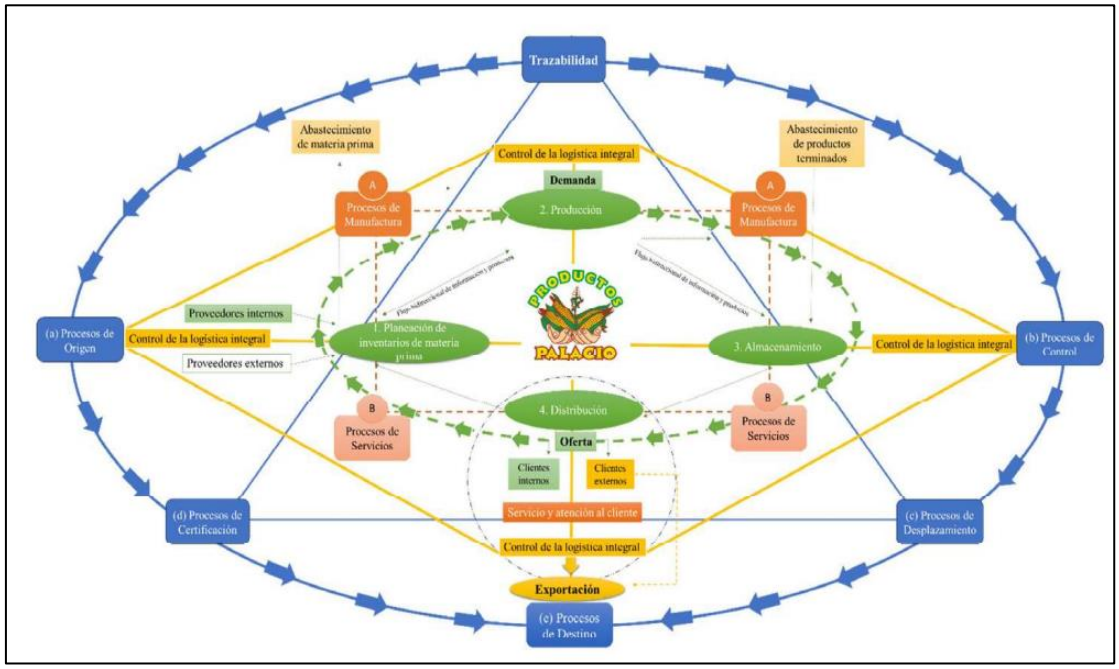
3.2.1.7.2 *Modelo logístico integral*

A diferencia de una metodología específica como el Just in Time, los modelos logísticos integrales buscan explicar la gestión logística como un sistema compuesto por diferentes procesos relacionados entre sí. Esta perspectiva resulta importante porque permite comprender que el abastecimiento, almacenamiento, inventario, producción o ejecución, distribución y entrega no deben ser considerados como actividades independientes, sino como componentes que interactúan dentro de un mismo sistema de gestión.

En este sentido, Inzunza et al. (2024) señalan que el modelo logístico integral "representa un enfoque estructurado que abarca todas las fases del flujo de productos, desde la adquisición de materia prima, hasta la entrega final al cliente o su exportación" (p. 56). De acuerdo con los autores, este modelo permite observar el proceso logístico de manera integral, considerando las diferentes etapas por las que atraviesan los recursos desde su adquisición hasta su destino final.

Figura *2*

Modelo logístico integral



Nota. Modelo logístico integral adaptado de Inzunza et al., (2024) p. 56.

De acuerdo con Inzunza et al. (2024), el modelo presenta una estructura central en la que se integran diferentes procesos y áreas operativas vinculadas con la gestión de la cadena de suministro. Los autores distinguen dos tipos fundamentales de procesos: los

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

procesos de manufactura, representados con la letra A, y los procesos de servicios, identificados con la letra B, ambos considerados elementos relevantes dentro del sistema de suministro (pp. 56-57).

Asimismo, estos procesos se encuentran relacionados con diferentes áreas operativas de la cadena, entre ellas el origen, control, desplazamiento y destino de los productos. Esta articulación permite comprender que el funcionamiento logístico requiere coordinar las actividades que se desarrollan en las diferentes etapas del flujo de los recursos, evitando que cada proceso sea administrado de manera aislada.

De acuerdo con el modelo planteado, el funcionamiento operativo se inicia con la planificación de los inventarios de materia prima y continúa con actividades relacionadas con la producción, almacenamiento y distribución. De esta manera, la gestión de inventarios adquiere importancia debido a que permite planificar la disponibilidad de los recursos, mientras que el almacenamiento y la distribución permiten gestionar su conservación y traslado hasta los lugares donde serán requeridos.

Otro aspecto relevante del modelo es que permite identificar diferentes componentes de la cadena de suministro relacionados con los procesos de origen, control, desplazamiento, certificación y destino final del producto. En consecuencia, el modelo proporciona una visión sistémica de la gestión logística, en la cual las diferentes actividades se encuentran articuladas mediante procesos de planificación, coordinación y control.

A partir de este planteamiento, el modelo logístico integral permite comprender que la eficiencia de la gestión logística depende de la adecuada articulación de las diferentes etapas que intervienen en el flujo de recursos. En consecuencia, una deficiencia en los procesos de planificación, abastecimiento, inventario, almacenamiento o distribución puede repercutir en las etapas posteriores del proceso.

Por tanto, el modelo logístico integral aporta a la presente investigación una perspectiva sistémica para analizar la gestión logística. Su utilidad radica en permitir comprender que los procesos de abastecimiento, almacenamiento y distribución forman parte de una cadena articulada y que su funcionamiento debe responder a una planificación previa de las necesidades. Esta perspectiva resulta pertinente para el análisis de la gestión logística vinculada con la ejecución de obras por administración directa, debido a que permite considerar los procesos logísticos como un sistema integrado y no como actividades administrativas independientes.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

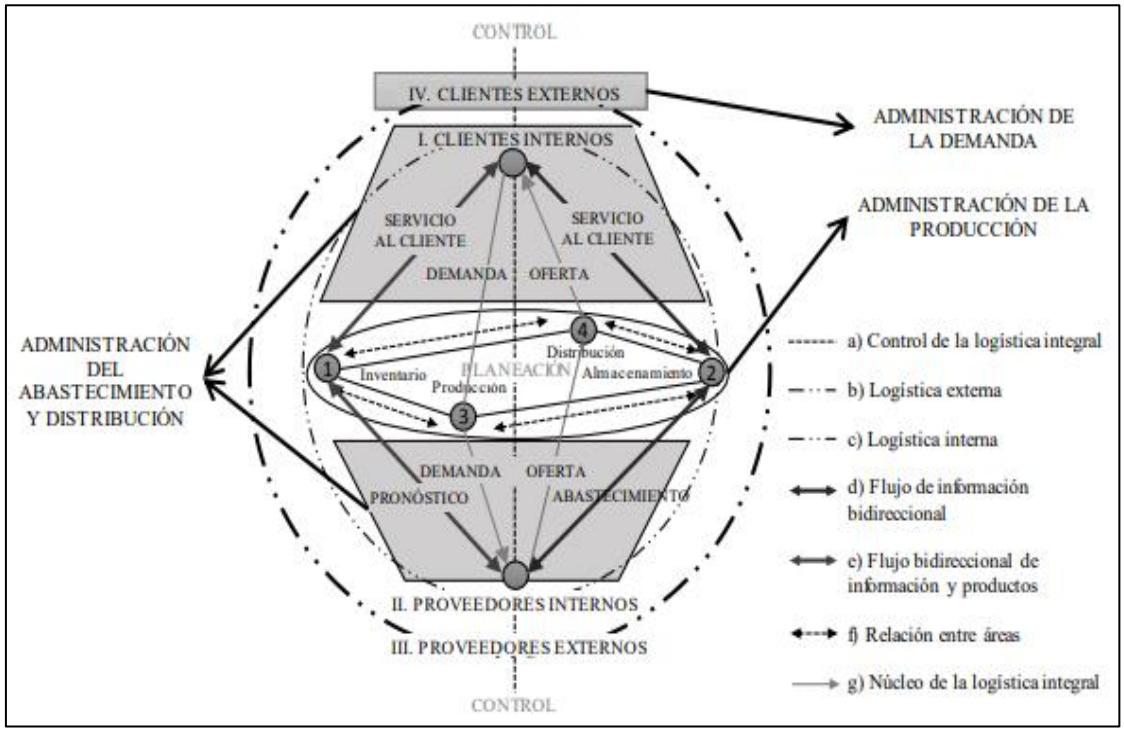
3.2.1.7.3 *Modelo conceptual de gestión logística para Pyme*

Los modelos conceptuales de gestión logística permiten representar las relaciones existentes entre los diferentes procesos internos y externos que intervienen en la administración de los recursos. En este sentido, su utilidad consiste en proporcionar una estructura de análisis que permita identificar las principales funciones logísticas y la manera en que estas se relacionan con los proveedores, las áreas internas de la organización y los usuarios o clientes.

Al respecto, Cano et al. (2015) sostienen que el modelo de gestión logística constituye una herramienta orientada a fortalecer el desempeño de las organizaciones, debido a que "este modelo permite a los gestores de las organizaciones mejorar el desempeño logístico de la cadena de suministro, así como mejorar su competitividad y enfrentar retos de mercados nacionales e internacionales" (p. 188). Este planteamiento permite reconocer que la gestión logística requiere una visión integral de los procesos y de las relaciones que se establecen entre los diferentes actores de la cadena de suministro.

Figura 3

Modelo conceptual de gestión logística para Pyme



Nota. Modelo conceptual de gestión logística para Pymes, adaptado de Cano et al. (2015, p. 188).

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

De acuerdo con Cano et al. (2015), el modelo presenta como núcleo operativo los procesos de inventario, almacenamiento y planeación, los cuales constituyen elementos centrales del sistema logístico. Estos procesos se encuentran relacionados con funciones internas de la organización, como producción, distribución y servicio al cliente, y con actores externos, principalmente proveedores y clientes (pp. 188-189).

Esta estructura evidencia que la gestión logística requiere comunicación y coordinación entre las diferentes áreas y actores que participan en el proceso. La circulación de información permite conocer las necesidades de recursos, mientras que el flujo de productos permite trasladar los bienes desde los proveedores hasta los puntos donde serán utilizados o entregados. En consecuencia, la información y los recursos constituyen elementos que deben gestionarse de manera coordinada para favorecer el funcionamiento del sistema logístico.

Dentro de este modelo, el inventario permite determinar qué recursos se encuentran disponibles y establecer cuándo resulta necesario realizar nuevos pedidos. El almacenamiento, por su parte, se relaciona con la conservación, organización y control de las materias primas y demás recursos hasta el momento de su utilización. La producción se orienta a atender los requerimientos establecidos en términos de oportunidad, cantidad y calidad, mientras que la distribución comprende la gestión de los productos terminados y la coordinación de su transporte y entrega.

Asimismo, el modelo considera la existencia de un control logístico integral que permite articular las diferentes funciones y realizar seguimiento de los procesos involucrados. De esta manera, la planificación, el inventario, el almacenamiento, la producción, la distribución y la relación con proveedores y clientes forman parte de un sistema interdependiente.

Desde esta perspectiva, el modelo conceptual de Cano et al. (2015) permite comprender que una gestión logística eficiente requiere integrar las funciones internas de la organización con las relaciones externas de la cadena de suministro. La planificación permite anticipar las necesidades, el inventario proporciona información sobre la disponibilidad de recursos, el almacenamiento garantiza su conservación y control, y la distribución permite trasladarlos hacia los puntos donde serán requeridos.

En consecuencia, este modelo aporta a la presente investigación una perspectiva complementaria para comprender la gestión logística como un sistema articulado de planificación, abastecimiento, almacenamiento, control y distribución. Aunque el

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

modelo fue desarrollado para el contexto de las pequeñas y medianas empresas, sus fundamentos relacionados con la coordinación de recursos, gestión de inventarios, almacenamiento y distribución pueden ser considerados como referentes conceptuales para analizar procesos logísticos en otros tipos de organizaciones, previa adaptación a las características del sector público.

En el contexto de las obras por administración directa, esta perspectiva resulta pertinente porque permite reconocer la necesidad de articular la planificación de los requerimientos con la disponibilidad, almacenamiento y distribución de los materiales necesarios para las actividades de ejecución. Por ello, el modelo contribuye a sustentar la importancia de analizar la gestión logística como un proceso integrado que interviene en la disponibilidad y administración de los recursos de una obra.

3.2.1.8 Funciones de la gestión logística

La gestión logística se desarrolla mediante un conjunto articulado de funciones que permiten planificar, organizar, ejecutar y controlar el flujo de bienes, materiales, información y demás recursos requeridos por una organización. Estas funciones permiten asegurar que los recursos sean adquiridos, recibidos, almacenados, movilizados y, cuando corresponda, retornados de manera coordinada, procurando que se encuentren disponibles en las condiciones, cantidades y momentos requeridos.

En este sentido, Barría (2023) señala que “la logística abarca una serie de procesos clave, que incluyen la recepción, clasificación, organización, almacenamiento y distribución de mercancías” (p. 21). Desde esta perspectiva, las funciones logísticas deben entenderse como actividades interrelacionadas que forman parte de un ciclo continuo de gestión y cuyo adecuado funcionamiento permite mantener la continuidad de las operaciones organizacionales.

Asimismo, Barría (2023) establece cinco funciones principales dentro de la gestión logística, relacionadas con el ciclo de abastecimiento previamente desarrollado: aprovisionamiento, producción, almacenaje, distribución y logística inversa (p. 21-23). Estas funciones se describen a continuación:

3.2.1.8.1 *Aprovisionamiento.*

> Comprende el conjunto de actividades destinadas a identificar las necesidades de recursos y gestionar su adquisición, procurando garantizar la disponibilidad de las materias primas, materiales, bienes o productos requeridos para el

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

desarrollo de las actividades organizacionales. Esta función constituye el punto de partida del flujo logístico, debido a que permite establecer qué recursos son necesarios, en qué cantidad y bajo qué condiciones deben ser obtenidos.

3.2.1.8.2 ***Producción.***

Comprende las actividades mediante las cuales las materias primas, insumos y demás recursos son transformados en productos semielaborados o terminados. En el contexto de la construcción, esta función puede relacionarse con la utilización y transformación de los recursos dentro del proceso de ejecución de las actividades programadas, por lo que requiere una adecuada coordinación con el abastecimiento y la disponibilidad de materiales.

3.2.1.8.3 ***Almacenaje.***

Comprende las actividades relacionadas con la recepción, organización, conservación, custodia y control de los materiales y bienes hasta el momento en que sean requeridos. Su adecuada gestión permite reducir pérdidas, deterioros y desorganización, además de facilitar la identificación y disponibilidad de los recursos.

3.2.1.8.4 ***Distribución.***

Comprende las actividades relacionadas con el traslado y entrega de los bienes y materiales desde los puntos de almacenamiento hasta los lugares donde serán utilizados. Esta función requiere coordinación con la programación de las actividades y con las necesidades de cada área o frente de trabajo, a fin de garantizar la disponibilidad oportuna de los recursos.

3.2.1.8.5 ***Logística inversa.***

Comprende las actividades relacionadas con el retorno, recuperación, reutilización o disposición de materiales, productos, residuos o bienes que ya no son utilizados en el proceso principal. Su adecuada aplicación contribuye al aprovechamiento de recursos, la reducción de desperdicios y el mantenimiento del orden en los espacios de trabajo.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

En consecuencia, las funciones descritas evidencian que la gestión logística constituye un proceso integral en el que cada actividad mantiene una relación de dependencia con las demás. Una deficiencia en el aprovisionamiento puede afectar el almacenamiento y la distribución; de igual manera, un deficiente control durante el almacenaje puede ocasionar pérdidas o deterioros que repercutan posteriormente en la ejecución de las actividades. Por ello, la eficiencia logística depende de la adecuada articulación de sus diferentes funciones y del establecimiento de mecanismos de planificación, control y seguimiento.

Para la presente investigación, esta clasificación permite comprender la gestión logística desde una perspectiva general; sin embargo, debido a las características del objeto de estudio y a la necesidad de delimitar operacionalmente la variable, el análisis se concentra en los procesos de abastecimiento, almacenamiento y transporte, por constituir actividades directamente relacionadas con la disponibilidad y movilización de los recursos necesarios para la ejecución de obras por administración directa.

3.2.1.9 Dimensiones de la gestión logística

Para efectos de la presente investigación, la gestión logística se operacionaliza mediante tres dimensiones: abastecimiento, almacenamiento y transporte. Esta delimitación responde a la naturaleza de las actividades desarrolladas durante la ejecución de obras por administración directa, en las cuales la disponibilidad oportuna de bienes, su adecuada recepción y conservación, así como su traslado hacia los diferentes frentes de trabajo, constituyen procesos fundamentales para garantizar la continuidad de las actividades programadas.

La selección de estas dimensiones se sustenta en los aportes teóricos de diferentes autores y en el marco normativo relacionado con la gestión del abastecimiento público. Para la dimensión abastecimiento se consideran principalmente los aportes de Martín Alcalde (2019), Salas et al. (2019) y el Decreto Supremo N.° 217-2019-EF (2019), mientras que para la dimensión almacenamiento se toma como referencia principal la normativa del Sistema Nacional de Abastecimiento. En el caso de la dimensión transporte, se consideran los planteamientos de Martín Alcalde (2019), Mora García (2023), Barría (2023) y Rodríguez (2025).

Esta estructura permite analizar la gestión logística desde tres procesos sucesivos y complementarios: primero, la identificación y adquisición de los recursos necesarios;

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

segundo, su recepción, verificación, registro y custodia; y tercero, su traslado hacia el lugar donde serán utilizados. En consecuencia, las tres dimensiones permiten aproximarse de manera específica al funcionamiento de los principales procesos logísticos vinculados con la ejecución de las obras.

3.2.1.9.1 *Abastecimiento.*

El abastecimiento constituye una de las principales dimensiones de la gestión logística, debido a que comprende las actividades destinadas a garantizar la disponibilidad de los bienes, servicios y recursos necesarios para el cumplimiento de las actividades institucionales. En el sector público, este proceso adquiere especial importancia porque las adquisiciones deben responder a necesidades previamente identificadas y desarrollarse bajo criterios de eficiencia, oportunidad y cumplimiento de las disposiciones correspondientes.

En este sentido, el Decreto Supremo N.° 217-2019-EF (2019) establece que el abastecimiento "comprende el conjunto de principios, procesos, normas, técnicas e instrumentos destinadas a la provisión de bienes, servicios y obras; dirigido al logro de resultados, y a la garantizarían en el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos" (p. 13). Este planteamiento permite comprender el abastecimiento como un proceso integral orientado no solamente a adquirir bienes, sino también a asegurar que dicha provisión contribuya al cumplimiento de los objetivos institucionales y al uso adecuado de los recursos públicos.

Por su parte, Salas et al. (2019) señalan que el abastecimiento "es un proceso que busca consolidar la adquisición de materia prima e insumos necesarios para la transformación en productos terminados, o para la ejecución de una actividad, que debe garantizar la calidad de insumos, proveedores y el proceso en general" (p. 28). De acuerdo con este planteamiento, el abastecimiento requiere una adecuada planificación de las necesidades, selección de proveedores y control de las adquisiciones, debido a que la disponibilidad de los recursos constituye una condición necesaria para la continuidad de las actividades.

En el contexto de las obras por administración directa, el abastecimiento comprende desde la identificación de los requerimientos hasta la adquisición y disponibilidad de los materiales, herramientas, equipos y demás recursos necesarios para desarrollar las actividades programadas. Por ello, una deficiente gestión del abastecimiento puede

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

generar demoras en la atención de requerimientos, interrupciones en las actividades y dificultades para cumplir los cronogramas establecidos.

Para efectos de la presente investigación, esta dimensión se analiza mediante los siguientes indicadores:

3.2.1.9.2 *Requerimiento.*

Constituye el punto de partida del proceso de abastecimiento, debido a que permite identificar y precisar las características de los bienes, servicios u obras que necesita la entidad. Al respecto, Cooperación Suiza - SECO (2021) señala que el requerimiento "es una petición que incluye la descripción detallada de un bien, servicio u obra, que cubra las necesidades de la entidad" (p. 10). En consecuencia, la precisión y oportunidad del requerimiento resultan fundamentales para evitar adquisiciones inadecuadas o retrasos durante el proceso.

3.2.1.9.3 *Selección de proveedores.*

Comprende el proceso mediante el cual se identifican y evalúan los posibles proveedores considerando criterios relacionados con la calidad, costos, capacidad de atención y confiabilidad. Mora García (2023) señala que la selección de proveedores "representa una actividad fundamental, donde la organización identifica, evalúa y elige a las empresas o individuos que le suministraran bienes o servicios, buscando asegurar calidad, costos competitivos y confiabilidad para satisfacer necesidades estratégicas y operativas" (p. 37). Por tanto, una adecuada selección de proveedores contribuye a reducir riesgos asociados con incumplimientos y problemas en la provisión de los recursos.

3.2.1.9.4 *Calidad de las compras.*

Se relaciona con el grado en que los bienes adquiridos cumplen con las características, especificaciones y condiciones establecidas en el requerimiento. Mora García (2023) señala que se refiere a la "orden perfecta", mediante la cual se integran los criterios necesarios para evaluar la eficacia de las compras dentro de la gestión logística (p. 203). En el contexto de las obras, este indicador permite valorar si los materiales adquiridos responden a las especificaciones requeridas para su utilización.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.2.1.9.5 *Plazos de entrega.*

Comprenden el periodo establecido para que el proveedor entregue los bienes o servicios solicitados. Salas et al. (2019) señalan que corresponden al tiempo acordado durante el cual el proveedor debe efectuar la entrega de los bienes y servicios requeridos (p. 28). El cumplimiento de estos plazos resulta especialmente relevante en las obras, debido a que una demora en la provisión puede afectar la continuidad de las actividades programadas.

En síntesis, la dimensión abastecimiento permite evaluar la capacidad de la entidad para identificar sus necesidades, gestionar las adquisiciones, seleccionar proveedores adecuados, garantizar la calidad de los bienes y controlar los tiempos de entrega. Por ello, constituye una dimensión fundamental para determinar si los recursos necesarios para las obras se encuentran disponibles de manera oportuna y conforme a las condiciones requeridas.

3.2.1.10 Almacenamiento.

El almacenamiento constituye una etapa esencial de la gestión logística, debido a que comprende las actividades destinadas a recibir, verificar, registrar, organizar, conservar y custodiar los bienes adquiridos hasta el momento de su utilización. Su adecuada administración permite mantener los materiales en condiciones apropiadas y disponer de información confiable sobre las existencias disponibles.

En este sentido, Salas et al. (2019) señalan que el almacenamiento “es un proceso necesario para la gestión eficiente del flujo de materiales y productos en el almacén, manejo, manipulación, empaque eficiente y cumplimiento de tiempos” (p. 28). Este planteamiento evidencia que el almacenamiento no se limita a conservar materiales, sino que involucra un conjunto de actividades destinadas a garantizar su adecuada gestión y disponibilidad.

Asimismo, Elis et al. (2025) sostienen que los almacenes “cumplen una función muy importante en la gestión de distribución, ya que proporciona instalaciones adecuadas para las existencias, y facilitan el cumplimiento de los pedidos” (p. 5). En consecuencia, la existencia de condiciones apropiadas de almacenamiento contribuye a preservar los recursos y facilitar su posterior distribución hacia los lugares donde serán requeridos.

En el ámbito de la gestión pública, el almacenamiento se encuentra vinculado con procedimientos específicos relacionados con la recepción, verificación, registro y

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

custodia de los bienes. El Decreto Supremo N.° 217-2019-EF (2019) establece que estas actividades permiten controlar los bienes desde su ingreso al almacén hasta su conservación y disposición para el uso correspondiente.

Para efectos de la presente investigación, esta dimensión comprende los siguientes indicadores:

3.2.1.10.1 *Recepción.*

Comprende las actividades realizadas desde la llegada de los bienes muebles al almacén hasta su colocación en el área correspondiente, incluyendo las acciones de inspección y control de calidad. El Decreto Supremo N.° 217-2019-EF (2019) establece que la recepción comprende el conjunto de actividades desarrolladas desde el ingreso de los bienes hasta su ubicación en el área designada, incluyendo su inspección y control de calidad (p. 16). Una adecuada recepción permite verificar inicialmente que los bienes entregados correspondan con lo solicitado.

3.2.1.10.2 *Verificación.*

Comprende las actividades destinadas a comprobar que los bienes recibidos cumplan con las características y especificaciones establecidas en los requerimientos. Según el Decreto Supremo N.° 217-2019-EF (2019), esta actividad comprende verificar y revisar que los bienes muebles cumplan con las características establecidas en los requerimientos (p. 16). Por ello, la verificación constituye un mecanismo de control que permite identificar oportunamente bienes que no cumplen con las condiciones solicitadas.

3.2.1.10.3 *Registro.*

Comprende las actividades mediante las cuales se incorpora la información necesaria para identificar y controlar los bienes ingresados al almacén. De acuerdo con el Decreto Supremo N.° 217-2019-EF (2019), el registro incluye las tareas destinadas a incorporar información que permita identificar y llevar un control del inventario de los bienes muebles ingresados (p. 16). Un registro adecuado facilita el seguimiento de las existencias y mejora la disponibilidad de información para la toma de decisiones.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.2.1.10.4 *Custodia.*

Comprende las acciones orientadas a preservar las condiciones físicas y cantidades de los bienes durante el periodo que permanecen almacenados. El Decreto Supremo N.° 217-2019-EF (2019) señala que la custodia comprende acciones destinadas a asegurar que los bienes almacenados mantengan sus condiciones físicas y cantidades originales durante su permanencia en el almacén (p. 16). Por consiguiente, una adecuada custodia permite reducir riesgos de deterioro, pérdida o alteración de los materiales.

En consecuencia, la dimensión almacenamiento permite evaluar la capacidad de la entidad para gestionar los bienes desde su ingreso hasta su conservación y disponibilidad para el uso. Una adecuada recepción, verificación, registro y custodia contribuye a preservar los materiales y mantener un control efectivo de las existencias, aspectos que resultan necesarios para garantizar la continuidad de las actividades de las obras por administración directa.

3.2.1.11 Transporte.

El transporte constituye la dimensión mediante la cual los materiales, equipos y demás recursos son trasladados desde el punto de origen o almacenamiento hasta el lugar donde serán utilizados. En los proyectos de construcción, esta actividad adquiere especial relevancia debido a la necesidad de abastecer oportunamente los diferentes frentes de trabajo de acuerdo con el avance físico de la obra.

Al respecto, Martín Alcalde (2019) señala que el transporte “es la actividad fundamental para conectar las fases de cadena suministro y el abastecimiento de materiales, dicho proceso deberá permitir un control sobre los riesgos, tanto en los plazos, coherencias con la planificación de la obra e impacto en los costes logísticos” (p. 13). Este planteamiento evidencia que el transporte no debe ser considerado únicamente como el desplazamiento físico de materiales, sino como una actividad que requiere planificación y control para evitar retrasos y costos innecesarios.

De manera complementaria, Mora García (2023) indica que “el transporte es una actividad que encamina a trasladar productos, materiales y diversos recursos, desde su punto de origen hasta el lugar de destino; siendo eficiente para las cadenas de suministro” (p. 207). Desde esta perspectiva, la eficiencia del transporte depende de la capacidad para movilizar los recursos de manera segura, oportuna y acorde con las necesidades de la organización.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

En una obra por administración directa, el transporte debe articularse con la programación de las actividades, las condiciones de acceso, las características de los materiales y la disponibilidad de los recursos. Una deficiente planificación puede ocasionar entregas tardías, daños durante el traslado, incremento de costos y dificultades para mantener la continuidad de las actividades. Para efectos de la presente investigación, esta dimensión se analiza mediante los siguientes indicadores:

3.2.1.11.1 *Costo.*

Se relaciona con los recursos económicos destinados al traslado de los materiales desde el punto de origen hasta el lugar de ejecución de la obra. Rodríguez (2025) lo considera como un indicador relacionado con el costo en que se incurre para transportar los materiales hacia el lugar de la obra (p. 68). Su control permite valorar la eficiencia económica del proceso de transporte.

3.2.1.11.2 *Calidad de entrega.*

Se relaciona con el cumplimiento de las condiciones establecidas para la entrega de los materiales, considerando aspectos como cantidad, especificaciones técnicas, condiciones físicas y documentación. Rodríguez (2025) señala que este indicador permite medir y evaluar si los productos o servicios entregados cumplen con los requisitos solicitados en términos de cantidad, especificaciones, condiciones físicas y documentación (p. 61).

3.2.1.11.3 *Condiciones de transporte.*

Se relacionan con las medidas adoptadas para garantizar que los materiales sean trasladados y conservados adecuadamente durante el desplazamiento. Barría (2023) hace referencia al cuidado que debe tenerse durante el transporte y almacenamiento, especialmente cuando se trata de productos que presentan características particulares o son susceptibles de deterioro (p. 36). En el caso de las obras, estas condiciones resultan relevantes para evitar pérdidas o daños que puedan afectar la disponibilidad de los materiales.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.2.1.11.4 *Entregas a tiempo.*

Se relacionan con el cumplimiento de la fecha o periodo establecido para la entrega de los materiales. Rodríguez (2025) señala que este indicador mide el porcentaje de pedidos entregados en la fecha acordada y permite evaluar la eficiencia y confiabilidad del proveedor (p. 71). En las obras por administración directa, el cumplimiento de los tiempos de entrega resulta fundamental porque permite mantener la continuidad de las actividades programadas.

En síntesis, la dimensión transporte permite valorar la capacidad de la entidad para trasladar los recursos hacia los lugares donde serán utilizados, considerando aspectos económicos, condiciones de conservación, calidad y oportunidad de las entregas. Su adecuada gestión contribuye a garantizar la disponibilidad de los materiales en los diferentes frentes de trabajo y, por tanto, favorece la continuidad de las actividades programadas durante la ejecución de las obras por administración directa.

3.2.1.12 La gestión logística en la gestión pública del Perú

En el ámbito de la gestión pública peruana, la gestión logística adquiere especial importancia debido a que permite articular la planificación de necesidades, la adquisición de bienes y servicios, la administración de los recursos y su disponibilidad para el cumplimiento de las funciones institucionales. A diferencia del ámbito privado, las entidades públicas desarrollan estos procesos dentro de un marco normativo específico, orientado a garantizar el uso eficiente de los recursos del Estado, la transparencia de las actuaciones administrativas y la atención oportuna de las necesidades públicas.

En este contexto, la gestión logística se encuentra estrechamente vinculada con el Sistema Nacional de Abastecimiento (SNA), debido a que este sistema establece el marco institucional y normativo mediante el cual se organiza la provisión de bienes, servicios y obras requeridos por las entidades públicas. Su funcionamiento comprende diferentes procesos que abarcan desde la identificación y programación de las necesidades hasta la adquisición, administración y disposición de los bienes.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.2.1.12.1 *Sistema Nacional de Abastecimiento (SNA).*

El Sistema Nacional de Abastecimiento constituye uno de los sistemas administrativos que orientan el funcionamiento de las entidades públicas y tiene como finalidad organizar y articular las actividades relacionadas con la provisión y administración de los recursos necesarios para el cumplimiento de los objetivos institucionales. Su importancia radica en que permite establecer criterios y procedimientos para que las entidades públicas puedan planificar sus necesidades, gestionar las adquisiciones y administrar adecuadamente los bienes bajo su responsabilidad.

En este sentido, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2026) establece que el Sistema Nacional de Abastecimiento comprende "el conjunto de principios, procesos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos para la provisión de bienes, servicios y obras, a través de las actividades de la Cadena de Abastecimiento Público (CAP)". Desde esta perspectiva, el SNA constituye el marco que articula las diferentes actividades necesarias para garantizar que los bienes, servicios y obras requeridos por las entidades públicas sean provistos de manera organizada y conforme a las necesidades institucionales.

El funcionamiento del SNA se orienta, por tanto, a asegurar que los recursos públicos sean gestionados bajo criterios de eficiencia, oportunidad y control. Esto implica que las entidades deben identificar previamente sus necesidades, programar los requerimientos, desarrollar los procesos de adquisición correspondientes y administrar los bienes durante su permanencia en la institución.

En el caso de las obras por administración directa, el SNA adquiere particular relevancia debido a que los recursos utilizados en la ejecución deben ser planificados, adquiridos, recibidos, almacenados y puestos a disposición de los responsables de la obra. En consecuencia, la adecuada articulación de estos procesos constituye una condición necesaria para evitar interrupciones en el suministro de materiales y favorecer el cumplimiento de las actividades programadas.

Por consiguiente, el Sistema Nacional de Abastecimiento proporciona el marco institucional y normativo dentro del cual se desarrolla la gestión logística de las entidades públicas. Su adecuada aplicación permite vincular la planificación de las necesidades con los procesos de adquisición y administración de bienes, contribuyendo al uso eficiente de los recursos públicos.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.2.1.13 Componentes de la Cadena de Abastecimiento Público.

Dentro del Sistema Nacional de Abastecimiento, la Cadena de Abastecimiento Público (CAP) constituye el conjunto articulado de actividades mediante las cuales las entidades públicas planifican sus necesidades, gestionan la adquisición de los bienes, servicios y obras requeridos y administran los bienes bajo su responsabilidad. Esta cadena permite comprender el abastecimiento público como un proceso continuo, en el que las diferentes etapas deben encontrarse coordinadas para garantizar la disponibilidad oportuna de los recursos.

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2026), la Cadena de Abastecimiento Público se estructura en tres componentes fundamentales: Planeamiento y Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras; Gestión de Adquisiciones; y Administración de Bienes Muebles e Inmuebles. Estos componentes se encuentran relacionados entre sí y permiten organizar el ciclo de los recursos públicos desde la identificación de las necesidades hasta su utilización, mantenimiento y disposición final.

Esta estructura evidencia que el abastecimiento público no comienza con la compra de un bien, sino con la identificación y programación de las necesidades institucionales. Posteriormente, dichas necesidades se materializan mediante los procesos de adquisición y, finalmente, los bienes obtenidos deben ser administrados, controlados y conservados durante el periodo en que permanezcan bajo responsabilidad de la entidad. Para una obra ejecutada por administración directa, esta articulación resulta fundamental, puesto que las necesidades de materiales y recursos deben encontrarse previamente identificadas y programadas, para posteriormente ser atendidas mediante los mecanismos de adquisición correspondientes y administradas hasta su utilización en la obra.

3.2.1.13.1 *Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras*

La Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras (PMBSO) constituye un instrumento de planificación que permite a las entidades públicas anticipar y organizar sus necesidades de bienes, servicios y obras para un periodo determinado. Su finalidad es reducir la improvisación en la gestión de los requerimientos y favorecer una programación articulada con los objetivos institucionales y la disponibilidad de recursos.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

De acuerdo con el artículo 13 de la Directiva N.° 0007-2025-EF/54.01, la PMBSO permite “identificar, cuantificar, calendarizar, valorizar y priorizar las necesidades” de las entidades públicas por un periodo mínimo de tres años (MEF, 2026). En este sentido, la programación multianual permite establecer con anticipación qué bienes, servicios y obras serán requeridos, en qué cantidades, en qué periodo y bajo qué prioridades institucionales.

Desde una perspectiva logística, este proceso resulta fundamental porque proporciona información para organizar posteriormente los requerimientos y las adquisiciones. Una programación adecuada permite anticipar las necesidades de materiales y recursos, reducir el riesgo de adquisiciones improvisadas y facilitar la articulación entre las necesidades institucionales y los procesos de contratación.

En el caso de las obras por administración directa, la PMBSO adquiere especial relevancia porque permite prever los bienes y servicios que serán necesarios para desarrollar las actividades programadas. La falta de previsión puede generar requerimientos tardíos, dificultades en la adquisición y retrasos en la disponibilidad de materiales.

Por tanto, la Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras constituye una etapa fundamental para organizar anticipadamente las necesidades de las entidades públicas y establecer las condiciones para un abastecimiento oportuno.

3.2.1.13.2 *Gestión de adquisiciones y proceso de contratación pública*

La gestión de adquisiciones comprende las actividades mediante las cuales las entidades públicas obtienen los bienes, servicios y obras que requieren para cumplir sus objetivos. Dentro de este proceso, la contratación pública constituye un mecanismo fundamental para materializar las necesidades previamente identificadas y programadas.

En el Perú, el proceso de contratación pública se encuentra regulado por la Ley N.° 32069, Ley General de Contrataciones Públicas, y su Reglamento, aprobado mediante Decreto Supremo N.° 009-2025-EF. Este marco normativo establece las disposiciones aplicables a las contrataciones realizadas por las entidades públicas y busca orientar dichos procesos hacia la satisfacción de las necesidades públicas bajo criterios de eficiencia y valor por dinero.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

De acuerdo con el artículo 45 de la Ley N.° 32069, el proceso de contratación comprende tres fases: actuaciones preparatorias, selección y ejecución contractual. Al respecto, el Congreso de la República (2026) establece:

El proceso de contratación es el conjunto de etapas, procedimientos y actividades desarrollados por las entidades contratantes con el objeto de abastecerse de bienes, servicios u obras. Este consta de tres fases: a) actuaciones preparatorias; b) selección; y c) ejecución contractual. (art. 45)

La primera fase corresponde a las actuaciones preparatorias, en las cuales se estructura y planifica la contratación antes de la convocatoria. Esta fase comprende actividades vinculadas con la formulación del requerimiento, la estrategia de contratación, la interacción con el mercado, la aprobación del expediente de contratación y la elaboración de los documentos correspondientes.

El requerimiento constituye un elemento central de esta fase, debido a que permite definir las características y condiciones de aquello que la entidad necesita contratar. Su adecuada formulación resulta fundamental para reducir inconsistencias, evitar adquisiciones que no respondan a las necesidades institucionales y favorecer el cumplimiento de los objetivos previstos.

La segunda fase corresponde a la selección, mediante la cual se determina al proveedor que atenderá el requerimiento de la entidad de acuerdo con el procedimiento correspondiente. Esta etapa debe desarrollarse bajo las condiciones y criterios establecidos por la normativa de contratación pública.

Finalmente, la ejecución contractual comprende el cumplimiento de las obligaciones asumidas por las partes, incluyendo la entrega de bienes, prestación de servicios o ejecución de obras, de acuerdo con las condiciones establecidas en el contrato.

En consecuencia, las tres fases del proceso de contratación se encuentran articuladas. Las deficiencias producidas durante la planificación y preparación pueden repercutir en la selección del proveedor y, posteriormente, en el cumplimiento de las obligaciones contractuales. Esta relación resulta especialmente importante para las obras públicas, puesto que las demoras en la adquisición o entrega de bienes pueden afectar la continuidad de las actividades programadas.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.2.1.13.3 *Administración de bienes muebles e inmuebles*

La administración de bienes constituye el componente de la Cadena de Abastecimiento Público orientado a gestionar los bienes que se encuentran bajo responsabilidad de las entidades públicas. Comprende actividades relacionadas con su recepción, asignación, registro, inventario, mantenimiento, conservación, supervisión y disposición, según corresponda.

En relación con los bienes muebles patrimoniales, la Directiva N.° 0006-2021-EF/54.01 establece disposiciones relacionadas con su gestión y comprende actos y procedimientos vinculados con la adquisición y administración, asignación en uso, alta, baja, registro, inventario, saneamiento, mantenimiento, aseguramiento y supervisión. En este sentido, el MEF (2022) señala que dicha directiva tiene como finalidad "regular la gestión de los bienes muebles que formen parte o sean susceptibles de incorporación al patrimonio" de las entidades públicas.

Por otra parte, la gestión de los bienes inmuebles se encuentra regulada mediante la Directiva N.° 0002-2021-EF/54.01, que establece disposiciones relacionadas con los actos de adquisición de predios y bienes inmuebles privados, así como con la disposición final de bienes inmuebles de titularidad del Estado o de las entidades públicas.

En el contexto de las obras por administración directa, la administración de bienes adquiere importancia porque los materiales, herramientas, equipos y demás recursos adquiridos deben ser adecuadamente recibidos, registrados, almacenados, conservados y puestos a disposición de los responsables de la obra. Por ello, una deficiente administración puede ocasionar pérdidas, deterioros, dificultades de control y problemas para determinar la disponibilidad real de los recursos.

En síntesis, la administración de bienes constituye una etapa necesaria para garantizar que los recursos adquiridos por las entidades públicas sean adecuadamente controlados y conservados durante su permanencia bajo responsabilidad institucional.

3.2.1.13.4 *Registro Nacional de Proveedores.*

El Registro Nacional de Proveedores (RNP) constituye un mecanismo de información vinculado con la contratación pública, debido a que permite registrar y mantener actualizada la información de los proveedores que participan o pretenden participar en contrataciones con el Estado. Su existencia contribuye a disponer de información formal

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

sobre los proveedores y a verificar las condiciones exigidas por la normativa para su participación.

En este sentido, el MEF (2025) establece que el RNP es "el sistema de información oficial único de la administración pública que tiene por objeto registrar y mantener actualizada la información de los proveedores interesados en contratar con el Estado" (art. 22, numeral 22.1).

El registro comprende diferentes categorías de proveedores, entre ellas proveedores de bienes, proveedores de servicios, consultores de obras y ejecutores de obras, de acuerdo con la naturaleza de las prestaciones que ofrecen. Asimismo, la inscripción vigente y la ausencia de impedimentos constituyen condiciones relevantes para la participación en las contrataciones públicas, conforme a la normativa aplicable.

Desde la perspectiva de la gestión logística, el RNP proporciona un mecanismo de información que facilita la identificación de proveedores habilitados para atender determinados requerimientos. En consecuencia, su adecuada utilización contribuye a desarrollar procesos de contratación con información actualizada sobre los proveedores y sus respectivas categorías.

En el caso de las obras por administración directa, la participación de proveedores formalmente habilitados resulta relevante para la adquisición de materiales, bienes y servicios necesarios para el desarrollo de las actividades. Por ello, el RNP forma parte del entorno institucional que respalda los procesos de contratación vinculados con el abastecimiento público.

3.2.1.13.5 *Procedimiento de selección.*

El procedimiento de selección constituye el mecanismo mediante el cual las entidades contratantes determinan al proveedor que atenderá un requerimiento previamente formulado, de acuerdo con la naturaleza y condiciones de la contratación. Su finalidad es permitir que la entidad obtenga los bienes, servicios u obras requeridos bajo las condiciones establecidas en la normativa vigente.

En este sentido, el artículo 53 de la Ley N.° 32069 establece que las entidades contratantes realizan procedimientos de selección para las contrataciones previstas en su PMBSO, considerando el objeto y la cuantía de la contratación, entre otros criterios establecidos en el Reglamento. Asimismo, la normativa contempla procedimientos

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

competitivos, entre ellos la licitación pública para bienes y obras y el concurso público para servicios, Congreso de la República, (2026).

Además de los procedimientos competitivos, la normativa contempla mecanismos no competitivos para determinados supuestos expresamente establecidos. En estos casos, la contratación directa procede únicamente cuando se configura alguno de los supuestos previstos por la legislación.

Desde la perspectiva logística, el procedimiento de selección constituye un punto crítico porque determina la oportunidad y condiciones bajo las cuales se obtendrán los bienes o servicios requeridos. Una adecuada planificación y gestión del procedimiento contribuye a reducir retrasos y favorecer la disponibilidad de los recursos necesarios.

En consecuencia, la eficiencia del procedimiento de selección se encuentra relacionada con la capacidad de la entidad para transformar oportunamente sus requerimientos en adquisiciones efectivas, especialmente cuando los bienes solicitados resultan necesarios para mantener la continuidad de las actividades de una obra.

3.2.1.13.6 *Contratos menores.*

Los contratos menores constituyen un mecanismo simplificado de contratación pública destinado a atender determinados requerimientos de menor cuantía, de acuerdo con los límites y condiciones establecidos por la normativa vigente. Su utilización permite a las entidades atender determinadas necesidades mediante procedimientos simplificados, sin perjuicio del cumplimiento de los principios y disposiciones aplicables a la contratación pública.

Al respecto, el artículo 34 de la Ley N.° 32069 establece que se consideran contratos menores aquellos celebrados por las entidades contratantes cuyos montos sean iguales o inferiores a ocho Unidades Impositivas Tributarias (UIT) vigentes al momento de la contratación Congreso de la República, (2026).

La importancia de los contratos menores dentro de la gestión logística radica en que pueden facilitar la atención de determinados requerimientos de menor cuantía que necesitan ser gestionados oportunamente. Sin embargo, su utilización debe desarrollarse conforme a las disposiciones normativas y a las necesidades reales de la entidad, evitando prácticas que desnaturalicen su finalidad.

En el contexto de las obras por administración directa, este mecanismo puede adquirir relevancia para atender determinados bienes o servicios que, por su cuantía y

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

características, se encuentren comprendidos dentro del ámbito correspondiente. Su adecuada gestión puede contribuir a atender oportunamente necesidades específicas de la obra, siempre que se cumplan las condiciones establecidas por la normativa.

En consecuencia, los contratos menores forman parte de los mecanismos mediante los cuales las entidades públicas pueden atender determinadas necesidades de abastecimiento. Su adecuada utilización debe articularse con la planificación de los requerimientos y con los principios de eficiencia y uso responsable de los recursos públicos.

3.2.2 *Ejecución de obras por administración directa*

La ejecución de obras por administración directa constituye una modalidad de ejecución de inversiones mediante la cual una entidad pública asume directamente la responsabilidad de desarrollar una obra, empleando para ello sus propios recursos financieros, humanos, técnicos, materiales y equipos. Esta modalidad requiere que la entidad disponga de las capacidades necesarias para planificar, organizar, dirigir, supervisar y controlar las diferentes actividades que intervienen en el proceso constructivo.

Su adecuada implementación exige una articulación entre los aspectos técnicos, presupuestales, administrativos y logísticos, debido a que el cumplimiento de las metas físicas y financieras depende de la disponibilidad oportuna de los recursos requeridos. En consecuencia, la ejecución por administración directa no debe entenderse únicamente como una forma de ejecutar una obra, sino como un proceso integral de gestión pública en el que intervienen diferentes áreas y procedimientos institucionales.

En este contexto, resulta particularmente relevante la gestión logística, debido a que permite asegurar la programación de los requerimientos, adquisición de materiales, almacenamiento, control y transporte de los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades previstas. Por ello, cualquier deficiencia en estos procesos puede generar interrupciones, retrasos, mayores costos y dificultades para alcanzar las metas establecidas en los proyectos de inversión.

3.2.2.1 Definición de ejecución de obras por administración directa

La ejecución de obras por administración directa puede ser comprendida como una modalidad mediante la cual una entidad pública desarrolla directamente un proyecto de infraestructura, utilizando sus propios recursos y asumiendo la responsabilidad sobre su

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

organización, dirección, ejecución y control. Para ello, es necesario contar con condiciones técnicas, administrativas, presupuestales y operativas que permitan garantizar el cumplimiento de las actividades previstas.

Al respecto, la Contraloría General de la República, citada por Sipión Riojas (2022), establece que la ejecución de obras bajo esta modalidad requiere que las entidades cuenten con la asignación presupuestal correspondiente, personal técnico y administrativo, así como equipos y demás recursos necesarios para su ejecución. Asimismo, debe verificarse que las condiciones económicas y técnicas permitan desarrollar la obra de manera eficiente.

En una perspectiva similar, el Ministerio de Economía y Finanzas (2018) señala que las obras por administración directa son aquellas en las cuales la entidad utiliza sus propios recursos o bienes para ejecutar un determinado proyecto, sin recurrir a un tercero privado para desarrollar directamente la obra. En este caso, la entidad emplea su propio personal, equipos, maquinaria e infraestructura disponible.

Por su parte, Bustamante Mamani (2018) sostiene que las obras ejecutadas directamente por el sector público comprenden aquellas en las que la entidad emplea dirección técnica y operativa, mano de obra directa e indirecta, personal administrativo, maquinaria, equipos y otros bienes necesarios para llevar a cabo la construcción y puesta en funcionamiento de los proyectos. El autor agrega que las entidades públicas pueden ejecutar obras bajo esta modalidad siempre que dispongan de capacidad técnica y de los elementos necesarios para desarrollar los trabajos, además de contar con la documentación técnica y administrativa que autorice su ejecución.

De acuerdo con las definiciones revisadas, la ejecución de obras por administración directa se entiende, para efectos de la presente investigación, como la modalidad mediante la cual una entidad pública asume directamente la ejecución integral de un proyecto de infraestructura, utilizando recursos financieros, humanos, técnicos, materiales y equipos propios, bajo su responsabilidad administrativa y operativa. Esta modalidad requiere una adecuada articulación de los procesos de planificación, abastecimiento, almacenamiento, transporte, ejecución física y control financiero, debido a que el cumplimiento oportuno de cada uno de estos procesos condiciona el logro de las metas previstas.

En este sentido, la ejecución de una obra por administración directa mantiene una relación estrecha con la gestión logística, puesto que la disponibilidad oportuna de

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

materiales, equipos y demás recursos constituye una condición necesaria para garantizar la continuidad de las actividades constructivas.

3.2.2.2 Condiciones para la ejecución de obras por administración directa

La ejecución de obras por administración directa requiere que la entidad pública demuestre, antes del inicio de los trabajos, que dispone de las condiciones necesarias para asumir de manera responsable la ejecución del proyecto. Estas condiciones buscan reducir los riesgos asociados a deficiencias de planificación, insuficiencia presupuestal, falta de capacidad técnica, carencia de equipos o debilidades administrativas.

En este sentido, la Contraloría General de la República del Perú (2019), en el marco de la Resolución de Contraloría N.° 195-88-CG, establece condiciones relacionadas con la disponibilidad de recursos y capacidades institucionales para la ejecución de obras por administración directa. Entre las principales exigencias se encuentran las siguientes:

a) **Asignación presupuestal:** disponibilidad de los recursos económicos necesarios para financiar las actividades previstas.
b) **Expediente técnico aprobado:** documento que contiene las especificaciones, metrados, costos, planos y demás elementos técnicos necesarios para orientar la ejecución.
c) **Presupuesto analítico aprobado:** instrumento que permite organizar y controlar los recursos económicos destinados a las diferentes partidas y actividades de la obra.
d) **Personal técnico:** disponibilidad de profesionales y personal especializado responsable de dirigir y desarrollar técnicamente la obra.
e) **Capacidad administrativa:** existencia de mecanismos institucionales que permitan administrar adecuadamente los recursos humanos, financieros y materiales.
f) **Equipos y maquinaria:** disponibilidad de los equipos necesarios para desarrollar las actividades constructivas programadas.
g) **Cuaderno de obra foliado y legalizado:** instrumento destinado al registro de los principales acontecimientos, instrucciones, incidencias y avances producidos durante la ejecución.
h) **Designación de responsables:** identificación formal de los responsables de la ejecución y supervisión de la obra.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Estas condiciones permiten establecer una base mínima para que la entidad pueda asumir directamente la ejecución del proyecto. No obstante, su cumplimiento formal no garantiza por sí mismo una ejecución eficiente, debido a que también resulta necesario asegurar una adecuada planificación operativa, coordinación institucional y gestión de los recursos durante el desarrollo de la obra.

Por consiguiente, la disponibilidad de presupuesto, expediente técnico, personal, maquinaria y capacidad administrativa debe complementarse con una gestión logística eficiente, especialmente en lo relacionado con el abastecimiento, almacenamiento y transporte de materiales. La ausencia o deficiencia de cualquiera de estos procesos puede afectar la continuidad de las actividades y generar desviaciones respecto de los plazos y costos inicialmente programados.

3.2.2.3 Procura y abastecimiento de materiales

La procura y el abastecimiento de materiales constituyen procesos fundamentales para garantizar la continuidad de las actividades durante la ejecución de una obra por administración directa. Su importancia radica en que los materiales, insumos, equipos y servicios deben encontrarse disponibles de acuerdo con las características técnicas, cantidades y plazos establecidos en la programación de la obra.

En este sentido, Carrasco y Contreras (2025) señalan que la procura comprende las actividades relacionadas con la adquisición y administración de los recursos necesarios para el desarrollo de un proyecto. Desde esta perspectiva, la procura involucra los procesos de selección, compra y abastecimiento, los cuales deben encontrarse articulados con la planificación general de la obra.

Los autores advierten que una deficiente gestión de la procura puede estar relacionada con la ausencia de planificación, cronogramas de adquisiciones o planes de compras, así como con la falta de identificación de los tiempos de abastecimiento (lead time). Estas deficiencias pueden generar insuficiencia de materiales, paralización de la mano de obra y discontinuidad de las actividades, además de ocasionar problemas relacionados con la calidad, retrasos y mayores costos Carrasco y Contreras (2025), (p. 43).

En consecuencia, la procura no debe limitarse al acto de adquirir materiales, sino que debe comprender una planificación integral que permita anticipar las necesidades de la

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

obra y coordinar oportunamente con las áreas responsables de la contratación, proveedores, almacenes y responsables de la ejecución.

En el ámbito de las entidades públicas peruanas, estos procesos se encuentran vinculados con el Sistema Nacional de Abastecimiento y con la normativa vigente de contratación pública. La Ley N.° 32069, Ley General de Contrataciones Públicas, y su Reglamento establecen el marco aplicable a las contrataciones de bienes, servicios y obras, por lo que los requerimientos de las obras deben ser formulados y atendidos de acuerdo con las disposiciones correspondientes.

Figura 4

Dirección y oficinas involucradas en proceso de adquisición



Nota. Obtenido de PER IMA, 2018

La articulación entre las diferentes áreas involucradas en el proceso de adquisición resulta fundamental para evitar que los requerimientos permanezcan pendientes o sean atendidos fuera de los plazos previstos. En una obra por administración directa, una demora en la formulación del requerimiento, adquisición, recepción o entrega de materiales puede repercutir directamente en la programación de las actividades constructivas.

Por ello, para la presente investigación, la procura y el abastecimiento adquieren especial relevancia, debido a que constituyen el punto de conexión entre la planificación de las necesidades de la obra y la disponibilidad efectiva de los recursos requeridos para su ejecución.

3.2.2.4 Principios de la ejecución de obras por administración directa

La ejecución de obras por administración directa debe desarrollarse bajo principios que orienten la actuación de las entidades públicas hacia el uso responsable de los recursos y el cumplimiento de los objetivos establecidos. Estos principios permiten establecer

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

criterios de actuación para los funcionarios y servidores responsables de la planificación, ejecución, supervisión y control de las obras.

En este sentido, la Directiva N.° 017-2023-CG/GMPL (2023) establece principios orientados a garantizar una gestión responsable de las obras ejecutadas por administración directa (p.6). Entre ellos se encuentran los siguientes:

a) **Economía.** Implica procurar una relación adecuada entre el costo y la calidad de los bienes, servicios y recursos empleados, evitando gastos innecesarios y promoviendo el uso racional de los recursos públicos.
b) **Eficiencia.** Se orienta a optimizar el empleo de los recursos públicos disponibles, procurando alcanzar las metas previstas con el menor consumo innecesario de recursos y dentro de los plazos establecidos.
c) **Orientación a resultados.** Implica que las actividades desarrolladas por la entidad deben estar dirigidas al cumplimiento de los objetivos del proyecto y a la atención efectiva de las necesidades de la población.
d) **Moralidad.** Exige que los funcionarios y servidores públicos actúen con integridad, honestidad, responsabilidad y respeto por las normas durante las diferentes etapas de la ejecución de la obra.
e) **Transparencia.** Comprende la adecuada conservación, organización y disponibilidad de la documentación generada durante la ejecución, permitiendo el seguimiento y control por parte de las entidades competentes y, cuando corresponda, de la ciudadanía.
f) En conjunto, estos principios proporcionan un marco orientador para la ejecución de las obras públicas y adquieren especial importancia en la administración directa, debido a que la entidad asume de manera directa la responsabilidad sobre los recursos utilizados y los resultados obtenidos.

Desde la perspectiva de la presente investigación, los principios de economía y eficiencia presentan una relación particularmente importante con la gestión logística, puesto que una adecuada planificación del abastecimiento, control de inventarios, almacenamiento y transporte contribuye a evitar pérdidas, desperdicios, adquisiciones innecesarias y retrasos que puedan incrementar los costos de la obra.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.2.2.5 Modelos de ejecución de obras públicas

La ejecución de proyectos de infraestructura pública requiere modelos de gestión que permitan integrar los diferentes procesos que intervienen durante el ciclo de vida de una obra. Estos modelos permiten organizar las actividades, establecer responsabilidades y mecanismos de control, así como articular variables relacionadas con el alcance, tiempo, costo, calidad, riesgos, adquisiciones y comunicaciones.

En este contexto, López et al. (2019) desarrollaron un modelo para la gestión de proyectos con recursos públicos, tomando como referencia las áreas de conocimiento propuestas por el Project Management Institute (PMI). El modelo busca integrar diferentes áreas de gestión con la finalidad de mejorar la eficiencia en la dirección de proyectos públicos.

Figura 5

Áreas del conocimiento de la guía del PMI y ajuste del modelo



Nota. Elaborado por López et al. (2019)

López et al. (2019) señalan que el modelo de una Oficina de Gestión de Proyectos (PMO), basado en los estándares del PMI, surge ante la necesidad de disponer de herramientas para dirigir proyectos y programas caracterizados por una creciente complejidad, mayores niveles de recursos públicos comprometidos y una participación cada vez más amplia de actores provenientes tanto del sector público como privado.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

El modelo fue adaptado a las necesidades específicas de la organización estudiada y consideró siete áreas de gestión:

a) Gestión de contratos.
b) Gestión de interesados y comunicaciones.
c) Gestión del alcance y del tiempo.
d) Gestión del presupuesto.
e) Gestión de la calidad y los riesgos.
f) Gestión de las adquisiciones.
g) Gestión de la información.

La integración de estas áreas permite comprender que la ejecución de una obra pública no depende de un único proceso, sino de la articulación de diferentes componentes que deben funcionar de manera coordinada. En particular, la gestión de las adquisiciones adquiere relevancia porque permite asegurar la disponibilidad de bienes y servicios requeridos para el desarrollo del proyecto, mientras que la gestión del tiempo y del presupuesto permite controlar el cumplimiento de las metas físicas y financieras.

Desde esta perspectiva, el modelo de gestión de proyectos proporciona un marco para comprender la ejecución de obras como un sistema integrado de procesos. En el caso de las obras por administración directa, esta visión resulta pertinente debido a que la entidad debe coordinar directamente los recursos humanos, financieros, materiales, técnicos y logísticos que intervienen en el proyecto.

3.2.2.5.1 *Modelos BIM (Building Information Modeling) en el Perú.*

La incorporación de metodologías digitales en la gestión de inversiones públicas responde a la necesidad de mejorar la calidad de la información, fortalecer la coordinación entre los actores y reducir los riesgos asociados a errores de planificación, incompatibilidades técnicas y deficiencias en el seguimiento de los proyectos. Dentro de este contexto, el *Building Information Modeling* (BIM) constituye una metodología relevante para gestionar información de manera estructurada y colaborativa durante las diferentes etapas del ciclo de inversión.

Desde esta perspectiva, Lobo y Uzcátegui (2019) explican que BIM corresponde al acrónimo de *Building Information Modeling* y puede comprenderse como una representación digital tridimensional de un edificio vinculada con una base de datos que

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

permite organizar y consultar información relacionada con sus características, facilitando los procesos de proyección, planificación, diseño y operación (p. 7).

En el contexto peruano, Contreras Miranda (2023) señala que el Plan BIM Perú constituye una medida de política vinculada con la competitividad y productividad impulsada por el Ministerio de Economía y Finanzas, orientada a establecer una estrategia nacional para la adopción progresiva de BIM en las diferentes fases del ciclo de inversión pública (p. 20).

Asimismo, el autor precisa que el modelo de información evoluciona paralelamente al desarrollo de la inversión durante todo su ciclo, desde la Programación Multianual de Inversiones hasta la fase de funcionamiento. Este modelo es elaborado y compartido de manera colaborativa por los equipos participantes, favoreciendo la comunicación y el intercambio de información durante el desarrollo de la inversión (Contreras Miranda, 2023, p. 20).

En consecuencia, BIM representa una herramienta tecnológica y metodológica que puede contribuir al fortalecimiento de la gestión de inversiones públicas mediante la integración de información, coordinación interdisciplinaria, identificación temprana de incompatibilidades y mejora del seguimiento del proyecto.

Figura 6

Modelo BIM en el Perú



Nota. Adaptado del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2026).

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Desde una perspectiva de gestión, la incorporación de BIM resulta particularmente pertinente para los proyectos ejecutados por administración directa, debido a que la disponibilidad de información integrada puede contribuir a mejorar la coordinación entre las áreas técnicas, administrativas y logísticas. Sin embargo, su utilización requiere capacidades institucionales, personal competente y condiciones tecnológicas que permitan aprovechar adecuadamente sus beneficios.

Por tanto, BIM debe entenderse no únicamente como un modelo tridimensional, sino como un sistema de gestión de información orientado a mejorar la toma de decisiones durante el ciclo de vida de una inversión, cuya implementación progresiva puede fortalecer la planificación, coordinación y control de los proyectos públicos.

3.2.2.6 Topes de procedimiento de selección de la contratación.

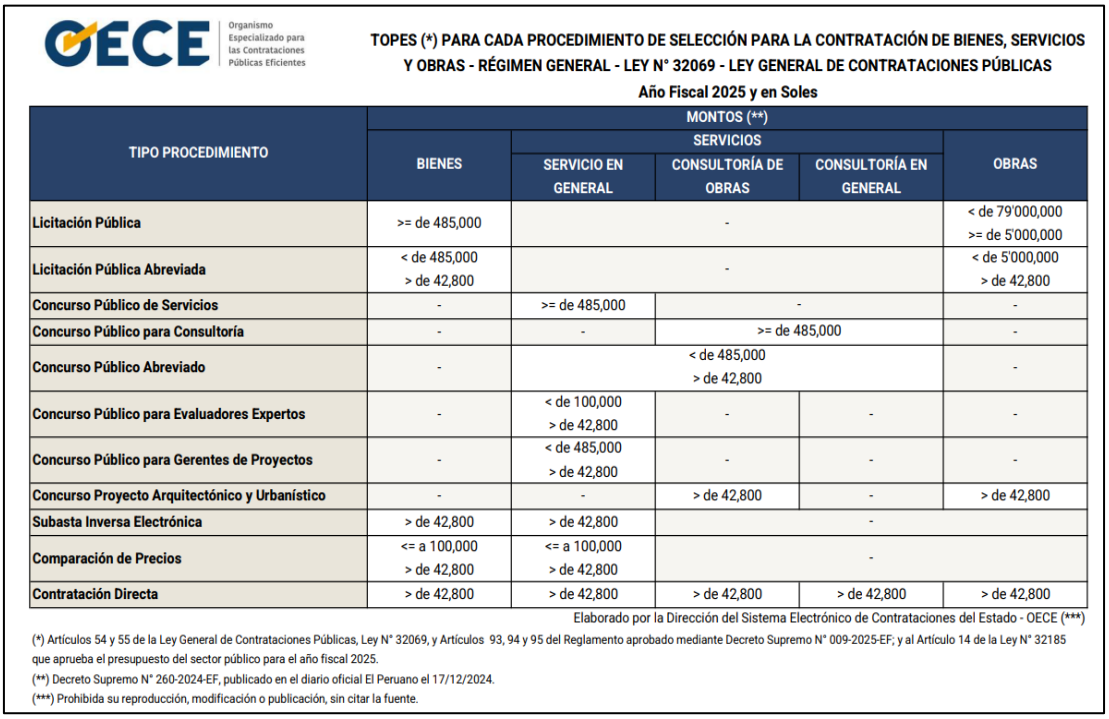
La determinación del procedimiento de selección constituye un aspecto relevante dentro de la gestión del abastecimiento público, debido a que permite establecer el mecanismo mediante el cual una entidad contratará los bienes, servicios u obras requeridos para cumplir sus objetivos institucionales. La elección del procedimiento debe realizarse considerando la naturaleza del objeto contractual, la cuantía y las condiciones previstas en la normativa vigente.

En este contexto, el Organismo Especializado para las Contrataciones Públicas Eficientes OECE (2025) establece los topes correspondientes a los procedimientos de selección para la contratación de bienes, servicios y obras, los cuales sirven como referencia para determinar el mecanismo de contratación aplicable durante el correspondiente ejercicio fiscal.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Figura 7

Topes para el procedimiento de selección de la contratación



OECE — Organismo Especializado para las Contrataciones Públicas Eficientes

TOPES (*) PARA CADA PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN PARA LA CONTRATACIÓN DE BIENES, SERVICIOS Y OBRAS - RÉGIMEN GENERAL - LEY N° 32069 - LEY GENERAL DE CONTRATACIONES PÚBLICAS

Año Fiscal 2025 y en Soles

TIPO PROCEDIMIENTO	MONTOS (**)				
	BIENES	SERVICIOS			OBRAS
		SERVICIO EN GENERAL	CONSULTORÍA DE OBRAS	CONSULTORÍA EN GENERAL	
Licitación Pública	>= de 485,000	-			< de 79'000,000 >= de 5'000,000
Licitación Pública Abreviada	< de 485,000 > de 42,800	-			< de 5'000,000 > de 42,800
Concurso Público de Servicios	-	>= de 485,000	-		-
Concurso Público para Consultoría	-	-	>= de 485,000		-
Concurso Público Abreviado	-	< de 485,000 > de 42,800			-
Concurso Público para Evaluadores Expertos	-	< de 100,000 > de 42,800	-	-	-
Concurso Público para Gerentes de Proyectos	-	< de 485,000 > de 42,800	-	-	-
Concurso Proyecto Arquitectónico y Urbanístico	-	-	> de 42,800	-	> de 42,800
Subasta Inversa Electrónica	> de 42,800	> de 42,800	-		
Comparación de Precios	<= a 100,000 > de 42,800	<= a 100,000 > de 42,800	-		
Contratación Directa	> de 42,800	> de 42,800	> de 42,800	> de 42,800	> de 42,800

Elaborado por la Dirección del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado - OECE (***)

(*) Artículos 54 y 55 de la Ley General de Contrataciones Públicas, Ley N° 32069, y Artículos 93, 94 y 95 del Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 009-2025-EF; y al Artículo 14 de la Ley N° 32185 que aprueba el presupuesto del sector público para el año fiscal 2025.

(**) Decreto Supremo N° 260-2024-EF, publicado en el diario oficial El Peruano el 17/12/2024.

(***) Prohibida su reproducción, modificación o publicación, sin citar la fuente.

Nota. Adaptado del Organismo Especializado para las Contrataciones Públicas Eficientes (OECE, 2025).

Los topes establecidos permiten diferenciar los procedimientos aplicables según el monto y objeto de la contratación, contribuyendo a que las entidades públicas desarrollen sus adquisiciones dentro de los mecanismos previstos por la normativa. En ese marco, la contratación directa constituye un procedimiento de carácter excepcional, cuya utilización se encuentra condicionada a la configuración de los supuestos establecidos legalmente y al cumplimiento de los requisitos correspondientes.

En consecuencia, el conocimiento y aplicación adecuada de los topes de contratación resulta relevante para la ejecución de obras por administración directa, debido a que una parte importante de los recursos necesarios para desarrollar los proyectos debe ser adquirida mediante los procedimientos establecidos en el sistema de contratación pública. Una incorrecta determinación del procedimiento puede generar retrasos administrativos y afectar la disponibilidad oportuna de bienes y servicios requeridos para la obra.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.2.2.7 Procesos de la ejecución de obras por administración directa

La ejecución de una obra por administración directa comprende un conjunto articulado de actuaciones técnicas, administrativas, financieras y operativas que deben desarrollarse de manera secuencial y coordinada. La adecuada articulación de estas actuaciones permite transformar las previsiones establecidas en el expediente técnico y los recursos asignados en resultados físicos concretos.

De acuerdo con la Directiva N.° 017-2023-CG/GMPL (2023), este proceso comprende las actuaciones necesarias para que una entidad pública ejecute directamente una obra utilizando sus propios recursos y capacidades institucionales (p. 7).

Figura 8

Procesos de la ejecución de obras por administración directa



Nota. Adaptado de la Contraloría General de la República del Perú (2024, p. 14).

De acuerdo a la Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL (2023) este proceso consiste en:

3.2.2.7.1 *Acto previo: Aprobación del expediente técnico.*

Constituye la condición previa que permite disponer de un documento técnico debidamente aprobado para iniciar las actuaciones vinculadas con la ejecución. Comprende la revisión y aprobación de los componentes técnicos, legales, financieros y administrativos correspondientes. Asimismo, cuando resulte aplicable conforme a las

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

disposiciones vigentes, debe considerarse la información digital asociada al modelo BIM. Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL (2023).

3.2.2.7.2 *Fase 1: Aprobación de la ejecución.*

Esta fase comprende la evaluación de las condiciones que justifican la ejecución de la obra bajo la modalidad de administración directa. Para ello, se consideran los informes técnicos, legales y presupuestales correspondientes y se verifica la viabilidad de que la entidad asuma directamente la ejecución. Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL (2023).

3.2.2.7.3 *Fase 2: Preparación*.

Comprende las acciones necesarias para generar las condiciones que permitan iniciar la ejecución física. Entre ellas se encuentran la designación del residente y supervisor o inspector, la evaluación del expediente técnico y la formulación y gestión de los requerimientos de bienes y servicios necesarios para la obra.

3.2.2.7.4 *Fase 3: ejecución física.*

Corresponde al desarrollo material de la obra, comprendiendo actividades como la entrega del terreno, habilitación del cuaderno de obra, provisión de bienes y servicios, ejecución de partidas, control de avances, valorizaciones y emisión de informes técnicos.

3.2.2.7.5 *Fase 4: culminación y liquidación.*

Comprende las actividades destinadas a verificar la culminación de los trabajos y determinar el cumplimiento de las condiciones técnicas, físicas, financieras y administrativas previstas para la obra. Asimismo, incluye la elaboración de la documentación necesaria para la liquidación correspondiente.

3.2.2.7.6 *Acto Ex Post: Transferencia.*

Finalmente, comprende la entrega de la obra culminada a la unidad orgánica, entidad o instancia responsable de su operación y mantenimiento, según corresponda. Este acto

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

permite cerrar el proceso de ejecución y establecer las condiciones para la puesta en funcionamiento y sostenibilidad de la infraestructura.

En síntesis, el proceso de ejecución de obras por administración directa debe comprenderse como un ciclo integrado, en el que las decisiones adoptadas durante la preparación condicionan el desempeño posterior de la ejecución física y financiera. Por ello, las deficiencias en la planificación, contratación, abastecimiento o asignación de recursos pueden trasladarse hacia las etapas posteriores y manifestarse mediante retrasos, modificaciones, sobrecostos o dificultades para culminar la obra.

Dimensiones de la ejecución de obras por administración directa

Para efectos de la presente investigación, la variable ejecución de obras por administración directa se estructura en tres dimensiones: fase de preparación, ejecución física y ejecución financiera. Esta delimitación responde a la necesidad de analizar de manera diferenciada los principales componentes que intervienen en el desarrollo de una obra ejecutada directamente por una entidad pública.

La selección de estas dimensiones toma como referencia la Directiva N.° 017-2023-CG/GMPL (2023), debido a que permite organizar el análisis de la ejecución considerando tanto las condiciones previas al inicio de los trabajos como el desarrollo físico y el comportamiento de los recursos financieros durante la ejecución.

Esta estructura resulta metodológicamente pertinente porque permite observar la variable desde una perspectiva integral: la fase de preparación analiza las condiciones habilitantes; la ejecución física examina la transformación de los recursos en productos y metas físicas; y la ejecución financiera permite valorar la utilización y control de los recursos presupuestales asignados.

3.2.2.7.7 *Fase de preparación*

La fase de preparación constituye una etapa determinante para garantizar que la obra pueda iniciar su ejecución física bajo condiciones técnicas, administrativas y operativas adecuadas. En esta etapa se desarrollan acciones previas destinadas a identificar y resolver oportunamente aquellos aspectos que podrían afectar el desarrollo posterior del proyecto.

De acuerdo con la Directiva N.° 017-2023-CG/GMPL (2023), en esta fase se desarrollan acciones previas indispensables para garantizar el correcto inicio de la ejecución física

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

de la obra (p. 13). Por tanto, su adecuada implementación permite reducir la probabilidad de riesgos, paralizaciones y modificaciones durante las etapas posteriores.

- **Contratación del personal.** "Consiste en asignar, dentro de un plazo máximo de 90 días, al residente y supervisor de obra, conforme a los perfiles establecidos; así también contratar servicio de especialistas como administrador, asistente, ingenieros, para dar inicio en la ejecución de obra" (Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL, 2023, p. 13)
- **Evaluación del expediente técnico.** Consiste en la revisión detallada del proyecto por parte del residente de obra, quien "deberá presentar un informe al supervisor de obra dentro de 15 a 30 días calendarios desde su designación. Cuyo informe debe incluir observaciones, riesgos, prestaciones adicionales y otros aspectos relevantes" (Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL, p. 13).
- **Contratación de bienes y servicios.** Es el proceso donde la entidad pública gestiona conforme al plan de abastecimiento de obra, los recursos necesarios para garantizar el inicio y continuidad de la ejecución. "Debiendo realizarse dentro de los 60 días posteriores o un 80% de los requerimientos incluidos" (Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL, p. 14).

En consecuencia, la fase de preparación constituye una etapa preventiva y habilitante, debido a que permite verificar las condiciones técnicas, humanas, administrativas y logísticas antes del inicio de los trabajos. Una preparación adecuada reduce la incertidumbre y fortalece las condiciones para alcanzar las metas físicas y financieras establecidas.

3.2.2.7.8 *Ejecución física*

La ejecución física representa la etapa en la que los recursos y actividades previamente planificados se materializan en productos concretos de infraestructura. Durante esta fase se desarrollan las partidas previstas en el expediente técnico y se realiza el seguimiento

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

de los avances físicos, calidad, plazos, recursos y modificaciones que puedan presentarse.

La Directiva N.° 017-2023-CG/GMPL (2023) establece que esta etapa comprende la transformación de los planes y diseños en productos físicos, involucrando la construcción, supervisión y coordinación necesarias para garantizar el desarrollo de la obra (p. 14).

- **Cuaderno de obra.** "Es un documento digital obligatorio que debe habilitarse al inicio de toda obra pública, mediante la plataforma informática dispuesta por la Contraloría; donde se registra de manera oficial y cronológica todas las actividades, avances, observaciones, medicaciones y hechos relevantes ocurrido en la ejecución de la obra" (Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL, p. 15).
- **Provisión de bienes y servicios.** "Consiste en el proceso mediante el cual se garantiza la entrega oportuna y programada de los bienes y servicios necesarios para la ejecución de la obra, conforme al cronograma establecido" (Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL, p. 16).
- **Informe de valorización.** "Son documentos periódicos donde el residente de obra registra diariamente los trabajos realizados para elaborar un informe mensual del avance físico y financiero, que se debe presentar dentro de los 10 días posteriores al mes; luego de ello el inspector verifica y confirma estos datos en un plazo de cinco días. Reportando cualquier observación al área de supervisión" (Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL, p. 16).
- **Modificaciones.** "Comprende a los cambios del alcance, costo y plazo del expediente técnico; las cuales deben tener es sustento técnico y leas, el presupuesto necesario y estar previamente aprobado por el titilar de la entidad" (Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL, p. 17).

En consecuencia, la ejecución física permite evaluar la capacidad de la entidad para convertir los recursos disponibles en metas concretas de infraestructura. Su adecuada gestión requiere coordinación permanente entre el personal técnico, administrativo y logístico, así como mecanismos efectivos de seguimiento y control.

3.2.2.7.9 *Ejecución financiera*

La ejecución financiera constituye la dimensión vinculada con la administración, utilización y control de los recursos presupuestales asignados a la obra. Su importancia

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

radica en que permite verificar si el gasto se desarrolla de acuerdo con la programación y si existe correspondencia entre los recursos utilizados y el avance físico alcanzado.

De acuerdo con la Directiva N.° 017-2023-CG/GMPL (2023), la ejecución financiera comprende el uso y control de los recursos destinados a la ejecución de la obra, incluyendo los gastos relacionados con la adquisición de bienes, alquiler de equipos, contratación de mano de obra y demás necesidades vinculadas con el proyecto (p. 19).

- **Planificación de gasto.** Es el proceso de organizar, distribuir y programar el uso de recursos financieros asignados a una obra de manera que se garantice la disponibilidad oportuna del dinero en cada etapa de ejecución" (Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL, p. 20).
- **Balance de ejecución presupuestal.** "Es el registro que muestra el presupuesto aprobado para cada insumo, detallando su clasificación de gasto, y la compara con el presupuesto efectivamente utilizado, basándose en la rendición de gastos para evaluar el cumplimiento financiero de cada insumo programado" (Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL, p. 19).
- **Avance financiero.** "es el porcentaje de ejecución del presupuesto asignado a una obra en un periodo determinado, es decir, cuánto dinero se ha gastado respecto al monto total previsto, constituye un indicar clave para ver el nivel de avance de gasto del presupuesto" (Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL, p. 20).
- **Informe financiero.** "es un documento técnico administrativo que se presenta de manera detallada el estado de ejecución económica de un proyecto de una infraestructura, los responsables de los proyectos deben presentar mensualmente ante la entidad" (Directiva Nº 017-2023-CG/GMPL, p. 20).
- **Sobrecostos.** Son los incrementos del costo inicial de una obra respecto al presupuesto aprobado el expediente técnico original, por ende, el responsable debe sustentar el motivo del sobrecosto, para una reasignación.

En consecuencia, la ejecución financiera permite evaluar el grado en que los recursos económicos asignados son utilizados de manera planificada y consistente con el avance físico de la obra. Una gestión financiera adecuada contribuye a prevenir desviaciones presupuestales, fortalecer el control del gasto y asegurar que los recursos públicos sean utilizados de acuerdo con los objetivos establecidos.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

3.3 Marco conceptual

a) Bases:

"Son los documentos del procedimiento de selección que establecen las reglas para la contratación de bienes, servicios y obras, precisando las condiciones, requisitos y disposiciones que deben cumplir los participantes, postores y contratistas durante el procedimiento y la ejecución contractual" (MEF, 2025, párr.1)

b) Orden de compra:

"Documento emitido por la Oficina de Abastecimiento o la que haga sus veces para formalizar la contratación de los bienes solicitados por las diferentes áreas usuarias de la entidad pública". LP - Pasión por el Derecho (2025).

c) Orden de servicio:

"Documento emitido por la Oficina de Abastecimiento o la que hagas sus veces para formalizar la contratación de servicios, solicitados por las diferentes áreas usuarias de la entidad pública Se entiende por servicios a los servicios en general y servicios de consultoría" LP - Pasión por el Derecho (2025).

d) Requerimiento:

"Es la expresión de la necesidad de una entidad pública respecto de los bienes, servicios u obras que requiere contratar para alcanzar una finalidad determinada. Su formulación debe establecer de manera clara y objetiva las características y condiciones necesarias para satisfacer la necesidad identificada. Para los bienes se emplean especificaciones técnicas y para los servicios términos de referencia" OECE (2024)

e) Administración directa:

"Es la modalidad de ejecución presupuestaria mediante la cual una Entidad Pública utiliza sus propios recursos (personal, equipos, maquinaria e infraestructura) para ejecutar directamente una obra, sin la intervención de contratistas privados" La Contraloría General de la República del Perú(2023)

f) Expediente técnico de obra:

"Es el conjunto de documentos técnicos que contiene la información necesaria para la ejecución de una obra, incluyendo las características, condiciones, costos y demás elementos que permiten desarrollar adecuadamente la intervención. Para las obras por administración directa, la Contraloría establece condiciones relacionadas con la

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

disponibilidad y calidad de este documento antes del inicio de la ejecución física" (MEF, 2025).

g) Contratos:

"Son acuerdos celebrados entre una entidad contratante y un proveedor, con el fin de asumir obligaciones recíprocas para abastecer a la entidad contratante de bienes, servicios u obras" Congreso de la República (2024).

h) Registro Nacional de Proveedores:

"Es el documento que reúne a quienes pueden contratar con el Estado. Es una Base de Datos única que permite que el Estado identifique a los proveedores, y estén al tanto de las convocatorias que se realizan para contratar" (Instituto de Ciencias Hegel, s.f).

i) Licitación Pública:

"Son procedimientos administrativos mediante los cuales las entidades del Estado convocan a empresas o proveedores para que presenten propuestas y compitan por la adjudicación de un contrato" (Postgrado UCSP, s.f.).

j) Contratos menores:

"Son aquellos procesos de contratación cuyo valor es igual o inferior a 8 UIT, ya sea para bienes, servicios u obras" (LicitaLAB, s.f.)

k) Cuantía de la contratación:

"Es el valor económico estimado del bien, servicio u obra que se requiere contratar, sirve como base para organizar el proceso de adquisición, éste se determina conforme a la Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras" (Peru Contrata, s.f.).

l) Subasta Inversa Electrónica:

"Es un procedimiento de selección utilizado por las entidades contratantes para la contratación de bienes y servicios comunes que cuenten con ficha técnica. En este procedimiento, los proveedores pujan y el ganador es aquel que oferta el menor precio" (Congreso de la República, 2024).

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

CAPÍTULO IV
METODOLOGÍA

4.1 Tipo y nivel de investigación

4.1.1 *Tipo de investigación*

Para sustentar metodológicamente el estudio, es necesario precisar el enfoque que orienta la generación del conocimiento y la naturaleza de los resultados que se pretende obtener. En este caso, la investigación se desarrolla bajo un tipo de investigación básica, debido a que busca profundizar en la comprensión teórica de las variables estudiadas, sin plantear una intervención directa sobre la realidad analizada.

Al respecto, Ñaupas et al. (2018) señalan que la investigación básica, también denominada pura o fundamental, se orienta a la generación y profundización del conocimiento científico, constituyéndose en un fundamento para el desarrollo de posteriores investigaciones. En palabras de los autores, "recibe el nombre de pura porque en efecto no está interesada por un objetivo, su motivación es la simple curiosidad; básica porque sirve de cimientos a la investigación y fundamental porque es esencial para el desarrollo de la ciencia" (p. 134).

En ese sentido, la investigación básica se caracteriza por priorizar la comprensión, explicación y ampliación del conocimiento científico, antes que la aplicación inmediata de sus resultados. Por tanto, su finalidad no consiste necesariamente en resolver de manera directa un problema práctico, sino en generar evidencia que permita comprender con mayor profundidad los fenómenos estudiados y las relaciones existentes entre ellos.

De manera específica, en el estudio de la gestión logística y la ejecución de obras públicas por la modalidad de administración directa, el carácter básico de la investigación permite analizar y profundizar en los fundamentos teóricos, conceptuales y metodológicos que explican ambas variables dentro del contexto de la Municipalidad Distrital de Tamburco. Asimismo, posibilita generar evidencia empírica respecto de la relación existente entre la gestión de los procesos de abastecimiento, almacenamiento y transporte, y el desarrollo de las diferentes fases de ejecución de las obras públicas.

En conclusión, la investigación es de tipo básica porque está orientada a ampliar y fortalecer el conocimiento científico sobre la gestión logística y la ejecución de obras

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

por administración directa, aportando evidencia que permita comprender la relación entre ambas variables en el contexto institucional estudiado.

4.1.2 *Nivel de investigación*

El nivel de investigación determina el alcance con el que se aborda el fenómeno de estudio y permite establecer si la investigación se orienta a describir las características de las variables, analizar sus relaciones o explicar relaciones causales. En correspondencia con el propósito de la presente investigación, se adoptó un nivel descriptivo-correlacional, debido a que, en primer término, se pretende caracterizar el comportamiento de la gestión logística y la ejecución de obras públicas por administración directa y, posteriormente, determinar el grado de asociación existente entre ambas variables.

En este sentido, Ñaupas et al. (2018) sostienen que "El nivel correlacional tiene como finalidad conocer la relación existente entre las variables de estudio y recopilar información que permita contrastar las hipótesis formuladas. Asimismo, este nivel posibilita establecer la dirección y magnitud de la asociación entre los fenómenos analizados, sin que ello implique afirmar necesariamente una relación causal entre ellos" (p. 134). Desde esta perspectiva, el presente estudio busca describir el comportamiento de la gestión logística y de la ejecución de obras públicas por administración directa, para posteriormente determinar el grado de asociación que existe entre ambas variables en la Municipalidad Distrital de Tamburco. En particular, se pretende analizar cómo los procesos vinculados con el abastecimiento, almacenamiento y transporte se relacionan con las condiciones en las que se desarrollan las obras públicas, considerando aspectos relacionados con su preparación, ejecución física y ejecución financiera.

Por consiguiente, el nivel descriptivo-correlacional resulta pertinente, puesto que permite obtener una visión sistemática de las variables y, a partir de la evidencia empírica obtenida mediante el instrumento de investigación, establecer estadísticamente el grado de relación entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa, sin intervenir ni modificar las condiciones en las que se desarrolla el fenómeno estudiado. En conclusión, el nivel descriptivo-correlacional es adecuado para la investigación porque permite, inicialmente, caracterizar las variables de estudio y, posteriormente, determinar la existencia, dirección y magnitud de la relación entre la

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

gestión logística y la ejecución de obras públicas por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco.

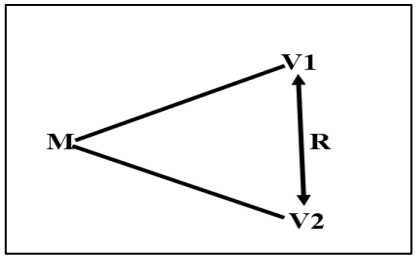
4.2 Diseño de investigación

El diseño de investigación establece la estrategia mediante la cual se obtendrán los datos necesarios para responder al problema y contrastar las hipótesis. En este estudio se empleó un diseño no experimental, de corte transversal y alcance descriptivo-correlacional, debido a que las variables serán observadas en su contexto natural, sin manipulación deliberada.

Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), en los diseños no experimentales transversales "se recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado" (p. 174).

En correspondencia con ello, la investigación no manipulará deliberadamente la gestión logística ni la ejecución de obras públicas por administración directa, sino que analizará ambas variables tal como se presentan en la Municipalidad Distrital de Tamburco. Asimismo, la información será recopilada en un único momento, permitiendo determinar la relación existente entre las variables durante el periodo de estudio.

En conclusión, el diseño no experimental transversal es pertinente porque permite observar y medir las variables en su contexto natural y en un momento determinado, mientras que su alcance correlacional posibilita establecer estadísticamente el grado de relación entre la gestión logística y la ejecución de obras públicas por administración directa.



Donde:

M: muestra del estudio

V1: variable 1. Gestión logística

V2: variable 2. Ejecución de obras por administración directa

R: correlación entre V1 y V2

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

4.3 Descripción ética en la investigación

La investigación se desarrolló bajo criterios éticos orientados a garantizar la integridad científica, transparencia y confidencialidad durante todo el proceso investigativo. En ese sentido, se respetaron los principios de autoría y propiedad intelectual en la elaboración del marco teórico y metodológico, así como los derechos de los participantes involucrados en la investigación.

Asimismo, los participantes fueron informados sobre el propósito del estudio, el carácter voluntario de su participación y la posibilidad de retirarse cuando lo consideraran pertinente. La información proporcionada fue utilizada exclusivamente con fines académicos, preservando la confidencialidad, anonimato y protección de los datos obtenidos. Del mismo modo, se evitó cualquier alteración, manipulación o uso indebido de la información, garantizando que los resultados fueran presentados de manera objetiva y responsable. Los criterios éticos adoptados permitieron desarrollar la investigación bajo principios de responsabilidad científica, respeto a los participantes y transparencia en el tratamiento de la información.

4.4 Población y muestra

4.4.1 *Unidad de análisis*

La unidad de análisis está constituida por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Tamburco que se encuentran directamente vinculados con los procesos de gestión logística y la ejecución de obras públicas bajo la modalidad de administración directa. En particular, se consideró al personal de las áreas de Logística y Obras, debido a que posee conocimiento directo sobre los procesos y actividades relacionados con las variables de estudio.

En consecuencia, estos trabajadores constituyen las unidades de las cuales se obtendrá la información necesaria para analizar la gestión logística y la ejecución de obras públicas por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco.

4.4.2 *Población*

La población comprende el conjunto de unidades que presentan las características definidas para el desarrollo de la investigación. Al respecto, Robles Pastor (2019) señala que la población “es un conjunto total de elementos, individuos, instituciones, eventos o fenómenos de interés, que comparten las mismas características específicas y sobre los cuales se pretende obtener información” (p. 1).

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

En concordancia con ello, Silvestre y Huamán (2019) sostienen que la población comprende las unidades naturales y sociales que pertenecen al ámbito específico donde se desarrolla la investigación.

Para el presente estudio, de acuerdo con la información proporcionada por la Municipalidad Distrital de Tamburco mediante Carta N.° 378-2025-MDT-GM, se identificó una población de 65 trabajadores vinculados a las áreas de Logística y Obras que participaron en la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa durante el año 2025 (ver Anexo G). Por tanto, la población estuvo conformada por 65 trabajadores, entre responsables de proyectos, personal técnico y administrativo, responsables del área de logística y personal de apoyo, quienes se encontraban directamente vinculados con los procesos de gestión logística y ejecución de obras por administración directa.

Cabe precisar que se consideró exclusivamente al personal relacionado con obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa, excluyéndose a aquellos trabajadores vinculados exclusivamente con obras ejecutadas mediante la modalidad de contrata. La población quedó delimitada en 65 trabajadores, cuya participación resulta pertinente debido a su vinculación directa con los procesos objeto de estudio y al conocimiento que poseen sobre la gestión logística y la ejecución de obras públicas por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Tabla 2

Cantidad de población de la Municipalidad Distrital de Tamburco

Cargo	Cantidad	Área
Sub gerente	1	Sub Gerencia de Desarrollo Económico Social
Asistente administrativo	1	
Proyecto: Mejoramiento de los servicios de apoyo al desarrollo productivo de ganado vacuno lechero en el distrito de Tamburco – Abancay – Apurímac		
Inspector	1	
Residente	1	
Asistente Administrativo	1	
Técnico inseminador	1	
Técnico de campo	1	
Proyecto: Mejoramiento de los servicios de apoyo al desarrollo productivo en la cadena productiva de frutales dentro del ámbito del distrito de Tamburco – Abancay – Apurímac		
Inspector	1	
Residente	1	
Asistente Administrativo	1	
Técnico de campo	2	
Viverista	1	
Proyecto: Creación del servicio de práctica deportiva y/o recreativa en la Municipalidad Distrital de Tamburco para el fortalecimiento de capacidades académicas, culturales y deportivas en niños y adolescentes del distrito de Tamburco – Abancay – Apurímac		
Inspector	1	
Residente	1	
Asistente Administrativo	1	
Jefe de la Unidad de Logística y bienes patrimoniales	1	
Asistente administrativo en logística	3	Unidad de Logística y Bienes Patrimoniales
Responsable de almacén central	1	
Responsable de patrimonio	1	
Sub gerente de Obras	1	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
Jefe de Supervisión	1	
Asistente Técnico	1	

Asistente administrativo	3	
Apoyo administrativo	4	
Supervisor de obra	3	
Residente de obra	4	
Asistente técnico	4	
Almacenero	4	
Topógrafo	2	
Maestro de Obra	2	
SSOMA	2	
Calidad	1	
Guardián	2	
Jefe de Unidad	1	Unidad de Tránsito y Circulación Vial
Gerente Municipal	1	
Asistente Administrativo de Gerencia Municipal	2	
Jefe de la Unidad de Tesorería	1	
Asistente administrativo de Tesorería	1	Gerencia Municipal
Jefe de la Unidad de Planificación y Presupuesto	1	
Jefe de la Unidad de Contabilidad	1	
Asistente administrativo de Contabilidad	1	
Total 65		

Nota. Elaboración propia, en base a la información brindada por la Municipalidad Distrital de Tamburco, 2025

4.4.3 *Muestra*

La muestra constituye un subconjunto de la población seleccionado para obtener información representativa del fenómeno estudiado. Al respecto, Arias Gonzales (2021) señala que una muestra representativa "es aquella que por su tamaño y características similares a las del conjunto, permite hacer inferencias o generalizar los resultados al resto de la población con un margen de error conocido" (p. 83).

En la presente investigación no se realizó un proceso de selección muestral, debido a que la población estuvo conformada por 65 trabajadores y, por su tamaño accesible, fue posible considerar a la totalidad de sus integrantes. En consecuencia, se aplicó un censo, mediante el cual se incluyó a los 65 trabajadores vinculados con las áreas de Logística y Obras y con la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Tamburco.

En conclusión, al haberse considerado la totalidad de la población, la investigación trabajó con una población censal de 65 trabajadores, garantizando que todos los sujetos que cumplían con los criterios establecidos participaran en la recolección de información.

4.5 Procedimiento

El procedimiento de investigación comprende las actividades desarrolladas de manera ordenada, sistemática y secuencial para alcanzar los objetivos planteados, desde la identificación del problema hasta el análisis de los resultados y la formulación de conclusiones.

Para el desarrollo del estudio se siguieron las siguientes etapas:

- **Identificación del problema:** se identificó la necesidad de determinar la relación entre la gestión logística y la ejecución de obras públicas por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco.
- **Revisión bibliográfica:** se realizó la búsqueda, selección y análisis de antecedentes, bases teóricas, conceptos y modelos relacionados con las variables de estudio.
- **Diseño metodológico:** se establecieron el enfoque, tipo, nivel, diseño, población, unidad de análisis, técnicas e instrumentos de investigación, en correspondencia con los objetivos e hipótesis planteados.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

- **Elaboración y validación del instrumento:** se diseñó un cuestionario estructurado a partir de las dimensiones e indicadores de las variables gestión logística y ejecución de obras por administración directa. Posteriormente, fue sometido a juicio de expertos y a la evaluación de su confiabilidad.
- **Recolección de datos:** se aplicó el cuestionario a los 65 trabajadores considerados en la población censal, previa coordinación con la Municipalidad Distrital de Tamburco y bajo criterios de participación voluntaria y confidencialidad.
- **Procesamiento y análisis:** los datos obtenidos fueron organizados y procesados mediante estadística descriptiva e inferencial. Asimismo, se efectuó la contrastación de las hipótesis mediante la prueba estadística correspondiente.
- **Elaboración de conclusiones y recomendaciones:** finalmente, los resultados fueron interpretados en función de los objetivos e hipótesis, permitiendo formular conclusiones y recomendaciones pertinentes para el ámbito institucional y académico.

En conclusión, el procedimiento permitió desarrollar la investigación de manera sistemática, asegurando la correspondencia entre el problema, los objetivos, la recolección de datos, el análisis estadístico y la formulación de resultados.

4.6 Técnicas e instrumentos

La selección de las técnicas e instrumentos debe responder a la naturaleza de las variables y al tipo de información requerida para alcanzar los objetivos de investigación. En este estudio se emplearon la encuesta como técnica y el cuestionario estructurado como instrumento, debido a que permiten recopilar información directamente de los trabajadores vinculados con las variables analizadas.

4.6.1 *Técnicas*

La técnica utilizada en la presente investigación fue la encuesta, por constituir un procedimiento apropiado para recopilar información de un grupo de participantes mediante preguntas previamente estructuradas.

Al respecto, Arias Gonzales (2021) señala que la técnica es “aquel procedimiento o forma particular de obtener datos o información” (p. 70). En este sentido, la encuesta permitió recopilar información de manera sistemática sobre las percepciones de los

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

trabajadores respecto de la gestión logística y la ejecución de obras públicas por administración directa.

En conclusión, la encuesta resultó pertinente porque permitió obtener información homogénea y directamente comparable entre los participantes, facilitando posteriormente su procesamiento y análisis estadístico.

4.6.2 *Instrumentos de la investigación*

El instrumento empleado fue el cuestionario estructurado, elaborado a partir de las dimensiones e indicadores establecidos para las variables de estudio. Según Arias Gonzales (2021), "el cuestionario es un instrumento documental y/o una modalidad de la encuesta que se utiliza para medir los conocimientos u opiniones de una persona por medio de cuestiones o preguntas que exigen respuestas" (p. 72).

En correspondencia con ello, el cuestionario fue estructurado mediante ítems formulados con lenguaje claro, preciso y pertinente, organizados de acuerdo con las dimensiones e indicadores de la gestión logística y la ejecución de obras públicas por administración directa. Los ítems fueron valorados mediante una escala de medición previamente establecida, permitiendo obtener datos susceptibles de procesamiento estadístico.

En conclusión, el cuestionario constituyó un instrumento adecuado para recopilar información estandarizada sobre las variables de estudio y generar datos cuantificables para su posterior análisis descriptivo e inferencial.

A. Validación

La validez de contenido del cuestionario se determinó mediante juicio de tres expertos, seleccionados por su experiencia en metodología de la investigación y gestión pública. Este procedimiento permitió evaluar la correspondencia de los ítems con las dimensiones e indicadores de las variables.

Al respecto, Ñaupas et al. (2018) sostienen que la validez está relacionada con la capacidad del instrumento para medir efectivamente aquello que pretende medir. En función de este criterio, los expertos evaluaron los ítems considerando aspectos de claridad, pertinencia, coherencia y relevancia.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

A partir de las observaciones y recomendaciones formuladas por los especialistas, se realizaron las modificaciones necesarias para mejorar la redacción y correspondencia de los ítems antes de la aplicación definitiva del instrumento.

En conclusión, la validación mediante juicio de expertos permitió verificar la pertinencia y correspondencia del contenido del cuestionario con las variables, dimensiones e indicadores definidos en la investigación, fortaleciendo su calidad metodológica.

Tabla 3

Escala de valoración de validez

Calificación	Valoración	Porcentaje
Deficiente	1	0-20%
Regular	2	21-40%
Bueno	3	41-60%
Muy bueno	4	61-80%
Excelente	5	81-100%

Nota. Elaboración propia, en base al formato de validación, 2025

Tabla 4

Validación de expertos de las variables gestión logística

N°	Expertos	% de validación	Calificación
1	M. Sc. María Patricia Lima Bendezú	82%	Excelente
2	Dra. Rosario Leticia Valer Montesinos	84%	Excelente
3	Mgt. José Carlo Vilca Narváez	84%	Excelente
Decisión de los expertos		**83.33%**	**Válido y aplicable**

Nota. Elaboración propia, de acuerdo a la validación

La validez del instrumento de la variable gestión logística se realizó mediante el juicio de tres expertos, obteniéndose un promedio de 83.33% (excelente), resultado que permitido considerar como válido y aplicable para la recolección de datos.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Tabla 5

Validez del instrumento de ejecución de obras por administración directa

N°	Expertos	% de validación	Calificación
1	M. Sc. María Patricia Lima Bendezú	86%	Excelente
2	Dra. Rosario Leticia Valer Montesinos	84%	Excelente
3	Mgt. José Carlos Vilca Narváez	84%	Excelente
Decisión de los expertos		**84.67%**	**Válido y aplicable**

Nota. Elaboración propia, de acuerdo a la validación de expertos, 2025

Del mismo modo, el instrumento de la variable *ejecución de obras por administración directa* fue evaluado por los mismos expertos, alcanzando un promedio de validación de 84.67% (*excelente)*, por lo que se consideró válido y aplicable.

B. Confiabilidad

Para garantizar la calidad de los datos obtenidos, resulta necesario determinar la confiabilidad del instrumento, entendida como el grado en que sus ítems presentan consistencia y estabilidad para medir las variables de estudio. En la presente investigación, esta propiedad se evaluó mediante el coeficiente Alfa de Cronbach.

Al respecto, Sánchez Espejo (2022) señala que la fiabilidad implica "confiar en la medición que realiza, la fiabilidad es sinónimo de estabilidad, un instrumento es fiable si en repetidas mediciones en las mismas condiciones tienen resultados iguales" (p. 327). Asimismo, sostiene que un instrumento presenta mayor confiabilidad cuando el valor obtenido se aproxima a 1, debido a que refleja una mayor consistencia en las mediciones (Sánchez Espejo, 2022, p. 329). En este sentido, el Alfa de Cronbach permite evaluar la consistencia interna de los ítems que integran una escala, determinando en qué medida estos presentan una adecuada homogeneidad para medir una misma variable o constructo. Por ello, constituye un procedimiento pertinente para verificar la fiabilidad del cuestionario antes de interpretar los resultados obtenidos.

La confiabilidad del instrumento se determinó mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, utilizando los datos obtenidos de la aplicación del cuestionario y procesados mediante el software SPSS. Este procedimiento permitió establecer la consistencia interna de los ítems correspondientes a las variables gestión logística y ejecución de obras públicas por administración directa, verificando que el instrumento presentara un nivel de confiabilidad adecuado para su aplicación.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

En conclusión, la aplicación del Alfa de Cronbach permitió comprobar la consistencia interna del instrumento y respaldar la fiabilidad de los datos recopilados, proporcionando sustento metodológico para el posterior análisis estadístico de las variables.

Tabla 6

Rangos de medición de confiabilidad

Rangos	Interpretación de confiabilidad
0,81 a 1,00	Muy Alta
0,61 a 0,80	Alta
0,41 a 0,60	Moderada
0,21 a 0,40	Baja
0,01 a 0,20	Muy baja

Nota: Ruiz Bolívar (citado por Santos Sánchez) (2017),

Tabla 7

Estadística de fiabilidad de las variables

Alfa de Cronbach	Nº de elementos	Calificación
0,900	12	Gestión de logística
0,856	12	Ejecución de obras publicas

Nota. Elaboración propia en base a los resultados

Los resultados muestran que la variable gestión logística obtuvo un Alfa de Cronbach de 0.900 y la variable ejecución de obras por administración directa un coeficiente de 0,856. De acuerdo con los rangos establecidos, ambos valores indican una confiabilidad muy alta, por lo que el instrumento presenta una adecuada consistencia interna para su aplicación en la presente investigación.

4.7 Estadístico de la investigación

La estadística constituye una herramienta fundamental para el procesamiento, organización, análisis e interpretación de los datos obtenidos en una investigación, debido a que permite transformar los datos recopilados mediante los instrumentos en información objetiva para describir las variables y contrastar las hipótesis planteadas.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Al respecto, Sánchez Espejo (2022) señala que la estadística comprende procedimientos orientados a la descripción y análisis de los datos, permitiendo organizarlos, caracterizarlos, medirlos e inferir resultados a partir de la información obtenida. En la presente investigación, su aplicación permitirá analizar los datos correspondientes a la gestión logística y la ejecución de obras públicas por administración directa, mediante el empleo de procedimientos de estadística descriptiva e inferencial, de acuerdo con los objetivos y la naturaleza correlacional del estudio.

4.7.1 *Estadística descriptiva*

La estadística descriptiva comprende los procedimientos destinados a organizar, resumir y presentar los datos obtenidos de las unidades de análisis, facilitando su interpretación mediante frecuencias y porcentajes. En este sentido, Sánchez Espejo (2022) señala que esta tiene como función la "organización y presentación de los datos que se ha recogido mediante el uso del instrumento" (p. 400). En la presente investigación, permitirá determinar y presentar las frecuencias y porcentajes correspondientes a las variables gestión logística y ejecución de obras públicas por administración directa, así como a sus respectivas dimensiones, cuyos resultados serán organizados en tablas para facilitar su interpretación. En conclusión, la estadística descriptiva permitirá caracterizar objetivamente el comportamiento de las variables a partir de los datos obtenidos mediante el cuestionario.

4.7.2 *Estadística inferencial*

La estadística inferencial comprende los procedimientos que permiten contrastar hipótesis y determinar la existencia, dirección y magnitud de relaciones entre variables a partir de los datos obtenidos. Según Sánchez Espejo (2022), esta permite establecer conclusiones mediante el análisis estadístico de los datos y determinar relaciones con un determinado nivel de confianza (p. 411). En el presente estudio, será utilizada para contrastar las hipótesis y determinar el grado de relación entre la gestión logística y la ejecución de obras públicas por administración directa, mediante la aplicación de la prueba estadística correspondiente, considerando previamente las características y distribución de los datos y estableciendo un nivel de significancia estadística. Cabe precisar que, al haberse trabajado con una población censal de 65 trabajadores, la estadística inferencial estará orientada principalmente a determinar la significancia y

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

magnitud de las relaciones observadas. En conclusión, permitirá sustentar estadísticamente la aceptación o rechazo de las hipótesis planteadas y determinar la relación existente entre las variables de estudio.

Tabla 8

Asociación de variables según Mondragón

RANGO	RELACION
-0.91 a -1.00	Correlación negativa perfecta
-0.76 a - 0.90	Correlación negativa muy fuerte
-0.51 a - 0.75	Correlación negativa considerable
-0.11 a - 0.50	Correlación negativa media
-0.01 a - 0.10	Correlación negativa débil
0	No existe correlación
+0.01 a + 0.10	Correlación positiva débil
+0.11 a + 0.50	Correlación positiva media
+0.51 a + 0.75	Correlación positiva considerable
+0.76 a + 0.90	Correlación positiva muy fuerte
+091 a + 1.00	Correlación positiva perfecta

Nota. Mondragón Barrera "Uso de Correlación de Spearman en un estudio de intervención en fisioterapia" (2014).

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

CAPÍTULO V

RESULTADOS Y DISCUSIONES

5.1 Resultados descriptivos

Tabla 9

Valores asignados para determinar las medidas escalares

	V1: Gestión logística	D1: Abastecimiento	D2: Almacenamiento	D3: Transporte	V2: Ejecución de obras por administración directa	D4: Fase de preparación	D5: Ejecución física	D6: Ejecución financiera
Valor máximo	60	20	20	20	60	20	20	20
Valor mínimo	12	4	4	4	12	4	4	4
Rango	48	16	16	16	48	16	16	16
Amplitud	16.00	5.33	5.33	5.33	16.00	5.33	5.33	5.33

Nota. Elaborado en base a los resultados obtenidos del SPSS

Los parámetros de la Baremación se establecieron considerando el puntaje mínimo y máximo que podía obtenerse en cada variables y dimensión, de acuerdo con el número de ítems y la escala de respuesta de tipo Likert empleada en el cuestionario. Posteriormente, se calculó el rango mediante la diferencia entre el valor máximo y el mínimo, y la amplitud se obtuvo dividiendo dicho rango entre tres categorías de interpretación (deficiente, regular y eficiente), permitiendo establecer intervalos homogéneos para la clasificación de resultados.

Tabla 10

Baremación de las variables

	1 Deficiente	**2 Regular**	**3 Eficiente**
V1	(12 - 27)	(28 - 43)	(44 - 60)
V2	(12 - 27)	(28 - 43)	(44 - 60)
D1	(4 - 9.32)	(9.33 - 14.66)	(14.67 - 20)
D2	(4 - 9.32)	(9.33 - 14.66)	(14.67 - 20)
D3	(4 - 9.32)	(9.33 - 14.66)	(14.67 - 20)
D4	(4 - 9.32)	(9.33 - 14.66)	(14.67 - 20)
D5	(4 - 9.32)	(9.33 - 14.66)	(14.67 - 20)
D6	(4 - 9.32)	(9.33 - 14.66)	(14.67 - 20)

Nota. Elaborado en base a los resultados obtenidos del SPSS

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

La Baremación permitió clasifica los puntajes obtenidos en tres niveles de interpretación (deficiente, regular y eficiente), facilitando el análisis descriptivo de las variables y sus dimensiones. Los intervalos fueron determinados a partir de la amplitud calculada para cada una de ellas, garantizando criterios uniformes para la interpretación de los resultados.

Tabla 11

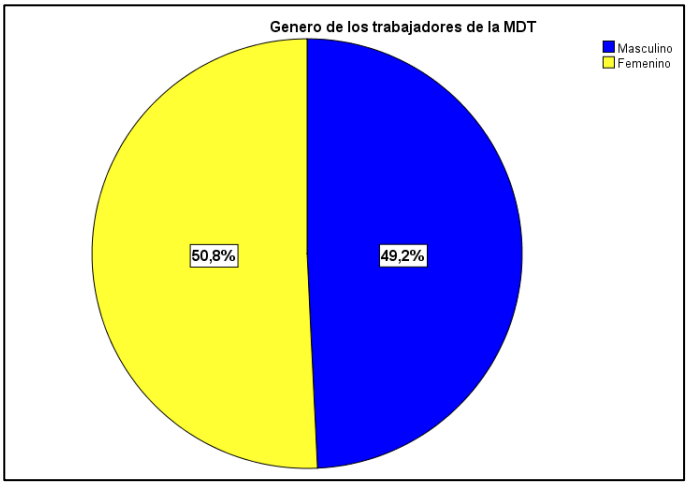
Frecuencia y porcentaje del género de los trabajadores de la MDT

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Masculino	32	49,2
	Femenino	33	50,8
	Total	65	100,0

Nota. Elaborado en base a los resultados obtenidos del SPSS

Figura 9

Frecuencia del género de los trabajadores de la MDT



Nota. Elaborado en base a los resultados obtenidos del SPSS

En la presente tabla y figura se observa que los trabajadores encuestados de la Municipalidad Distrital de Tamburco, el 50,8% (33 servidores) son del género femenino y el 49,2% (32 unidades) son del género masculino. Del cual se deduce que gran parte de los trabajadores predominan las mujeres refleja una participación activa de las mujeres en las actividades relacionadas con la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa, lo cual pone de manifiesto avances en términos de equidad de género dentro de la institución.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Tabla 12

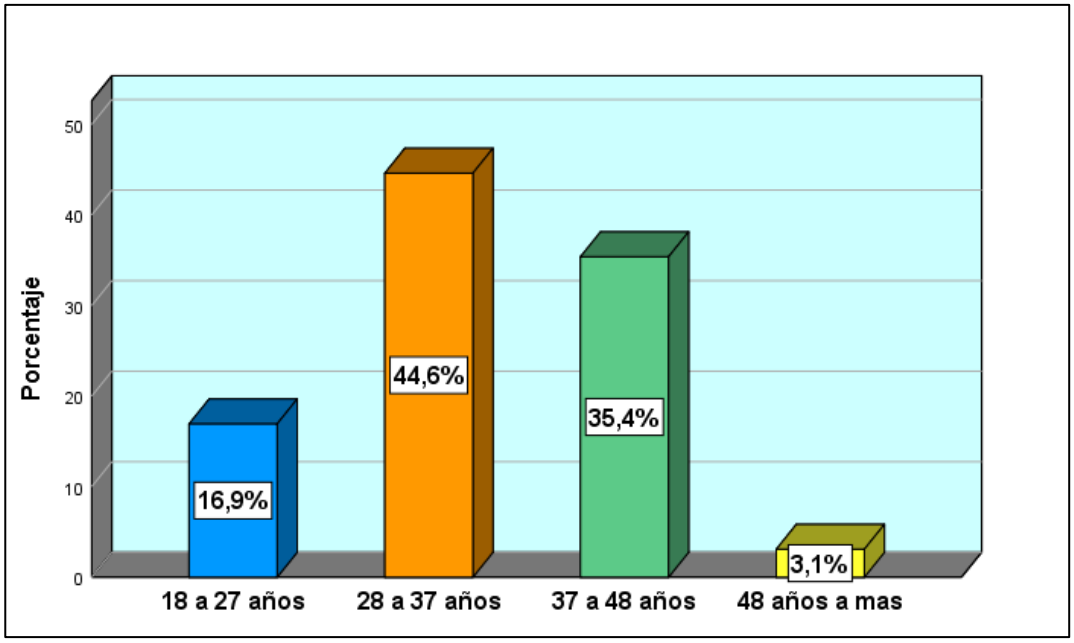
Frecuencia y porcentaje de edad de los trabajadores de la MDT

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	18 a 27 años	11	16,9
	28 a 37 años	29	44,6
	37 a 48 años	23	35,4
	48 años a mas	2	3,1
	Total	65	100,0

Nota. Elaborado en base a los resultados obtenidos del SPSS

Figura 10

Frecuencia de edad de los trabajadores de la MDT



Nota. Elaborado en base a los resultados obtenidos del SPSS

En la tabla 9 y figura 10 se evidencian que de los 65 encuestados de la Municipalidad Distrital de Tamburco, el 44,6% (29) tienen entre 28 a 37 años, el 35,4% (23) tiene entre 37 a 48 años, el 16,9% (9) está entre 18 a 27 años y el 3,1% tiene de 48 años a más. Por lo tanto, se observa que la municipalidad cuenta predominantemente con personal adulto joven y maduro, lo cual constituye una fortaleza institucional al combinar dinamismo y experiencia, factores relevantes para el adecuado desempeño de la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Tabla 13

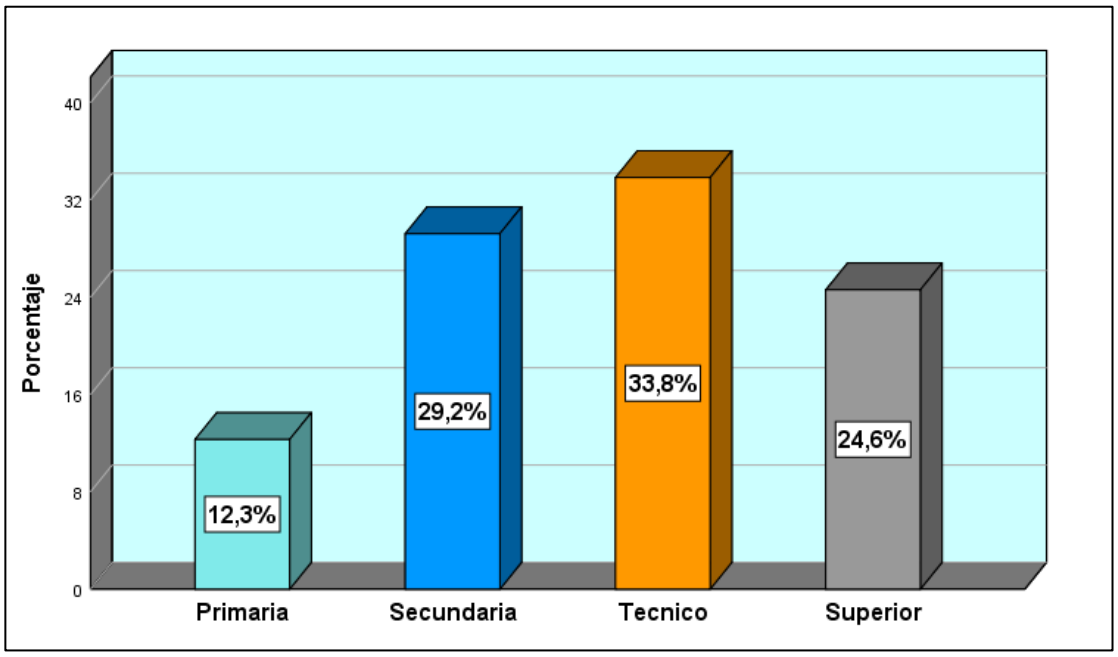
Frecuencia y porcentaje del nivel de instrucción de los trabajadores de la MDT

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Primaria	8	12,3
	Secundaria	19	29,2
	Técnico	22	33,8
	Superior	16	24,6
	Total	65	100,0

Nota. Elaborado en base a los resultados obtenidos del SPSS

Figura 11

Frecuencia del nivel de instrucción de los trabajadores de la MDT



Nota. Elaborado en base a los resultados obtenidos del SPSS

De la tabla 10 y figura 11 se observa que de los 65 encuestados, el 33,8% (22) tienen un gado de instrucción técnico, el 29,2% (19) tienen un nivel de estudio secundario, el 24,6% (16) tienen nivel superior y el 12,3% (8) solo tienen nivel de educación primaria. por lo tanto, los resultados evidencian que predomina un nivel educativo medio y técnico entre los trabajadores, lo cual puede influir de manera directa en la eficiencia de los procesos logísticos y en la adecuada ejecución de obras, siendo relevante considerar estos aspectos para la implementación de programas de capacitación y fortalecimiento de capacidades institucionales.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Tabla 14

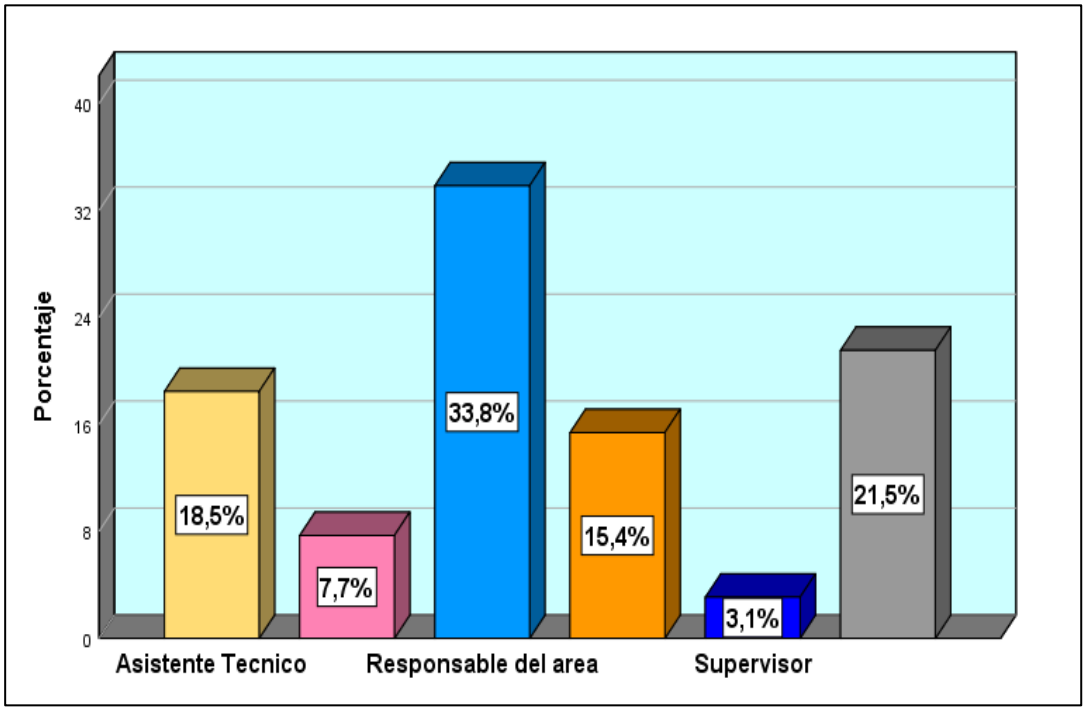
Frecuencia y porcentaje del cargo que desempeñan

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Asistente Técnico	12	18,5
	Asistente de obra	5	7,7
	Responsable del área	22	33,8
	Residente	10	15,4
	Supervisor	2	3,1
	Otros	14	21,5
	Total	65	100,0

Nota. Elaborado en base a los resultados obtenidos del SPSS

Figura 12

Porcentaje del cargo que desempeñan



Nota. Elaborado en base a los resultados obtenidos del SPSS

De la tabla 11 y figura 12, de los 65 encuestados se observa que el 33,8% (22) son responsables de áreas, el 21,7% (14) tienen otros cargos, el 18,5% (12) son asistentes técnicos, 15,4% (10) son residentes, el 7,7% (5) son asistentes de obra, el 3,1% (2) son supervisores. Por lo tanto, la mayoría de los participantes ocupa cargos estratégicos y operativos relevantes, lo que fortalece la validez de la información recolectada, al provenir de personal directamente vinculado con los procesos logísticos y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Tabla 15

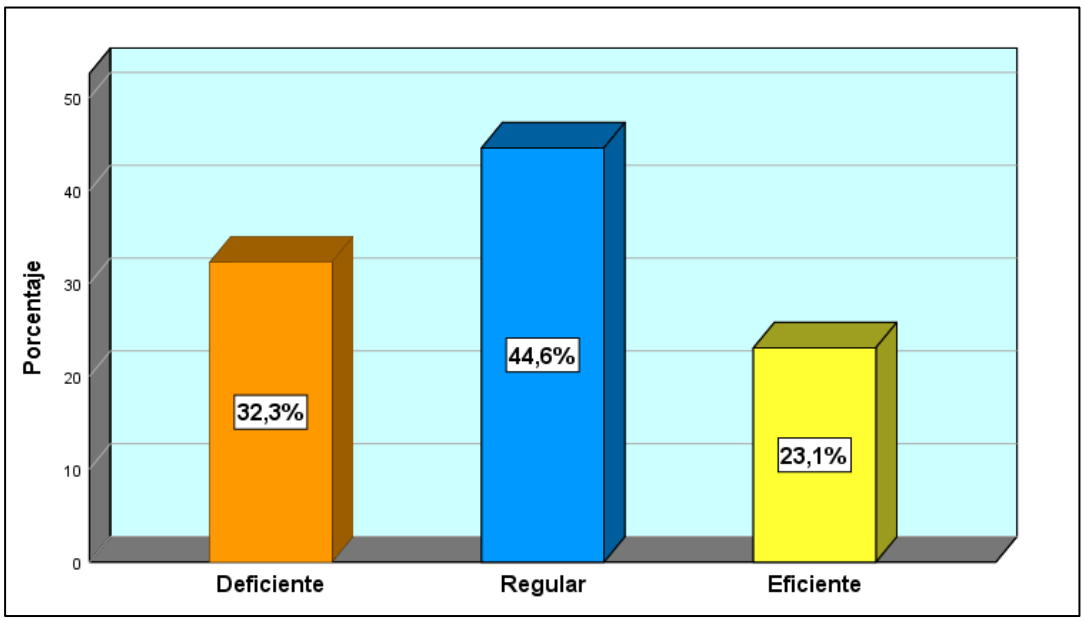
Frecuencia y porcentaje de la variable 1, Gestión logística en la MDT, 2025

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	21	32,3
	Regular	29	44,6
	Eficiente	15	23,1
	Total	65	100,0

Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

Figura 13

Porcentaje de la variable1, Gestión logística



Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

En la tabla 15 y figura 13, de los 65 trabajadores encuestados, el 44,6 % (29) califica la gestión logística como regular; el 32,3 % (21) la considera deficiente, lo cual representa un porcentaje significativo y refleja la presencia de problemas relevantes en aspectos como planificación, abastecimiento, almacenamiento o distribución. Por otro lado, solo el 23,1 % (15) la califica como eficiente. En consecuencia, el nivel predominante de la variable gestión logística es regular.

Análisis

Los resultados muestran que la percepción de los trabajadores se concentra principalmente en el nivel regular, seguida de un porcentaje importante que lo considera

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

deficiente. Esto evidencia que aún existen limitaciones en los procesos logísticos de la Municipalidad Distrital de Tamburco, aunque también se identifican percepciones favorables en un grupo menor de trabajadores.

Interpretación: De acuerdo con los resultados obtenidos, la variable gestión logística en la municipalidad presenta un nivel predominante regular con una tendencia hacia lo deficiente. Esto permite interpretar que, si bien existen procesos relacionados con la planificación, abastecimiento, almacenamiento y distribución, todavía se presentan aspectos por mejorar en la organización y manejo de las actividades logísticas, con el propósito de contribuir a una mejor ejecución de las obras por administración directa.

Tabla 16

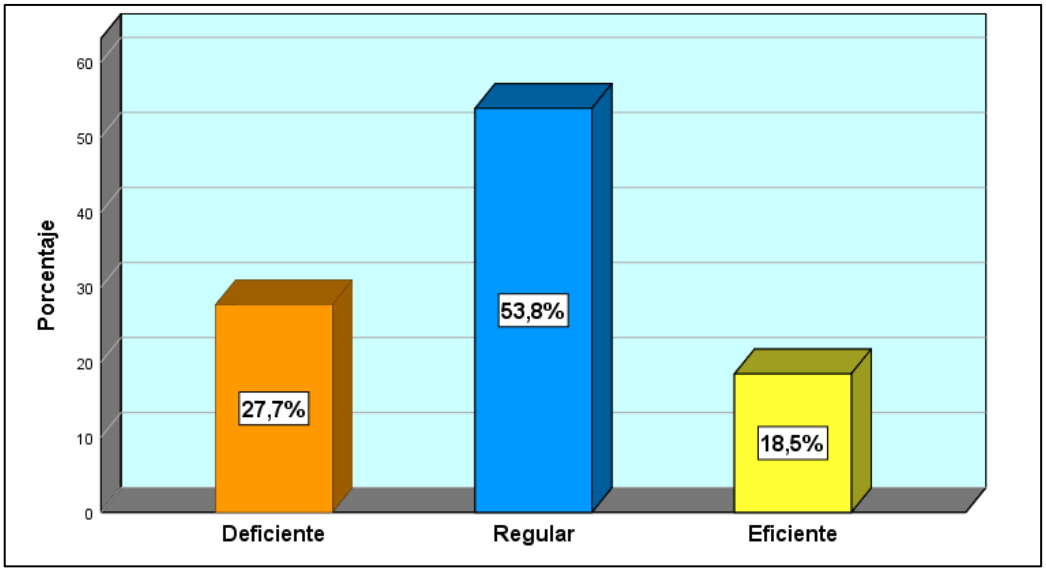
Frecuencia y porcentaje de ejecución de obras públicas

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	18	27,7
	Regular	35	53,8
	Eficiente	12	18,5
	Total	65	100,0

Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

Figura 14

Porcentaje de la variable 2, ejecución de obras públicas por administración directa



Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

En la tabla 16 y figura 14 se observa que el 53,8 % (35) de los trabajadores califica la ejecución de obras por administración directa como regular; el 27,7 % (18) participantes

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

la considera deficiente; y el 18,5 % (12) de los encuestados la califica como eficiente. Al respecto se predomina, el nivel regular.

Análisis: Los resultados evidencian que la percepción predominante de los trabajadores se concentra en el nivel regular, mientras que más de una cuarta parte considera que la ejecución de obras presenta deficiencias, lo cual refleja la existencia de aspectos susceptibles de mejora en su desarrollo.

Interpretación : Estos hallazgos permiten interpretar que, aunque existen condiciones para el desarrollo de las obras, aun se presentan aspectos por mejorar relacionados con la planificación operativa, el uso de recursos, el control y la supervisión, con la finalidad de lograr una ejecución más eficiente de las obras realizadas por la municipalidad.

Tabla 17

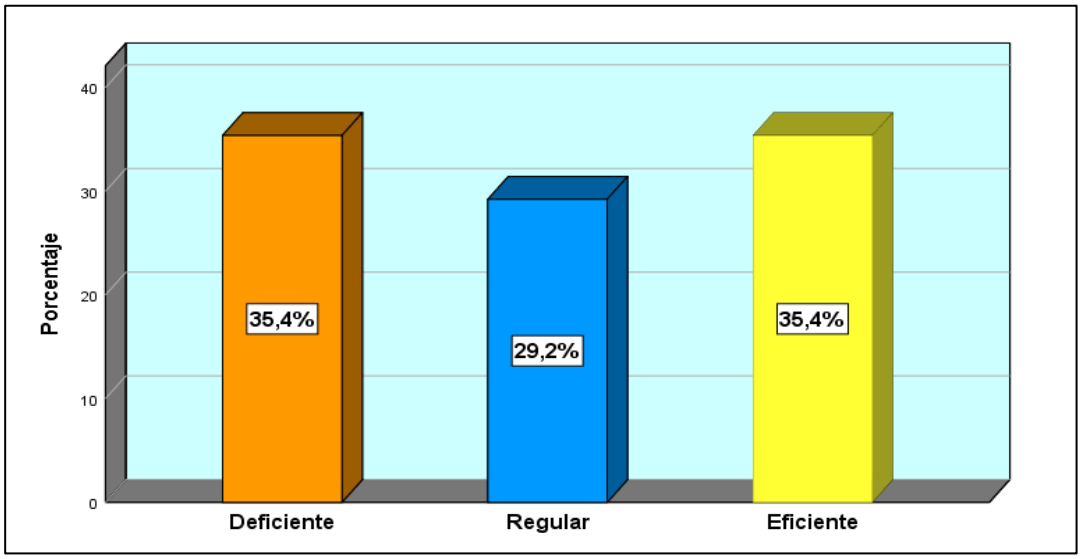
Frecuencia y porcentaje de la dimensión 1, abastecimiento en la MDT

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	23	35,4
	Regular	19	29,2
	Eficiente	23	35,4
	Total	65	100,0

Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

Figura 15

Porcentaje de la dimensión 1, abastecimiento



Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

En la siguiente tabla y figura se observa que el 35,4 % (23) de los encuestados calificó el abastecimiento como deficiente, otro el 35,4 % (23) participantes lo calificó como eficiente, y el 29,2 % (19) de los encuestados lo considera regular.

Análisis: Los resultados muestran que la percepción de los trabajadores se encuentra divididas entre una valoración deficiente y eficiente del abastecimiento, mientras que el nivel regular presenta una menor proporción. Esta distribución refleja diferencias en la apreciación del desarrollo de los procesos relacionados con el abastecimiento dentro de la municipalidad.

Interpretación: Esta distribución permite interpretar que, si bien algunos trabajadores consideran que los procesos de abastecimiento se desarrollan adecuadamente, otros identifican limitaciones relacionados con la adquisición y provisión de bienes y servicios, lo que evidencia la importancia de mejorar la organización de estos procesos para lograr un desempeño más homogéneos.

Tabla 18

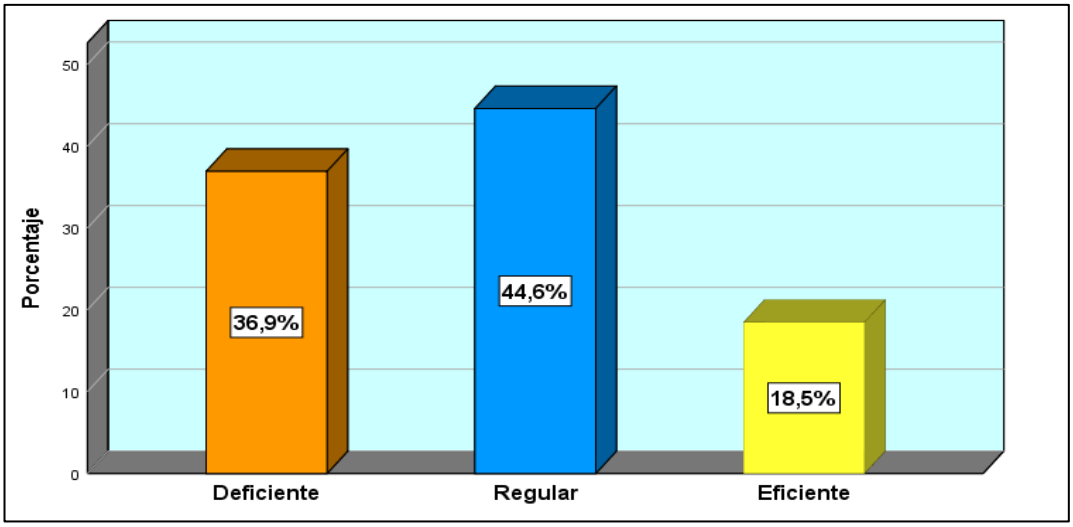
Frecuencia y porcentaje de almacenamiento de materiales en la MDT

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	24	36,9
	Regular	29	44,6
	Eficiente	12	18,5
	Total	65	100,0

Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

Figura 16

Porcentaje de la dimensión almacenamiento de materiales



Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

En la tabla 18 y figura 16 se observa que, de los 65 trabajadores encuetados de la Municipalidad Distrital de Tamburco, el 44,6% (29) trabajadores califican el almacenamiento de materiales como regular; el 36,9% (24) participantes lo considera deficiente; y el 18,5 % (12) de los encuestados lo califica como eficiente.

Análisis

Los resultados muestran que la categoría regular concentra el mayor porcentaje de respuesta, seguida de la categoría deficiente. En menor proporción, los trabajadores consideran que el almacenamiento de materiales presenta un nivel eficiente. Esta distribución refleja que la percepción sobre el manejo y organización de los materiales se encuentra principalmente entre los niveles regular y deficiente.

Interpretación.

De acuerdo con los resultados obtenidos, la dimensión almacenamiento de materiales en la municipalidad presenta un nivel predominante regular con una tendencia hacia lo deficiente. Esto indica que, aunque existen practicas relacionadas con la custodia y organización de los materiales, aun se presentan aspectos por mejorar en el control de inventarios, las condiciones del almacén, los procedimientos de almacenamiento y la capacitación del personal responsable, con el propósito de lograr una adecuada gestión de los materiales utilizados en las obras ejecutadas por la municipalidad.

Tabla 19

Frecuencia y porcentaje de la dimensión 3, transporte de materiales en la MDT

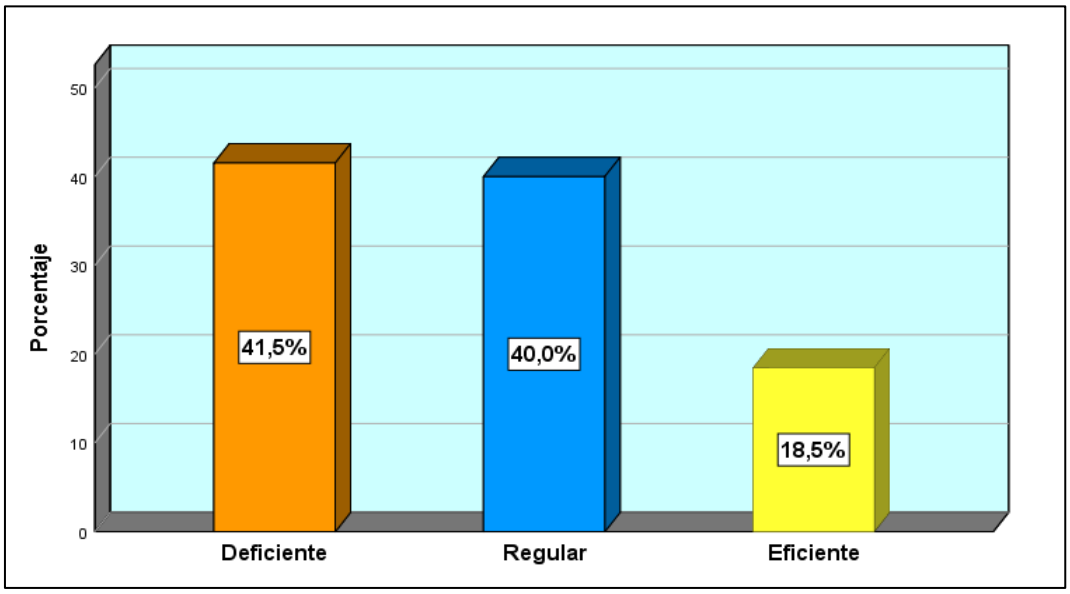
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	27	41,5
	Regular	26	40,0
	Eficiente	12	18,5
	Total	65	100,0

Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Figura 17

Porcentaje de la dimension3, transporte de materiales



Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

En la tabla 19 y figura 17 se observa que, de los 65 trabajadores encuestados de la Municipalidad Distrital de Tamburco, el 41,5% (27) califica el transporte de materiales como deficiente; el 40,0% (26) de los participantes lo considera regular; y el 18,5% (12) de los encuestados lo percibe como eficiente.

Análisis

Los resultados muestran que la mayor parte de los trabajadores ubica el transporte de materiales entre los niveles deficiente y regular, con porcentajes muy cercanos entre ambas categorías. En menor proporción, los encuetados consideran que el transporte de materiales presenta un nivel eficiente.

Interpretación

En términos generales, se concluye que la dimensión de Transporte de acuerdo con los resultados obtenidos, la dimensión transporte de materiales en la municipalidad presenta un nivel predominante deficiente a regular, con una tendencia hacia la deficiencia. Esto permite interpretar que existen aspectos por mejorar en la logística de traslado de materiales, relacionados con la entrega oportuna de insumos, el estado de las unidades de transporte, la coordinación entre áreas y los mecanismos de control, a fin de contribuir con un transporte más eficiente para la ejecución de las obras de la municipalidad.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Tabla 20

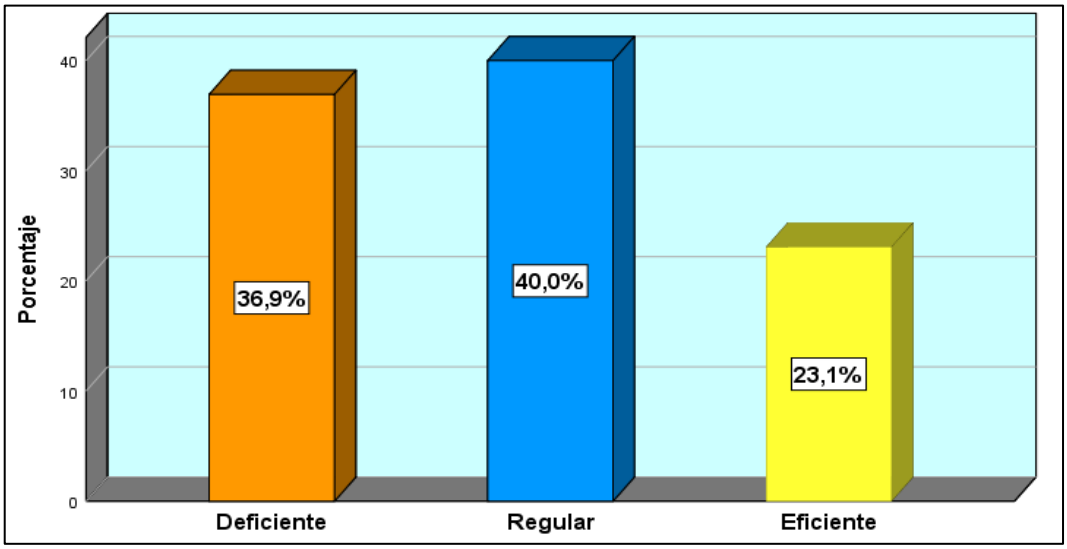
Frecuencia y porcentaje de la dimensión 4, fase de preparación de los proyectos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	24	36,9
	Regular	26	40,0
	Eficiente	15	23,1
	Total	65	100,0

Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

Figura 18

Porcentaje de la dimesnion4, fase de preparación de proyectos



Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

En la tabla 20 y figura 18 se observa que, de los 65 trabajadores encuestados de la Municipalidad Distrital de Tamburco, el 40,0% (26) participantes califica la fase de preparación de los proyectos como regular; el 36,9% (24) la considera deficiente; y el 23,1% (15) participantes la percibe como eficiente. Por lo tanto, el nivel predominante corresponde a la categoría regular.

Análisis

Los resultados evidencian que la percepción de los trabajadores se concentra principalmente en los niveles regular y deficiente. Esto muestra que la fase de preparación presenta aspectos que no son valorados completamente de manera favorable por parte del personal involucrado.

Interpretación

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Estos resultados permiten interpretar que la fase de preparación de los proyectos en la Municipalidad Distrital de Tamburco presenta un desempeño intermedio, donde existen procedimientos establecidos, pero aún se observan limitaciones relacionados con la planificación, los aspectos técnicos, y los procesos internos necesarios para una adecuada estructuración de las obras ejecutadas por administración directa.

Tabla 21

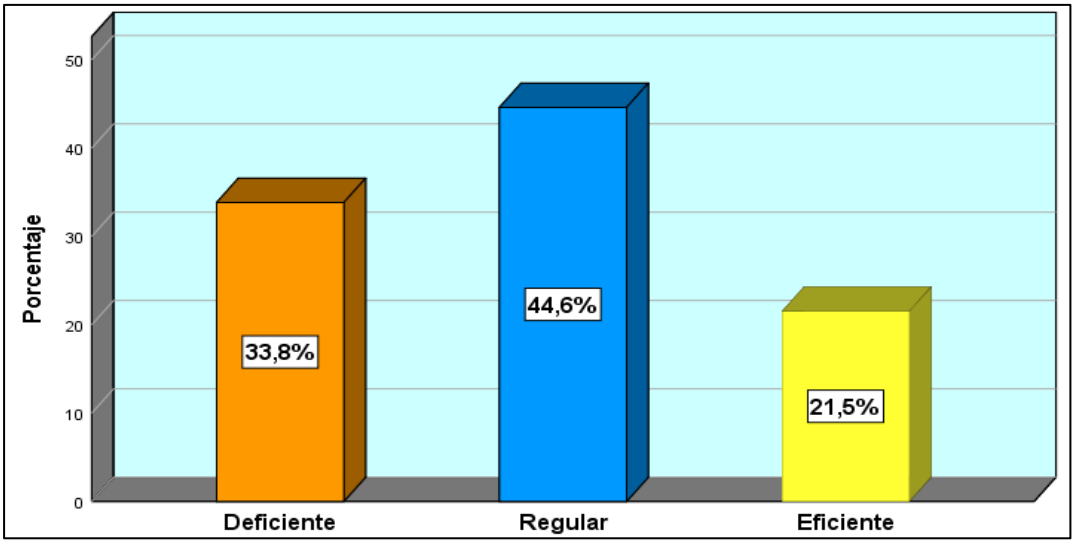
Frecuencia y porcentaje de la dimensión 5, ejecución física de las obras

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	22	33,8
	Regular	29	44,6
	Eficiente	14	21,5
	Total	65	100,0

Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

Figura 19

Porcentaje de la dimensión 5, ejecución física de las obras



Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

En la tabla 21 y figura 19 se observa que, de los 65 trabajadores encuestados de la Municipalidad Distrital de Tamburco, el 44,6% (29) califica la ejecución física de las obras como regular; el 33,8% (22) la considera como deficiente, y el 21,5% (14) la percibe como eficiente. En consecuencia, predomina el nivel regular en esta dimensión.

Análisis

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Los resultados muestran que la mayor parte de los trabajadores percibe la ejecución física de las obras en un nivel regular, mientras que una proporción considerable la considera deficiente. Asimismo, el porcentaje de trabajadores que califica como eficiente es menos, evidenciado una percepción poco favorable respecto al desarrollo de la ejecución física de las obras.

Interpretación

De acuerdo con los resultados obtenidos, la dimensión ejecución física de las obras en la municipalidad presenta un nivel predominante regular con una tendencia, hacia lo deficiente. Esto permite interpretar que, si bien existe un avance en el desarrollo de las abras, aun se presentan aspectos por mejorar relacionadas con el cumplimiento de plazos, especificaciones técnicas, supervisión y planificación de las actividades, con el propósito de lograr una ejecución física más adecuada en las obras realizadas por administración directa.

Tabla 22

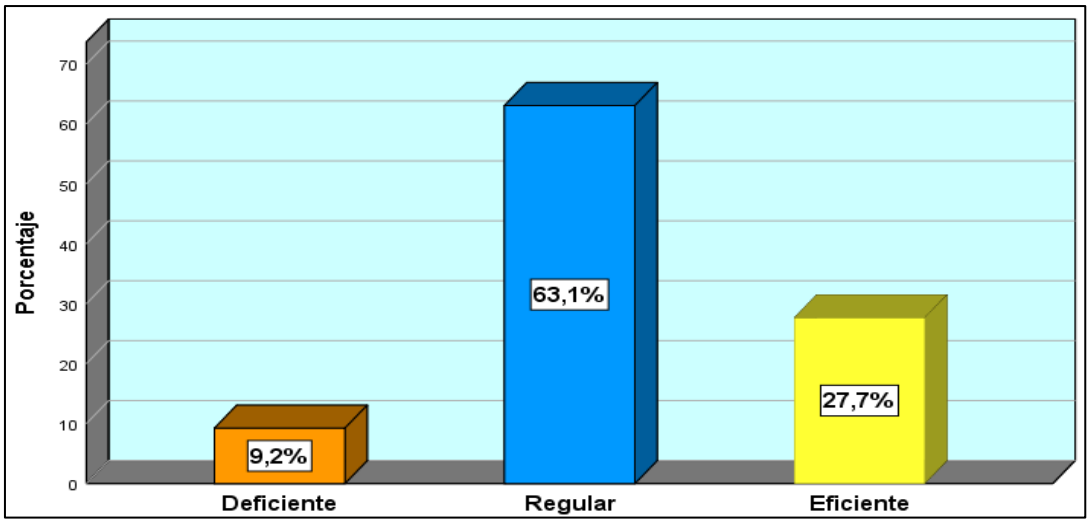
Frecuencia y porcentaje de la dimensión 6, Ejecución financiera de las obras

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	6	9,2
	Regular	41	63,1
	Eficiente	18	27,7
	Total	65	100,0

Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

Figura 20

Porcentaje de la dimensión 6, ejecución financiera



Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

En la tabla 22 y figura 20 se observa que, de los 65 trabajadores encuestados de la Municipalidad Distrital de Tamburco, el 63,1% (41) califica la ejecución financiera de las obras como regular, el 27,7% (18) la considera eficiente, y el 9,2% (6) la percibe como deficiente. En consecuencia, predomina el nivel regular en esta dimensión.

Análisis

Los resultados evidencian que la mayoría de trabajadores percibe la ejecución financiera en un nivel regular, mientras que un grupo menor considera que presenta un desempeño eficiente. Asimismo, el porcentaje de encuetados que la califica como deficiente es reducido, lo que muestra una percepción mayormente intermedia respeto a la gestión de los recursos financieros destinadas a las obras.

Interpretación

De acuerdo con los resultados obtenidos, la dimensión ejecución financiera de las obras en la municipalidad presenta un nivel predominante regular. Esto permite interpretar que la gestión de los recursos financieros se desarrolla de manera aceptable, aunque aún existen aspectos por mejorar relacionados con la programación financiera, la asignación oportuna de recursos y la coordinación entre las áreas involucradas, con la finalidad de lograr una ejecución financiera más eficiente en las obras realizadas por administración directa.

5.2 Prueba de normalidad

Tabla 23

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov[a]		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión Logística	0,072	65	0,200*
Ejecución de obras por administración directa	0,097	65	0,200*

Nota. Elaboración en función a los resultados proporcionados del spss versión 25.00

La prueba de normalidad Kolmogorov-Smirnov aplicada a las variables del estudio Gestión Logística y Ejecución de obras por administración directa muestra valores de significancia superiores a 0.05, lo que evidencia el cumplimiento del supuesto de normalidad en ambos casos. Para la variable Gestión Logística se obtuvo un estadístico de 0,072, con gl = 65 y un valor de significancia de 0,200. De igual manera, la variable Ejecución de obras por administración directa presentó un estadístico de 0,097, también

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

con gl = 65 y una significancia de 0,200. se concluye que la distribución de los datos no difiere significativamente de una distribución normal. Este hallazgo valida el uso de técnicas estadísticas paramétricas para el análisis inferencial posterior, tales como la correlación de Pearson, según lo requerido por los objetivos del estudio.

5.3 Resultados inferenciales

5.3.1 *Hipótesis general*

a) Hipótesis estadística

Ho: No existe una correlación significativa entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

H1: Existe una correlación significativa entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

b) Tabla estadística

Tabla 24

Resultados de correlación de gestión logística y ejecución de obras por administración directa

		Gestión logística	Ejecución de obras por administración directa
Gestión logística	Correlación de Pearson	1	0,726**
	Sig. (bilateral)		0,001
	N	65	65
Ejecución de obras por administración directa	Correlación de Pearson	0,726**	1
	Sig. (bilateral)	0,001	
	N	65	65

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaboración propia en base a los resultados estadísticos de SPSS

Nivel de significancia

De acuerdo con los resultados obtenidos en la prueba de correlación de Pearson, el valor de significancia bilateral es de 0.001, el cual es menor que el nivel de significancia

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

establecido de 0.05. En este contexto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación, lo que permite afirmar que existe una relación estadísticamente significativa entre las variables.

Región critica o decisión

Considerando el nivel de significancia obtenido y un nivel de confianza del 95%, se acepta la hipótesis de investigación que plantea la existencia de una relación favorable entre la gestión de logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025. Asimismo, el coeficiente de correlación de 0.726 evidencia una relación positiva considerable, lo que indica que una adecuada gestión logística se asocia con una mejor ejecución de las obras desarrollados bajo la modalidad de administración directa.

5.3.2 *Hipótesis especifico 1*

Hipótesis estadística

Ho: No existe una correlación significativa entre el abastecimiento y la fase de preparación de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.

H1: Existe una correlación significativa entre el abastecimiento y la fase de preparación de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.

Tabla estadística

Tabla 25

Resultados de correlación entre el abastecimiento y fase de preparación

		Abastecimiento	Fase de preparación
Abastecimiento	Correlación de Pearson	1	0,744**
	Sig. (bilateral)		0,001
	N	65	65
Fase de preparación	Correlación de Pearson	0,744**	1
	Sig. (bilateral)	0,001	
	N	65	65

**. La correlación es significativa en el nivel 0,001 (bilateral).

Nota. Elaboración propia en base a los resultados estadísticos de SPSS

Nivel de significancia

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

De acuerdo con los resultados obtenidos en la prueba de correlación de Pearson, el valor de significancia bilateral es de 0.001, el cual resulta inferior al nivel de significancia establecido de 0.05. En este contexto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación, lo que permite afirmar que existe una correlación positiva considerable y estadísticamente significativa entre la primera y cuarta dimensión.

Región critica o decisión

Considerando el nivel de significancia obtenido y un nivel de confianza del 95%, se acepta la hipótesis de investigación que sostiene la existencia de una correlación positiva considerable entre el abastecimiento y la fase de preparación de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025. Asimismo, el coeficiente de correlación de 0.744 evidencia una relación positiva considerable, lo que indica que un adecuado proceso de abastecimiento se asocia con un mejor desarrollo de las actividades correspondientes a la fase de preparación de las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa.

5.3.3 *Hipótesis especifico 2*

Hipótesis estadística

Ho: No existe una correlación significativa entre el almacenamiento de materiales y la ejecución física de los proyectos en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.

H1: Existe una correlación significativa entre el almacenamiento de materiales y la ejecución física de los proyectos en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Tabla estadística

Tabla 26

Resultados de correlación entre el almacenamiento y ejecución física

		Almacenamiento	Ejecución física
Almacenamiento	Correlación de Pearson	1	0,684**
	Sig. (bilateral)		0,001
	N	65	65
Ejecución física	Correlación de Pearson	0,684**	1
	Sig. (bilateral)	0,001	
	N	65	65

**. La correlación es significativa en el nivel 0,001 (bilateral).

Nota. Elaboración propia en base a los resultados estadísticos de SPSS

Nivel de significancia

De acuerdo con los resultados obtenidos en la prueba de correlación de Pearson, el valor de significancia bilateral es de 0.001, el cual resulta inferior al nivel de significancia establecido de 0.05. En este contexto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación, lo que permite afirmar que existe una correlación positiva considerable y estadísticamente significativa entre las segunda y quinta dimensión.

Región critica o decisión

Considerando el nivel de significancia obtenido y un nivel de confianza del 95%, se acepta la hipótesis de investigación que sostiene la existencia de asociación entre el almacenamiento de materiales con la ejecución física de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025. Asimismo, el coeficiente de correlación de 0.684 evidencia una relación positiva considerable, lo que indica que una adecuada gestión del almacenamiento se relaciona con un mejor desarrollo de las actividades correspondientes a la ejecución física de las obras realizadas por administración directa.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

5.3.4 *Hipótesis especifico 3*

Hipótesis estadística

Ho: No existe una correlación significativa entre el trasporte de bienes y la ejecución financiera de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.

H1: Existe una correlación significativa entre el trasporte de bienes y la ejecución financiera de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025.

Tabla estadística

Tabla 27

Resultados de correlación entre el transporte y ejecución financiera

		Transporte	Ejecución financiera
Transporte	Correlación de Pearson	1	0,471
	Sig. (bilateral)		0,001
	N	65	65
Ejecución financiera	Correlación de Pearson	0,471	1
	Sig. (bilateral)	0,001	
	N	65	65

Nota. Elaboración propia en base a los resultados estadísticos de SPSS

Nivel de significancia

De acuerdo con los resultados obtenidos en la prueba de correlación de Pearson, el valor de significancia bilateral es de 0.001, el cual es inferior al nivel de significancia establecido de 0.05. En ese sentido, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación, lo que permite señalar que existe una relación estadísticamente significativa entre las tercera y sexta dimensión.

Región critica o decisión

Considerando el nivel de significancia obtenido y un nivel de confianza del 95%, se acepta la hipótesis alterna que sostiene que existe relación entre el trasporte de bienes y la ejecución financiera de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025. Asimismo, el coeficiente de correlación de 0.471 evidencia una correlación positiva media, lo que indica que el transporte de bienes guarda una

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

asociación con el nivel de ejecución financiera de las obras realizadas por administración directa.

5.4 Discusión

A partir de los resultados obtenidos, se confirma que existe una correlación positiva media y estadísticamente significativa entre la gestión de logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025. El coeficiente de correlación de Pearson ($r = 0.726$; $p < 0.05$) evidencia una asociación directa de magnitud considerable, lo que indica que un adecuado manejo de los procesos logísticos se vincula con una mejor ejecución de obras por administración directa.

Este hallazgo es consistente con lo reportado por Matamoros Paitán (2024) quien identificó una correlación positiva elevada entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa (Rho = 0.793) demostrando que una planificación, adquisición y distribución eficientes favorecen significativamente el desarrollo de los proyectos municipales. En ambos estudios se observa que la gestión logística constituye un componente clave para garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales.
De manera similar, los resultados se asemejan a los obtenidos por Romero y González (2024) quienes encontraron una relación positiva muy fuerte entre la gestión del abastecimiento y los proyectos de construcción, con un coeficiente de correlación de 0.993. Aunque el nivel de asociación reportado por estos autores es superior al del presente estudio, ambos coinciden en afirmar que una adecuada gestión logística se relaciona directamente con un mejor desempeño en la ejecución de obras.

Asimismo, los hallazgos guardan relación con lo planteado por Martínez Huincho (2023) quien obtuvo un coeficiente de correlación de Rho = 0.598, evidenciado una relación positiva de magnitud media entre el proceso de compras y la ejecución de obras por administración directa. En comparación, el nivel de correlación encontrado en la Municipalidad Distrital de Tamburco es mayor, lo que sugiere una influencia más significativa de la gestión logística en el contexto analizado.
En concordancia con ello, Sumi Mendoza (2021) reporto una correlación considerable entre la gestión logística inadecuada y el tiempo adicional de ejecución (r = 0.798) así

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

como una correlación media con el presupuesto adicional (r = 0.64), demostrando que las deficiencias en los procesos logísticos generan retrasos y sobrecostos. Estos resultados respaldan la evidencia del presente estudio, al confirmar que una gestión logística eficiente contribuye a optimizar tanto los plazos como el uso de los recursos. De igual manera, Sánchez y Rojas (2021) identificaron una relación estadísticamente significativa, aunque de magnitud baja, entre la gestión de abastecimiento y la ejecución presupuestal de obras por administración directa (Rho = 0.381; $p < 0.05$). En comparación, el coeficiente obtenido en esta investigación refleja una asociación más intensa, lo que podría explicarse por diferencias en las características institucionales y en las dimensiones consideradas.

Por último, los resultados se relacionan con lo encontrado por Puma Cayllahua (2025) quien determino la existencia de relaciones positivas altas entre la gestión logística y el gasto público en una municipalidad distrital, especialmente en las dimensiones de compras, almacén y distribución. Cuya coincidencia refuerza la idea de que una adecuada gestión logística no solo favorece la ejecución física de las obras, sino también una administración más eficiente de los recursos públicos.

Los antecedentes revisados permiten corroborar que la gestión logística mantiene una relación significativa con la ejecución de obras por administración directa. Cuyas variaciones en los niveles de correlación pueden atribuirse a diferencias en el tamaño muestral, el contexto institucional, instrumentos empleados y las dimensiones analizadas. Sin embargo, los resultados confirman que el fortalecimiento de los procesos logísticos constituye un factor determinante para mejorar el desempeño de las entidades en la ejecución de obras por administración directa.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

CAPÍTULO VI
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

Primera: Los resultados evidencian que existe una correlación positiva considerable y estadísticamente significativa entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025. El coeficiente de correlación de 0,726 indica una relación positiva considerable, lo que permite inferir que a medida que mejora la eficiencia de los procesos logísticos como la planificación de requerimientos, adquisición oportuna de materiales, almacenamiento adecuado y distribución eficiente de insumos se incrementa también el nivel de cumplimiento en plazos, costos y calidad de las obras ejecutadas. Se concluye que el fortalecimiento de los sistemas de gestión logística, mediante la estandarización de procesos, capacitación del personal y uso de herramientas de control y seguimiento, resulta fundamental para mejorar la eficiencia y efectividad en la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco.

Segunda: Respecto al objetico específico 1, se pudo determinar la existe una correlación positiva considerable y estadísticamente significativa entre el abastecimiento y la fase de preparación de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025. El coeficiente de correlación de 0,744 evidencia una relación positiva considerable, lo que indica que un adecuado proceso de abastecimiento caracterizado por la correcta programación de compras también favorecerá al desarrollo eficiente de la preparación de las obras. En consecuencia, se concluye que fortalecer los procesos de abastecimiento resulta fundamental para optimizar la fase de preparación de las obras por administración directa, contribuyendo así a una gestión pública más eficiente y orientada a resultados en la Municipalidad Distrital de Tamburco.

Tercera: Se pudo conocer la existe una correlación positiva considerable y estadísticamente significativa entre el almacenamiento de materiales y la ejecución física de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac,

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

2025. El coeficiente de correlación de 0,684 muestra una relación positiva considerable, lo que indica que una gestión adecuada del almacenamiento en términos de orden, control de inventarios, condiciones de conservación y disponibilidad oportuna de insumos se relaciona directamente en el ritmo y la continuidad de la ejecución física de los proyectos, se concluye que el fortalecimiento de los sistemas de almacenamiento de materiales es un factor clave para optimizar la ejecución física de las obras por administración directa, asegurando mayor eficiencia operativa y mejores resultados en la gestión de proyectos en la Municipalidad Distrital de Tamburco.

Cuarta: Se pudo determinar que existe una correlación positiva media entre el transporte de bienes y la ejecución financiera de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025. El coeficiente de correlación de 0,471 evidencia una relación positiva de magnitud media, lo que permite inferir que la eficiencia en el traslado de materiales, equipos e insumos incide de manera directa, aunque moderada, en el comportamiento del gasto y en el avance de la ejecución presupuestal de los proyectos. En consecuencia, se concluye que el fortalecimiento del transporte de bienes, articulado con una adecuada planificación financiera y administrativa, resulta necesario para mejorar la eficiencia en la ejecución financiera de las obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco.

6.2 Recomendaciones

Primera: Al confirmarse, que existe una relación favorable y estadísticamente significativa entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa, de acuerdo al coeficiente de correlación de Pearson donde se obtuvo 0,726 el cual indica una relación positiva considerable. Por lo tanto. Se recomienda a la comunidad académica promover y profundizar el desarrollo de nuevas investigaciones orientadas al estudio de la gestión logística y su vinculación con la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa. En futuros estudios, resulta conveniente ampliar el abordaje incorporando variables vinculadas con la planificación de obras, la gestión del abastecimiento, el control de inventarios, la ejecución presupuestaria, la gestión de riesgos y el desempeño de los proyectos de inversión pública. Del mismo modo, se sugiere desarrollar investigaciones de alcance explicativo y diseños longitudinales, así como efectuar estudios comparativos entre gobiernos locales y regionales.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Segunda: Al confirmarse, que existe una relación favorable y estadísticamente significativa, de acuerdo al coeficiente de correlación de 0,744 evidencia una relación positiva considerable, del proceso de abastecimiento y la fase preparación. Por lo tanto, se recomienda a los futuros investigadores ampliar y profundizar el análisis de la vinculación existente entre el proceso de abastecimiento y la fase de preparación de las obras ejecutadas por administración directa. En futuras investigaciones, se considera pertinente incorporar aspectos vinculados con la programación de necesidades, la formulación de requerimientos, la disponibilidad presupuestaria, los procedimientos de contratación, la gestión del almacenamiento y la entrega oportuna de bienes y materiales necesarios para el desarrollo de las obras. Asimismo, se sugiere realizar estudios de alcance explicativo y con diseños longitudinales que permitan analizar el grado de influencia del proceso de abastecimiento sobre la adecuada preparación y posterior ejecución de las obras.

Tercera: Al confirmarse, que existe una relación favorable y estadísticamente significativa entre el almacenamiento de materiales y la ejecución física de las obras. El coeficiente de correlación de 0,684 donde se muestra una relación positiva considerable de acuerdo al coeficiente de correlación. Por lo tanto, se recomienda, a los futuros investigadores ampliar el análisis de la relación existente entre la gestión del almacenamiento de materiales y la ejecución física de las obras desarrolladas bajo la modalidad de administración directa, En este contexto, se considera conveniente incluir en posteriores investigaciones aspectos específicos relacionados con las condiciones de conservación de los materiales, el control de inventarios, la distribución física, la rotación de existencias, las condiciones de seguridad y la disponibilidad oportuna de los recursos requeridos para la ejecución de las obras. Del mismo modo, se sugiere desarrollar estudios de alcance explicativo y con diseños longitudinales que permitan evaluar en qué medida una adecuada gestión del almacenamiento contribuye al cumplimiento de los plazos establecidos, la optimización de los costos, el aseguramiento de la calidad y el logro de las metas físicas programadas.

Cuarta: Al confirmarse, que existe una relación positiva de magnitud media entre el transporte y la ejecución financiera de las obras, mediante el coeficiente de correlación

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

de 0,471 evidencia una existe una relación positiva de magnitud media. Por lo tanto, se recomienda a los futuros investigadores ampliar y profundizar el análisis de la relación entre el transporte y la ejecución financiera de las obras desarrolladas bajo la modalidad de administración directa. En posteriores investigaciones, sería conveniente incorporar aspectos específicos vinculados con la gestión del transporte, como los costos de traslado de materiales, la disponibilidad y capacidad de las unidades vehiculares, la distancia y accesibilidad hacia las zonas de intervención, los tiempos de entrega, la planificación de rutas y las características geográficas del ámbito donde se ejecutan las obras. Asimismo, se sugiere desarrollar estudios de alcance explicativo que permitan determinar la incidencia del transporte e identificar otros factores de carácter logístico, presupuestario y administrativo que puedan influir en la ejecución financiera.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Arboleda López, S. A., Valencia Aguiar, V. R., Rivera Bedoya , V., Rico Pérez, A., & Bedoya Gutiérrez, M. A. (2022). Evaluación de la gestión de la cadena de abastecimiento en el sector constructivo como herramienta de planificación en proyectos de viviendas en altura. *Project,Design and Managment*, 298-314. doi:10.35992/pdm.4vi2.1110

Arias Gonzales, J. (2021). *Diseño y metodologia de la investigacion.* Colombia: Universidad de Britsh columbia. Obtenido de file:///C:/Users/USUARIO/Desktop/LIBROS%20DE%20METODOLOGIA/Arias_S2%20(1).pdf

Arias, F. (2021). *El proyecto de la investigacion introduccion a la metodologia cientifica.* Venezuela: Editorial Episteme.

Barría, Y. (2023). *Gestión logística organizacional.* Panamá: EUPAN. Obtenido de https://up-rid.up.ac.pa/5777/1/yovani_barria.pdf

Bernal, C. A. (2010). *Metodología de la investigación administración, economía, humaniddes y ciencias sociales.* Colombia: Pearson. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.uteg.edu.ec/biblioteca-libros/wp-content/uploads/2021/06/Metodologia-de-la-Investigacion-Bernal-C.-2010.pdf?utm_source

Bustamante Mamani, B. (2018). *Ejecucion de obras por administracion directa y liquidacion tecnica financiera en la municipalidad provincial de Canchis, 2017.* Cusco: UAC. Obtenido de https://repositorio.uandina.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/014deb4b-a4fe-449f-862f-e3b20bb15ec0/content

Cano Olivos, P., Orue Carrasco, F., Martínez Flores, J., Mayett Moreno, J., & López Nava, G. (2015). Modelo de gestión logística para perqueñas y medianas empresas en México.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Contaduría y Administración, 181 - 203. Obtenido de https://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/13138/Ramirez-LauraAlejandra-2017.pdf?sequence=3

Carrasco Muñoz, M., & Contreras Cusi, L. S. (2025). Propuesta de implementación de la metodología last planner system en obras de defensa ribereña en la modalidad de ejecución de obra por administración directa. Caso de estudio: construccion de defensa ribereña del Rio Huatanay – Cusco. *Repositorio academico de UPC*. doi:https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/658630/Carrasco_MM.pdf?

Castellanos Ramírez, A. (2009). *Manual de la gestión logídtica del transporte y la distribución de mercancías.* Barranquilla, Colombia: Edición Uninorte. Obtenido de https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=JYydauBcri0C&oi=fnd&pg=PA1&dq=GESTION+LOGISTICA+&ots=lT_EYI9ecY&sig=PH7BZ4cKg48AHI#v=onepage&q=GESTION%20LOGISTICA&f=false

Chochaboth Huansi , J., Sandoval Saavedra, R., & Lozano Maldonado, A. E. (2025). *Gestión logística y contrataciones públicas: evidencia empírica en una gerencia subregional de Loreto, Perú.* Loreto: UNAAA CIENCIA PERÚ. doi:https://doi.org/10.56926/unaaaciencia.v4i2.135

Congreso de la República. (24 de Junio de 2024). *LP - Pasión por el Derecho*. Obtenido de LP - Pasión por el Derecho: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://img.lpderecho.pe/wp-content/uploads/2024/06/Ley-32069-LPDerecho.pdf

Congreso de la República. (04 de Febrero de 2026). *Diario Oficial del Bicentenario El peruano.* Obtenido de Diario Oficial del Bicentenario El peruano:

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

https://diariooficial.elperuano.pe/Normas/visor/ley-general-de-contrataciones-publicas-y-su-reglamento

Contraloría General de la República. (23 de Enero de 2024). *gob.pe*. Recuperado el 1 de Agosto de 2026, de gob.pe: https://www.gob.pe/institucion/contraloria/noticias/896326-en-peru-existen-cerca-de-2300-obras-publicas-paralizadas-por-mas-de-s-26-mil-millones-a-diciembre-del-2023?

Contraloría General de la República. (Enero de 2025). Informe de obras públicas paralizadas en el territorio nacional a diciembre. *N° 001-2025-CG/SESNC*. Lima. Obtenido de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/7757259/6555301-informe-de-obras-paralizadas-en-el-territorio-nacional-a-diciembre-2024.pdf?v=1741734131&utm_source

Contraloría General de la República del Perú. (2019). *Obras públicas.* Lima: D.S. N° 344-2018-EF. Obtenido de https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/7_OBRAS_PUBLICAS_2019.pdf

Contraloría General de la República del Perú. (30 de Mayo de 2024). Directriz: Ejecución de obras públicas por administración directa. págs. 1 - 70. Obtenido de https://www.gob.pe/institucion/contraloria/informes-publicaciones/5630912-directriz-ejecucion-de-obras-publicas-por-administracion-directa

Contreras Miranda, Alex Alonso. (2023). *Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones.* Lima: Invierte. pe. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/anexos/anexo_RD003_2023EF6301.pdf

Cooperación Suiza - SECO. (2021). *Gestión de requerimientos de bienes, servicios y obras.* Suiza: GOVERNANCE. Obtenido de https://www.gfpsubnacional.pe/wp-

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

content/uploads/2021/06/007_Exposicion-GFP-Subnacional-Gestion-de-Requerimientos.pdf

Cruz Velasquez, G. (2023). *Los factores de gestion logistica que mejorara la ejecucion oportuna de las obras publicas por administracion directa del Gobierno Regional de Madre de Dios, Peru.* Mexico: UANL. Obtenido de http://eprints.uanl.mx/29990/1/1080316968.pdf

Cruz Velasquez, G. A., Blanco Jiménez, M., & Galindo Mora, J. P. (2024). *Validez de contenido y confiablidad de un instrumento para medir los Factores que mejoran la Ejecución Oportuna de las Obras Públicas por Administración Directa.* Mexico: Universidad Autónoma de Nuevo León. doi:https://doi.org/10.29105/vtga10.3-514

Decreto Legislativo Nº 1439 del Sistema Nacional de Abastecimiento. (16 de Setiembre de 2018). Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento. *El Peruano*. Obtenido de https://busquedas.elperuano.pe/download/full/AKkmBAg0qD_Bt7hZGoc3kh

Decreto Supremo N° 217-2019-EF. (15 de Julio de 2019). Aprueban el Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento. *Normas Legales*, págs. 13 - 19. Obtenido de https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/284921-217-2019-ef

Elis, M., Espinoza, H., & Vargas , H. (2025). *Distribución: factor clave del éxito empresarial.* ISSU. Obtenido de https://issuu.com/actividadesp01/docs/revista_elis_vargas_y_espinoza

García , R. (2020). Gestion logistica en las instituciones universitarias públicas de la Costa Oriente del Lago. *Enfoques*, 108-122. Obtenido de https://www.redalyc.org/journal/6219/621968092003/621968092003.pdf

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

García, R. (2020). Gestion logística en las instituciones universitarias publicas de la Costa Oriental del Lago. *Revista de Investigación en Ciencias de la Administración ENFOQUES*, 108-122. Obtenido de https://www.redalyc.org/journal/6219/621968092003/html/

Guibert, E. (2021). *La gestión logística y su influencia en el proceso de ejecución de obra de un Centro Integrado en el Alto Trujillo – 2019.* Trujillo: Universidad César Vallejo. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/45231/Guibert_LEC_SD.pdf?

Hernandez Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodologia de la investigacion las rutas cualitativa, cuantitativa y mixta.* Mexico: Mc Graw Hill. Obtenido de //C:/Users/USUARIO/Desktop/LIBROS%20DE%20METODOLOGIA/11.1Metodología%20de%20la%20investigación.%20Las%20rutas%20cuantitativa,%20cualitativa%20y%20mixta.%20-%20Hernández%20R.%20y%20Mendoza%20C.%20(2018).pdf

Hernandez, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2018). *Metodologia de la investigacion cientifica* . Mexico: Mc Graw Hill. .

Hernández-Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la Investigación.* Ciudad de México: Mc Graw Hill Education. Obtenido de https://artes.upn.edu.co/wp-content/uploads/2024/11/METODOLOGIA-DE-LA-INVESTIGACION-Sampieri-Mendoza-2018.pdf

Inzunza Mejía, P., Valenzuela Valenzuela, O., & Castro Cuadras , D. (2024). Modelo de gestión logística integral para la exportación de mercancías desde una perspectiva dual. *Revista de economía y administración*. Obtenido de http://www.doi.org/10.24275/uam/izt/dcsh/denarius/v12024n46/Inzunza

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Janné, M., & Rudberg, M. (2020). “Efectos de emplear logística de terceros arreglos en proyectos de construcción”. *University Institutional Repository*, 1-40. doi:https://www.researchgate.net/deref/https%3A%2F%2Fdoi.org%2F10.1080%2F09537287.2020.1821925?_tp=eyJjb250ZXh0Ijp7ImZpcnN0UGFnZSI6InB1YmxpY2F0aW9uIiwicGFnZSI6InB1YmxpY2F0aW9uIn19

La Contraloría General de la República del Perú. (29 de Diciembre de 2023). Resolución de Contraloría N.º 432-2023-CG que aprueba la Directiva N.º 017-2023-CG/GMPL "Ejecución de obras públicas por administración directa". *Diario Oficial del Bicentenario El Peruano*. Obtenido de https://www.gob.pe/institucion/contraloria/normas-legales/4984570-017-2023-cg-gmpl

Lobo, L., & Uzcátegui, J. (2019). Modelo conceptual de análisis de fallas para edificios basado en WSN, BIM y realidad aumentada móvil. *Ciencia e Ingenieria*, 209-219. Obtenido de https://www.redalyc.org/journal/5075/507567825011/html/

López Cañas, C. A., Sánchez Gómez, Á., & Pardo, R. (2019). Diseño de una Oficina de Gestion de Proyectos (PMO) en la Universidad EAFIT para la ejecución de Proyectos de C&T con Recursos Públicos. *Revista Espacios*, 20. Obtenido de https://revistaespacios.com/a16v37n13/16371320.html

LP - Pasión por el Derecho. (31 de enero de 2025). OTROSÍ: Aprende a realizar una orden de servicio. *OTROSÍ: Aprende a realizar una orden de servicio*. Obtenido de https://www.youtube.com/watch?v=USIaAxpfJyk&t=236s

Mamani Huillca, B. O., Huamaní Arone, J., Collahua Coronado, I. E., Condori Sánchez, Y. A., & Carrasco Sierra, P. B. (2025). Gestión de Logística y Gasto Público en una Municipalidad del Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 2867-2887.

Obtenido de https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/download/21414/30429/

Martín Alcalde, E. (2019). *Logística para la obra civil* (Primera ed.). Barcelona: Universatit Oberta de Catalunya.

Martinez Huincho, M. (2023). *Proceso de Compras de Bienes y Servicios y Ejecución de Obras por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Angaraes, Huancavelica 2021.* Huancayo: Universidad Peruana de los Andes. Obtenido de https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/7577/T037_44852404_T.pdf?

Matamoros Paitan, D. F. (2024). *Influencia de la gestión logística en la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Huancavelica, 2023".* Huancavelica: UNCH. Obtenido de https://apirepositorio.unh.edu.pe/server/api/core/bitstreams/f88319ca-2419-47cc-9ea0-7c5fa842b59b/content

MEF. (1 de Setiembre de 2022). *gob.pe*. Obtenido de gob.pe: https://www.gob.pe/institucion/ugelhuancabamba/informes-publicaciones/3404155-directiva-para-la-gestion-de-bienes-muebles-patrimoniales-en-el-marco-del-sistema-nacional-de-abastecimiento

MEF. (22 de Enero de 2025). Decreto Supremo N° 009-2025-EF Reglamento de la Ley N° 32069, Ley General de Contrataciones Públicas. *Diario Oficial del Bicentenario El Peruano*. Obtenido de https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/SE/2364207-1

MEF. (22 de Enero de 2025). *Diario Oficial del Bicentenerario El Peruano*. Obtenido de Diario Oficial del Bicentenerario El Peruano: https://img.lpderecho.pe/wp-content/uploads/2025/01/Reglamento-de-la-Ley-32069-Ley-General-de-Contrataciones-Publicas-LP-DERECHO.pdf

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

MEF. (04 de setiembre de 2025). *gob.pe*. Obtenido de gob.pe: https://www.gob.pe/32202-como-comprender-y-descargar-las-bases?

MEF. (26 de mayo de 2026). *gob.pe*. Obtenido de gob.pe: https://www.gob.pe/institucion/culturacusco/informes-publicaciones/8198485-directiva-n-0007-2025-ef-54-01

MEF. (16 de Julio de 2026). *gob.pe*. Recuperado el 9 de Agosto de 2026, de gob.pe: https://www.gob.pe/8362-ministerio-de-economia-y-finanzas-sistema-nacional-de-abastecimiento-sna?utm_source

Ministerio de economia y finanzas. (2018). *Ley de Contrataciones del estado.* Lima: El peruano.

Mondragon Barrera, M. A. (2014). Uso de Correlacion de Spearman en un estudio de intervencion en isioterapia. *Informacion Cientifica*.

Mora García, L. A. (2023). *Gestión logística integral: las mejores prácticas en la cadena de abastecimiento.* Bogotá: ECOE Ediciones. Obtenido de https://www.google.com.pe/books/edition/Gesti%C3%B3n_log%C3%ADstica_integral_3ra_edici%C3%B3/FrquEAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=GESTION+LOGISTICA&printsec=frontcover

Ñaupas Paitán, H., Valdivia Dueñas , M. R., Palacios Vilela, J. J., & Romero Delgado, H. E. (2013). *Metodología de la investigación Cuantitativa - Cualitativa y Redacción de la Tesis.* Bogotá: Ediciones de la U. Obtenido de http://www.biblioteca.cij.gob.mx/archivos/materiales_de_consulta/drogas_de_abuso/articulos/metodologiainvestigacionnaupas.pdf

Ñaupas Paitan, H., Valdivia Dueñas, M. R., Palacios Vilela, J. J., & Romero Delgado, H. E. (2018). *Metodologia de la investigacion : Cuantitativa-Cualitativa y redaccion de la tesis.* Ediciones U: Bogota.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Olivas Timoteo, E. D. (2025). Análisis de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Chaglla, Huánuco, Perú. *Revista Peruana de Ingenienería, Arquitectura y Medio Ambiente*, 98-105. Recuperado el 01 de Agosto de 2026, de https://revistas.udh.edu.pe/repiama/article/view/920/1721

Organismo Especializado para las Contrataciones Públicas Eficientes - OECE. (24 de Abril de 2025). Tpes para cada procedimiento de selección para la contratación de bienes, servicios y obras - Régimen General . *Ley N° 32069 - Ley General de Contrataciones Públicas*. Obtenido de https://www.gob.pe/institucion/oece/informes-publicaciones/6707666-topes-para-cada-procedimiento-de-seleccion-para-la-contratacion-de-bienes-servicios-y-obras-regimen-general-2025-vigente

Organismo Especializado para las Contrataciones Públicas Eficientes. (2024). *¿Cómo se formula el requerimiento?* Lima. Obtenido de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6575391/5722694-guia-practica-para-formular-el-requerimiento-version-n-2.pdf?v=1720217031

Palella Stracuzzi, S., & Martins Pestana , F. (2012). *Metodología de la Investigación Cuantitativa.* Caracas: Fondo Editorial de la Universidad Pedagógico Expermimental Libertador. Obtenido de https://www.calameo.com/read/000628576f51732890350

Puma Cayllahua, J. (2025). *Gestión de logística y gasto público en la Municipalidad Distrital de Chacoche, periodo 2023.* Abancay: UNAMBA. Obtenido de http://repositorio.unamba.edu.pe/handle/UNAMBA/1646

Ramos Cáceres, I. F., Coacalla Castillo, C. E., Ferro Caituiro, S. A., Rio Trelles, G., & Velásquez Tica, A. E. (2025). Ejecución de obras por administración directa y presupuesto por resultados en un gobierno local del Perú. *Impulso Revista de Administración*, 182-194. Obtenido de https://revistaimpulso.org/index.php/impulso/article/view/591/1178

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Rivera Ynoñan, J., Villegas Alvarez, A., Farfán Martínez , J., & Ruiz Villavicencio, G. (2026). Ejecución de obras públicas en América Latina: revisión sistemática sobre los desafíos para la gestión pública. *InveCom, VI*(1), 1-9. Obtenido de https://ve.scielo.org/pdf/ric/v6n1/2739-0063-ric-6-01-e601082.pdf

Robles Pastor, B. F. (2019). Poblacion y muestra. *Pueblo Continente*, 245-246. doi:https://doi.org/10.22497/PuebloCont.301.30121

Rodríguez, B. (2025). *Modelos de indicadores de gestión logistica (KPIs) 2025.* SAPIENTUM . Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/390349069_MODELOS_DE_INDICADORES_DE_GESTION_LOGISTICA_KPIs_2025

Romero Alhuay, M., & Gonzalez Vasquez, S. L. (2024). *Gestión logística y los proyectos de construcción, Unidad Ejecutora Pasco Selva Central - 2023.* Huancayo: UPLA. Obtenido de https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/8069/T037_76723142_48615870_T.pdf?

Rudberg, M. y. (2020). *"Efectos de emplear logística de terceros arreglos en proyectos de construcción".* Suecia : University Institutional Repository.

Salas Navarro, K., Mercado Caruso, N., & Obredor, T. (2019). Evaluación de la cadena de suministro para mejorar la competitividad y productividad en el sector Metalmecánico en Barranquilla, Colombia. *ResearchGate*, 55 - 66. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/331612266_Evaluacion_de_la_Cadena_de_Suministro_para_Mejorar_la_Competitividad_y_Productividad_en_el_Sector_Metalmecanico_en_Barranquilla_Colombia?enrichId=rgreq-2e29143e8d6da77025f3c6d03bd95c75-XXX&enrichSource=Y2

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Sanchez Espejo, F. (2022). *El instrumento y su estadistica en una tesis.* Lima: Centrum legalis. Obtenido de file:///C:/Users/USUARIO/Desktop/LIBROS%20DE%20METODOLOGIA/INSTRUMENTOS%20ULTIMO.pdf

Sanchez Salas, K., & Rojas Apaza, Y. (2021). *Gestion de abastecimiento y su influencia en la ejecucion presupuestal de obras por administracion directa en la Universidad Nacional Amazonica madre de Dios 2019.* Puerto Maldonado: UNAD. Obtenido de https://repositorio.unamad.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14070/792/004-3-11-059.pdf?

Santos Sanchez, G. (2017). *Validez y confiabilidad del cuestionario de calidad de vida SF-36 en mujeres con LUPUS, Puebla, 2017.* Puebla: Universidad Autonoma de Puebla.

Silvestre, I., & Huaman, C. (2019). *Pasos para elaborar la investigacion y la redaccion de la tesis Universitaria.* Lima, Peru: San Marcos.

Sipión Riojas, S. d. (2022). *Control interno y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2018.* Tumbes: UNT. Obtenido de https://repositorio.untumbes.edu.pe/server/api/core/bitstreams/b4da7de3-9109-41df-a58d-6697bfb69dc8/content

Sumi Mendoza, R. (2021). *Gestion logistica y su incidencia en la ejecucio de obras por administracion directa de la sociedad de beneficiencia de Puno, Periodo 2018-2019.* Puno: UNA. Obtenido de https://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/17083/Suni_Mendoza_Roman.pdf?

Talledo Yarleque, M. d., & Rojas Urbina, R. A. (2024). *Gestión logística y su relación con la ejecución del presupuesto de gastos en la Municipalidad Provincial de Paita, 2024.* Tumbes: Universidad Nacional de Tumbes. Obtenido de

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

https://repositorio.untumbes.edu.pe/server/api/core/bitstreams/28c05341-1017-43b4-8daf-8c1e0e33d566/conten

World Bank Group. (2024). *Drivers of Delays in Procurement of Infrastructure Projects.* Washington DC 20433: International Bank for Reconstruction and Development. Obtenido de https://documents1.worldbank.org/curated/en/099062824153516589/pdf/P173110-38cdf7ed-8166-4def-8cd2-fb78946336ef.pdf

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

ANEXOS

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Anexo A: Matriz de Consistencia

Título: Gestión logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
PG: ¿Cuál es el nivel de correlación entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025? **PE1:** ¿Cuál es el grado de correlación entre el abastecimiento y la fase de preparación de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025? **PE2:** ¿Cuál es el nivel de correlación entre el almacenamiento de materiales y la ejecución física de los proyectos en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025? **PE3:** ¿Cuál es el nivel de correlación entre el trasporte de bienes y la ejecución financiera de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025	**OG:** Determinar la correlación entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025 **OE1:** Establecer la correlación entre el abastecimiento y la fase de preparación de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025 **OE2:** Establecer la correlación entre el almacenamiento de materiales y la ejecución física de los proyectos en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025 **OE3:** Establecer la correlación entre el trasporte de bienes y la ejecución financiera de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025	**HG:** Existe una correlación significativa entre la gestión logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025. **HE1:** Existe una correlación significativa entre el abastecimiento y la fase de preparación de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025. **HE2:** Existe una correlación significativa entre el almacenamiento de materiales y la ejecución física de los proyectos en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025. **HE3:** Existe una correlación significativa entre el trasporte de bienes y la ejecución financiera de las obras en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025	**V.1. Gestión logística**	Abastecimiento	- Requerimiento - Selección de proveedores - Calidad de compras - Plazos de entrega	- **Tipo de Investigación** Básico o pura - **Nivel de Investigación** Descriptivo -correlacional - **Diseño de investigación** No experimental de corte transversal - **Método** Hipotético deductivo - **Población** **6**5 trabajadores - **Muestra** - **Muestreo** Muestro Censal - **Técnicas de Recolección de Datos** Encuesta - **Instrumento** Cuestionario
				Almacenamiento	- Recepción - Verificación - Registro - Custodia	
				Transporte	- Costo - Calidad de entrega - Condiciones - Entrega a tiempo	
			V.2. Ejecución de obras por administración directa	Fase de preparación	- Contratación del personal - Evaluación del expediente técnico - Contratación de bienes y servicios	
				Ejecución física	- Cuaderno de obra - Provisión de bienes y servicios - Informe de valorización - Modificaciones	
				Ejecución financiera	- Planificación de gasto - Ejecución del presupuesto - Avance financiero - Informe financiero - Sobrecosto	

Nota. Elaboración propia, (2025).

Anexo B: Cuestionario

CUESTIONARIO

Estimado (a) participante: El presente cuestionario forma parte de una tesis de investigación universitaria de pregrado, siendo el propósito la recopilación de datos para su análisis del informe de tesis intitulada Determinar la relación entre la **GESTIÓN DE LOGÍSTICA Y LA EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO, ABANCAY, APURÍMAC, 2025.** La encuesta de percepción es anónima y voluntaria, basado en un cuestionario de preguntas.

DATOS GENERALES

GÉNERO: **a)** Masculino **b)** Femenino

EDAD: **a)** 18 a 27 **b)** 28 a 37 **c)** 38 a 47 **d)** 48 A más

NIVEL EDUCATIVO: a) Primaria **b)** Segundaria **c)** Técnico Superior **d)** Universitario Completo

CARGO: **a)** asistente técnico y/o administrativo **b)** responsable de área **c)** residente **d)** Supervisor

INDICACIONES

Marque con un aspa "X" la respuesta que considere que se ajusta más a la realidad desde el nivel menos importante al más importante de acuerdo a la siguiente escala:

NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
1	2	3	4	5

DATOS GENERALES

	PREGUNTAS	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Variable 1: Gestión Logística						
Abastecimiento	1. Los Requerimiento de bienes y servicios cuentan con las condiciones necesarias para su registro de pedido					
	2. La Selección de proveedores pasa por una evaluación que permita determinar la efectividad de los proveedores					
	3. Los proveedores entregan los pedidos cumplimento con los estándares de Calidad de acuerdo a las condiciones del pedido					
	4. Los Plazo de entrega de los bienes y servicios son cumplidos de manera eficientes en la municipalidad de Tamburco					

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Almacenamiento	5. Considera que la recepción de los bienes cuenta con el espacio y la disposición adecuada para su almacenamiento					
	6. El personal de almacén realiza la verificación de los bienes conforme a los requerimientos establecidos.					
	7. El Registro de los materiales se realiza de manera ordenada y planifica					
	8. Considera que el personal de la municipalidad Custodia los bienes de manera adecuada					
transporte	9. Los costos de transporte de bienes y servicios hacia los proyectos se estiman considerando las condiciones de accesibilidad					
	10. Los proveedores entregan los bienes en condiciones óptimas, cumpliendo con los estándares de calidad establecidos en el requerimiento					
	11. Considera que los bienes transportados llegan en condiciones adecuadas que garanticen y usabilidad para los proyectos					
	12. Los requerimientos de bienes y servicios se entregan a tiempo en el lugar establecido.					

INDICACIONES

Marque con un aspa "X" la respuesta que considere que se ajusta más a la realidad desde el nivel menos importante al más importante de acuerdo a la siguiente escala:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

VARIABLE 2: Ejecución de obras por administración directa

		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Fase de preparación	13. La contratación de personal en los diferentes proyectos se realiza de manera eficiente					
	14. La evaluación del expediente técnico aprobado por los responsables cuenta con la viabilidad necesaria para su ejecución					
	15. La Contratación de bienes y servicios de los diferentes proyectos cumplen con los requisitos exigidos					

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Ejecución física	16. Considera que el cuaderno de obra registra cada uno de los movimientos de los avances de la obra					
	17. La provisión de bienes y servicios a los diferentes proyectos están en el momento y tiempo indicado					
	18. La presentación de informe de valorización es presentada de manera oportuna					
	19. Las modificaciones presupuestarias en la Municipalidad Distrital de Tamburco son anticipadas					
Ejecución financiera	20. La planificación del gasto por partidas en los diversos proyectos se ejecuta de acuerdo a lo programado					
	21. La ejecución mensual del presupuesto de los proyectos en la Municipalidad está de acuerdo a lo planificado.					
	22. El avance financiero de los proyectos se sustenta con el avance físico					
	23. El informe financiero presentado por los responsables del proyecto refleja el avance de la obra.					
	24. Los sobrecostos durante la ejecución de los proyectos son justificados técnica y financieramente					

¡Gracias por su colaboración!

FECHA DE APLICACIÓN: …/…/…

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Anexo C: Validación de instrumentos

FICHA DE VALIDACIÓN

Datos del Experto: M. Sc. Maria Patricia Lima Bendezú

Titulado de la Investigación: "Gestión de logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

Objetivo: Determinar la relación entre la gestión de logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

Investigador: Bach.

Instrumento: Cuestionario de la variable 1: Gestión de logística

Nº	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1	2	3	4	5
01	Operacionalización de variable	Metodología				X	
02	Pertinencia de reactivos	Coherencia					X
03	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia				X	
04	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia				X	
05	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad				X	
06	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad			X		
07	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad				X	
08	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	Actualidad				X	
09	Muestra una organización lógica	Organización					X
10	Calidad de instrucciones	Calidad				X	
TOTAL			a	b	c	d	e

COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: C = (a+b+c+d+e) /50 = (3+28+10)/50 = 0.82 = 82%

NOTA: El instrumento se considera válido cuando el promedio del Coeficiente (C) otorgado por los tres expertos es ≥ 70%

Abancay, 30 de setiembre de 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURIMAC

M.Sc. Lima Bendezú María Patricia
DOCENTE

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

FICHA DE VALIDACION

Datos del Experto: .....Mgt. Adm. José Carlos Vilca Narváez.....

Titulado de la Investigación: "Gestión de logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

Objetivo: Determinar la relación entre la gestión de logistica y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

Unidad de análisis: Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Tamburco

Investigador: Bach. Ronald Borda Espinoza

Instrumento: Cuestionario de la variable 1: Gestión de logística

Nº	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1	2	3	4	5
01	Operacionalización de variable	Metodología				X	
02	Pertinencia de reactivos	Coherencia				X	
03	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia					X
04	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia				X	
05	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad				X	
06	Adecuado para los sojetos de estudio	Oportunidad			X		
07	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad				X	
08	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	Actualidad					X
09	Muestra una organización lógica	Organización					X
10	Calidad de instrucciones	Calidad				X	
TOTAL			a	b	c	d	e

COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: C = (a+b+c+d+e) /50 = (3+24+15)/50 = 0.84 = 84%

NOTA: El instrumento se considera válido cuando el promedio del Coeficiente (C) otorgado por los tres expertos es ≥ 70%

Abancay, ..29 de setiembre...del 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURIMAC
FACULSAD H.I DE CIENCIAS EMPRESARIALES

Mgtr. Adm. José Carlos Vilca Narváez
DOCENTE

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

FICHA DE VALIDACIÓN

Datos del Experto: Dra. Rosario Leticia Valer Montesinos

Titulado de la Investigación: "Gestión de logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

Objetivo: Determinar la relación entre la gestión de logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

Unidad de análisis: Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Tamburco

Investigador: Bach. Ronald Borda Espinoza

Instrumento: Cuestionario de la variable 1: Gestión de logística

Nº	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1	2	3	4	5
01	Operacionalización de variable	Metodologia				X	
02	Pertinencia de reactivos	Coherencia				X	
03	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia				X	
04	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia				X	
05	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad					X
06	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad				X	
07	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad				X	
08	Acorde el avance de la ciencia y tecnología	Actualidad				X	
09	Muestra una organización lógica	Organización					X
10	Calidad de instrucciones	Calidad				X	
TOTAL			a	b	c	d	e

COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: C = (a+b+c+d+e) /50 = $(32+10)/50 = 0.84 = 84\%$

NOTA: El instrumento se considera válido cuando el promedio del Coeficiente (C) otorgado por los tres expertos es ≥ 70%

Abancay, 16 de septiembre del 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURÍMAC
PABELLÓN DE ADMINISTRACIÓN

Dra. Rosario Leticia Valer Montesinos
DOCENTE PRINCIPAL T.C.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

FICHA DE VALIDACIÓN

Datos del Experto: M. Sc. María Patricia Lima Bendezú

Titulado de la Investigación: "Gestión de logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

Objetivo: Determinar la relación entre la gestión de logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurimac, 2025

Investigador: Bach.

Instrumento: Cuestionario de la variable 2: ejecución de obras por administración directa

N°	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1	2	3	4	5
01	Operacionalización de variable	Metodología					X
02	Pertinencia de reactivos	Coherencia				X	
03	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia				X	
04	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia				X	
05	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad					X
06	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad					X
07	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad				X	
08	Acorde el avance de la ciencia y tecnología	Actualidad				X	
09	Muestra una organización lógica	Organización				X	
10	Calidad de instrucciones	Calidad				X	
TOTAL			a	b	c	d	e

COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: C = (a+b+c+d+e)/50 = (28+15)/50 = 0.86 = 86 %

NOTA: El instrumento se considera válido cuando el promedio del Coeficiente (C) otorgado por los tres expertos es ≥ 70%

Abancay, 30 de setiembre de 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURIMAC

M.Sc. Lima Bendezú María Patricia
DOCENTE

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

FICHA DE VALIDACIÓN

Datos del Experto: .....Mgt. Adm. José Carlos Vilca Narváez.....

Título de la Investigación: "Gestión de logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025

Objetivo: Determinar la relación entre la gestión de logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurimac, 2025

Unidad de análisis: Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Tamburco

Investigador: Bach. Ronald Borda Espinoza

Instrumento: Cuestionario de la variable 2: ejecución de obras por administración directa

Nº	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1	2	3	4	5
01	Operacionalización de variable	Metodologia				X	
02	Pertinencia de reactivos	Coherencia				X	
03	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia					X
04	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia				X	
05	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad				X	
06	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad			X		
07	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad				X	
08	Acorde al avance de la ciencia y tecnología	Actualidad					X
09	Muestra una organización lógica	Organización					X
10	Calidad de instrucciones	Calidad				X	
TOTAL			a	b	c	d	e

COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: C = (a+b+c+d+e)/50 = (3+24+15)/50 = 0.84 = 84%

NOTA: El instrumento se considera válido cuando el promedio del Coeficiente (C) otorgado por los tres expertos es ≥ 70%

Abancay, 29 de setiembre del 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURIMAC
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACION

Mgtr. Adm. José Carlos Vilca Narváez
DOCENTE

Sello y firma del experto

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

FICHA DE VALIDACIÓN

Datos del Experto: Dra. Rosario Leticia Valer Montesinos

Título de la Investigación: "Gestión de logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímaz, 2025

Objetivo: Determinar la relación entre la gestión de logística y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurimaz, 2025

Unidad de análisis: Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Tamburco

Investigador: Bach. Ronald Borda Espinoza

Instrumento: Cuestionario de la variable 2: ejecución de obras por administración directa

Nº	EVIDENCIAS	INDICADORES	VALORACIÓN				
			1	2	3	4	5
01	Operacionalización de variable	Metodología				X	
02	Pertinencia de reactivos	Coherencia				X	
03	Cantidad de reactivos para medir variable	Suficiencia				X	
04	Basados en aspectos teóricos de la variable	Consistencia				X	
05	Expresado en hechos perceptibles	Objetividad					X
06	Adecuado para los sujetos de estudio	Oportunidad				X	
07	Formulado con lenguaje apropiado	Claridad				X	
08	Acorde el avance de la ciencia y tecnología	Actualidad				X	
09	Muestra una organización lógica	Organización					X
10	Calidad de instrucciones	Calidad				X	
TOTAL			a	b	c	d	e

COEFICIENTE DE VALIDACIÓN: C = (a+b+c+d+e)/50 = (32 + 10) /50 = 0.84 = 84%

NOTA: El instrumento se considera válido cuando el promedio del Coeficiente (C) otorgado por los tres expertos es ≥ 70%

Abancay, 16 de setiembre del 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURIMAC
FACULTAD DE REREDERACIÓN

Dra. Rosario Leticia Valer Montesinos
DOCENTE PRINCIPAL T.C.

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Anexo D: encuesta aplicada

UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURÍMAC
Escuela Académico Profesional de Administración

CUESTIONARIO

Estimado(a) participante el presente cuestionario forma parte de un proyecto de tesis de investigación cuyo propósito es recopilar información para el estudio de tesis ittulado **"Gestión de logistica y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tambureo, Abancay, Apurimac, 2025".** La encuesta tiene un carácter anónimo y voluntaria, y sa basa en un conjunto de preguntas arientadas a conocer su percepción sobre el tema de astudio. Agradecemos de antemano su colaboración y el tiempo brindado para contribuir con esta investigación.

DATOS GENERALES

GÉNERO: a) Masculino b) Femenino

EDAD: a) 18 a 27 b) 28 a 37 c) 38 a 47 d) 48 A más

NIVEL EDUCATIVO: a) Primaria b) Segundaria c) Técnico Superior d) Universitario Completo

CARGO: a) Asistente técnico b) Administrador de Obra c) Responsable del Área d) Residente e) Supervisor f) otros

INDICACIONES

Marque con un aspa "X" la respuesta que considere que se ajusta más a la realidad desde el nivel menos importante al más importante de acuerdo a la siguiente escala:

NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
1	2	3	4	5

	PREGUNTAS	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Variable 1: Gestión Logística						
Abastecimiento	1. El requerimiento de bienes y servicios cuenta con las condiciones necesarias para su registro de pedido					X
	2. La selección de proveedores pasa por una evaluación que permite determinar la efectividad para complir con los requerimientos establecidos		X			
	3. El proveedor entrega los pedidos complimento con los estándares de calidad de acuerdo a las condiciones del pedido				X	
	4. El plazo de entrega de los bienes y servicios es realizado de manera eficiente en la Municipalidad Distrital Tamburco					X
Almacenamiento	5. Considera que la recepción de los bienes cuenta con el espacio y la disposición adecuada para su almacenamiento			X		
	6. El personal de almacén realiza la verificación de los bienes conforme a los requerimientos establecidos.					X
	7. El registro de los materiales se realiza de manera ordenada y planificada					X
	8. Considera que el personal de la municipalidad custodia los bienes de manera adecuada			X		
trans norte	9. El costo de transporte de bienes y servicios hacia los proyectos se estima considerando las condiciones de accesibilidad					X

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURÍMAC
Escuela Académico Profesional de Administración

	10. El proveedor entrega los bienes en condiciones óptimas, cumpliendo con los estándares de calidad establecidos en el requerimiento					X
	11. Considera que las bienes transportados llegan en condiciones adecuadas que garanticen su usabilidad en las obras				X	
	12. Los requerimientos de bienes y servicios se entregan en el tiempo oportuno y lugar establecido.				-	X

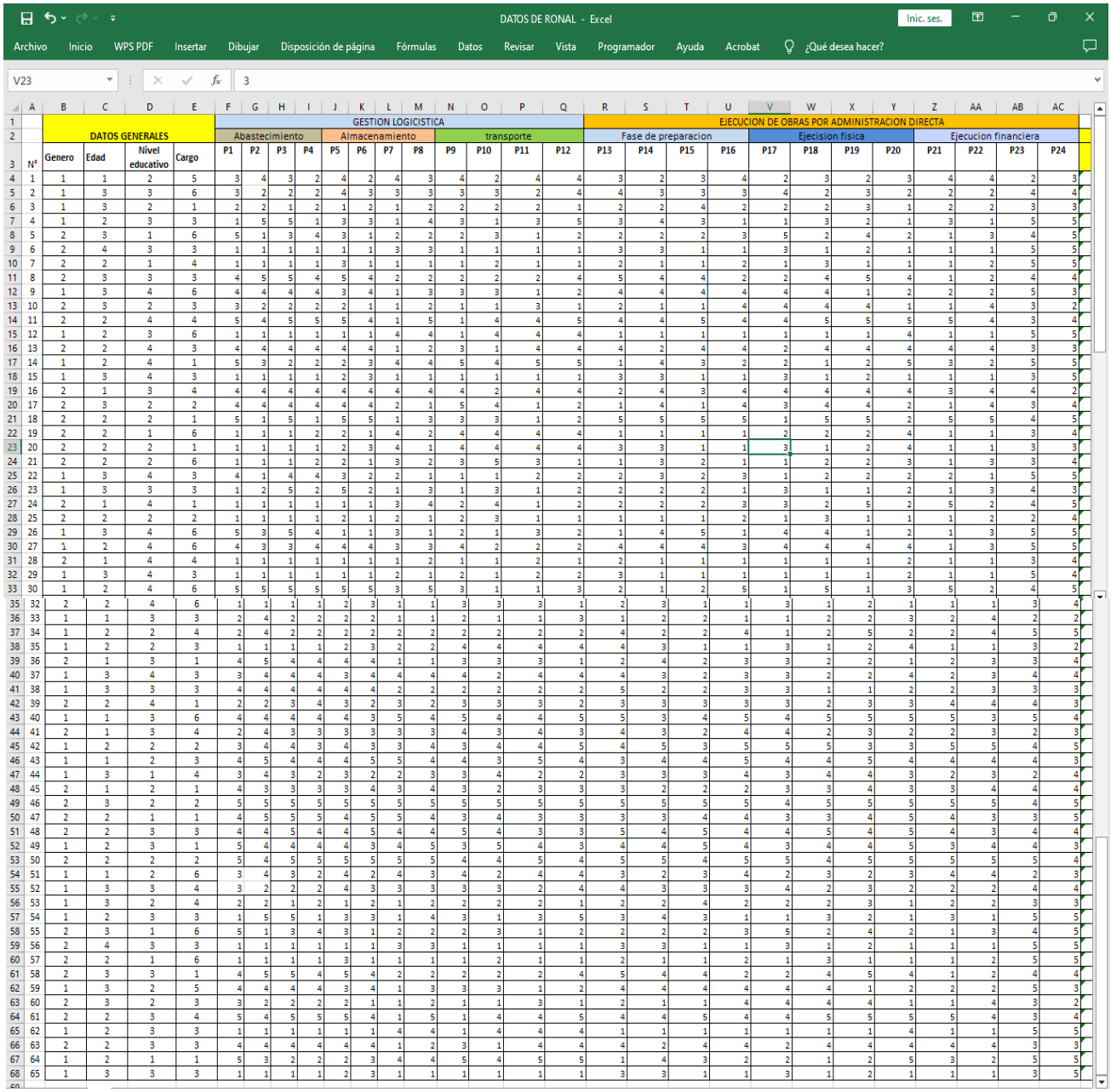
VARIABLE 2: Ejecución de obras por administración directa

		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Fase de preparación	13. El proceso de contratación de personal para las diversas obras se realiza de manera eficiente.				X	
	14. La evaluación del expediente técnico aprobado por los responsables cuenta con la viabilidad necesaria para su ejecución.					X
	15. La contratación de bienes y servicios para los diferentes proyectos cumple con los requisitos técnicos establecidos					X
Ejecución física	16. Considera que en el cuaderno de obra se registra de manera completa y oportuna cada uno de los avances y actividades realizadas en la obra				X	
	17. La provisión de bienes y servicios para las diferentes obras se realiza en el momento y tiempo oportuno, según la programado			X		
	18. La presentación de los informes de valorización es presentada en los plazos establecidos y de manera oportuna				X	
	19. Las modificaciones presupuestarias en la Municipalidad Distrital de Tamburco se gestionan de manera planificada				X	
Ejecución financiera	20. La planificación del gesto por partidas en las diferentes obras se cumple de acuerdo con la programado, respetando los montos y plazos establecidos			X		
	21. La ejecución del presupuesto de los proyectos en la Municipalidad se alinea con la planificación establecida, cumpliendo con los cronogramas y metas				T	
	22. El avance financiero de los proyectos está debidamente sustentado con el avance fisico ejecutado				X	
	23. El informe financiero presentado por los responsables de las obras refleja de manera precisa el avance real de la obra					X
	24. Los sobrecostos genarados durante la ejecución de los proyectos se justifican desde el punto de vista técnico y financiero		X			

¡Gracias por su colaboración!

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

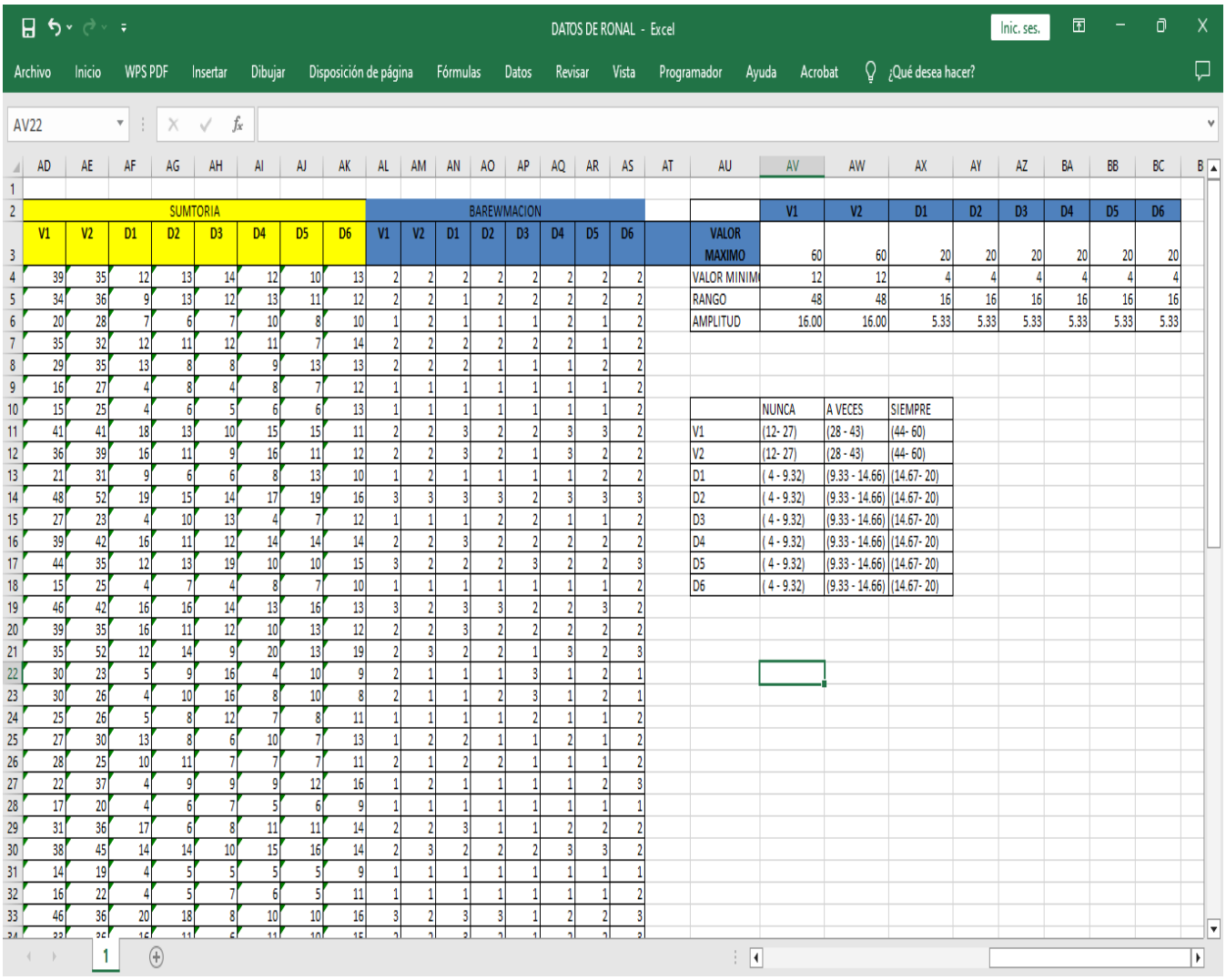
Anexo E: tabulación de datos



DATOS DE RONAL - Excel

		DATOS GENERALES				GESTION LOGICISTICA												EJECUCION DE OBRAS POR ADMINISTRACION DIRECTA											
						Abastecimiento				Almacenamiento				transporte				Fase de preparacion				Ejecision fisica				Ejecucion financiera			
	N°	Genero	Edad	Nivel educativo	Cargo	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24
4	1	1	1	2	5	3	4	3	2	4	2	4	3	4	2	4	4	3	2	3	4	2	3	2	3	4	4	2	3
5	2	1	3	3	6	3	2	2	2	4	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	2	3	2	2	2	4	4
6	3	1	3	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	2	4	2	2	2	3	1	2	2	3	3
7	4	1	2	3	3	1	5	5	1	3	3	1	4	3	1	3	5	3	4	3	1	1	3	2	1	3	1	5	5
8	5	2	3	1	6	5	1	3	4	3	1	2	2	2	3	1	2	2	2	2	3	5	2	4	2	1	3	4	5
9	6	2	4	3	3	1	1	1	1	1	1	3	3	1	1	1	1	3	3	1	1	3	1	2	1	1	1	5	5
10	7	2	2	1	4	1	1	1	1	3	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	3	1	1	1	2	5	5
11	8	2	3	3	3	4	5	5	4	5	4	2	2	2	2	2	4	5	4	4	2	2	4	5	4	1	2	4	4
12	9	1	3	4	6	4	4	4	4	3	4	1	3	3	3	1	2	4	4	4	4	4	4	1	2	2	2	5	3
13	10	2	3	2	3	3	2	2	2	2	1	1	2	1	1	3	1	2	1	1	4	4	4	4	1	1	4	3	2
14	11	2	2	4	4	5	4	5	5	5	4	1	5	1	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	3	4
15	12	1	2	3	6	1	1	1	1	1	1	4	4	1	4	4	4	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	5	5
16	13	2	2	4	3	4	4	4	4	4	4	1	2	3	1	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	3	3
17	14	1	2	4	1	5	3	2	2	2	3	4	4	5	4	5	5	1	4	3	2	2	1	2	5	3	2	5	5
18	15	1	3	4	3	1	1	1	1	2	3	1	1	1	1	1	1	3	3	1	1	3	1	2	1	1	1	3	5
19	16	2	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	2
20	17	2	3	2	2	4	4	4	4	4	4	2	1	5	4	1	2	1	4	1	4	3	4	4	2	1	4	3	4
21	18	2	2	2	1	5	1	5	1	5	5	1	3	3	3	1	2	5	5	5	5	1	5	5	2	5	5	4	5
22	19	2	2	1	6	1	1	1	2	2	1	4	2	4	4	4	4	1	1	1	1	2	2	2	4	1	1	3	4
23	20	2	2	2	1	1	1	1	1	2	3	4	1	4	4	4	4	3	3	1	1	3	1	2	4	1	1	3	3
24	21	2	2	2	6	1	1	1	2	2	1	3	2	3	5	3	1	1	3	2	1	1	2	2	3	1	3	3	4
25	22	1	3	4	3	4	1	4	4	3	2	2	1	1	1	2	2	2	3	2	3	1	2	2	2	2	1	5	5
26	23	1	3	3	3	1	2	5	2	5	2	1	3	1	3	1	2	2	2	2	1	3	1	1	2	1	3	4	3
27	24	2	1	4	1	1	1	1	1	1	1	3	4	2	4	1	2	2	2	2	3	3	2	5	2	5	2	4	5
28	25	2	2	2	2	1	1	1	1	2	1	2	1	2	3	1	1	1	1	1	2	1	3	1	1	1	2	2	4
29	26	1	3	4	6	5	3	5	4	1	1	3	1	2	1	3	2	1	4	5	1	4	4	1	2	1	3	5	5
30	27	1	2	4	6	4	3	3	4	4	4	3	3	4	2	2	2	4	4	4	3	4	4	4	4	1	3	5	5
31	28	2	1	4	4	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	3	4
32	29	1	3	4	3	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	2	3	1	1	1	1	1	1	2	1	1	5	4
33	30	1	2	4	6	5	5	5	5	5	5	3	5	3	1	1	3	2	1	2	5	1	5	1	3	5	2	4	5
35	32	2	2	4	6	1	1	1	1	2	3	1	1	3	3	3	1	2	3	1	1	3	1	2	1	1	1	3	4
36	33	1	1	3	3	2	4	2	2	2	2	1	1	2	1	1	3	1	2	2	1	1	2	2	3	2	4	2	2
37	34	1	2	2	4	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	4	1	2	5	2	2	4	5	5
38	35	1	2	2	3	1	1	1	1	2	3	2	2	4	4	4	4	4	3	1	1	3	1	2	4	1	1	3	2
39	36	2	1	3	1	4	5	4	4	4	4	1	1	3	3	3	1	2	4	2	3	3	2	2	1	2	3	3	4
40	37	1	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	3	2	3	3	2	2	4	2	3	4	4
41	38	1	3	3	3	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	5	2	2	3	3	1	1	2	2	3	3	3
42	39	2	2	4	1	2	2	3	4	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	3
43	40	1	1	3	6	4	4	4	4	4	3	5	4	5	4	4	5	5	3	4	5	4	5	5	5	5	3	5	4
44	41	2	1	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	2	4	4	2	3	2	2	3	2	3
45	42	1	2	2	2	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	5	4	5	3	5	5	5	3	3	5	5	4	5
46	43	1	1	2	3	4	5	4	4	4	5	5	4	4	3	5	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3
47	44	1	3	1	4	3	4	3	2	3	2	2	3	3	4	2	2	3	3	3	4	3	4	4	3	2	3	2	4
48	45	2	1	2	1	4	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	4	3	3	4	4	4
49	46	2	3	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
50	47	2	2	1	1	4	5	5	5	4	5	5	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	5	4	3	3	5
51	48	2	2	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	3	5	4	5	4	4	5	4	5	4	3	4	4
52	49	1	2	3	1	5	4	4	4	4	3	4	5	3	5	4	3	4	4	5	4	3	4	4	5	3	4	4	3
53	50	2	2	2	2	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4
54	51	1	1	2	6	3	4	3	2	4	2	4	3	4	2	4	4	3	2	3	4	2	3	2	3	4	4	2	3
55	52	1	3	3	4	3	2	2	2	4	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	2	3	2	2	2	4	4
56	53	1	3	2	4	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	2	4	2	2	2	3	1	2	2	3	3
57	54	1	2	3	3	1	5	5	1	3	3	1	4	3	1	3	5	3	4	3	1	1	3	2	1	3	1	5	5
58	55	2	3	1	6	5	1	3	4	3	1	2	2	2	3	1	2	2	2	2	3	5	2	4	2	1	3	4	5
59	56	2	4	3	3	1	1	1	1	1	1	3	3	1	1	1	1	3	3	1	1	3	1	2	1	1	1	5	5
60	57	2	2	1	6	1	1	1	1	3	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	3	1	1	1	2	5	5
61	58	2	3	3	1	4	5	5	4	5	4	2	2	2	2	2	4	5	4	4	2	2	4	5	4	1	2	4	4
62	59	1	3	2	5	4	4	4	4	3	4	1	3	3	3	1	2	4	4	4	4	4	4	1	2	2	2	5	3
63	60	2	3	2	3	3	2	2	2	2	1	1	2	1	1	3	1	2	1	1	4	4	4	4	1	1	4	3	2
64	61	2	2	3	4	5	4	5	5	5	4	1	5	1	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	3	4
65	62	1	2	3	3	1	1	1	1	1	1	4	4	1	4	4	4	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	5	5
66	63	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4	1	2	3	1	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	3	3
67	64	1	2	1	1	5	3	2	2	2	3	4	4	5	4	5	5	1	4	3	2	2	1	2	5	3	2	5	5
68	65	1	3	3	3	1	1	1	1	2	3	1	1	1	1	1	1	3	3	1	1	3	1	2	1	1	1	3	5

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú



DATOS DE RONAL - Excel

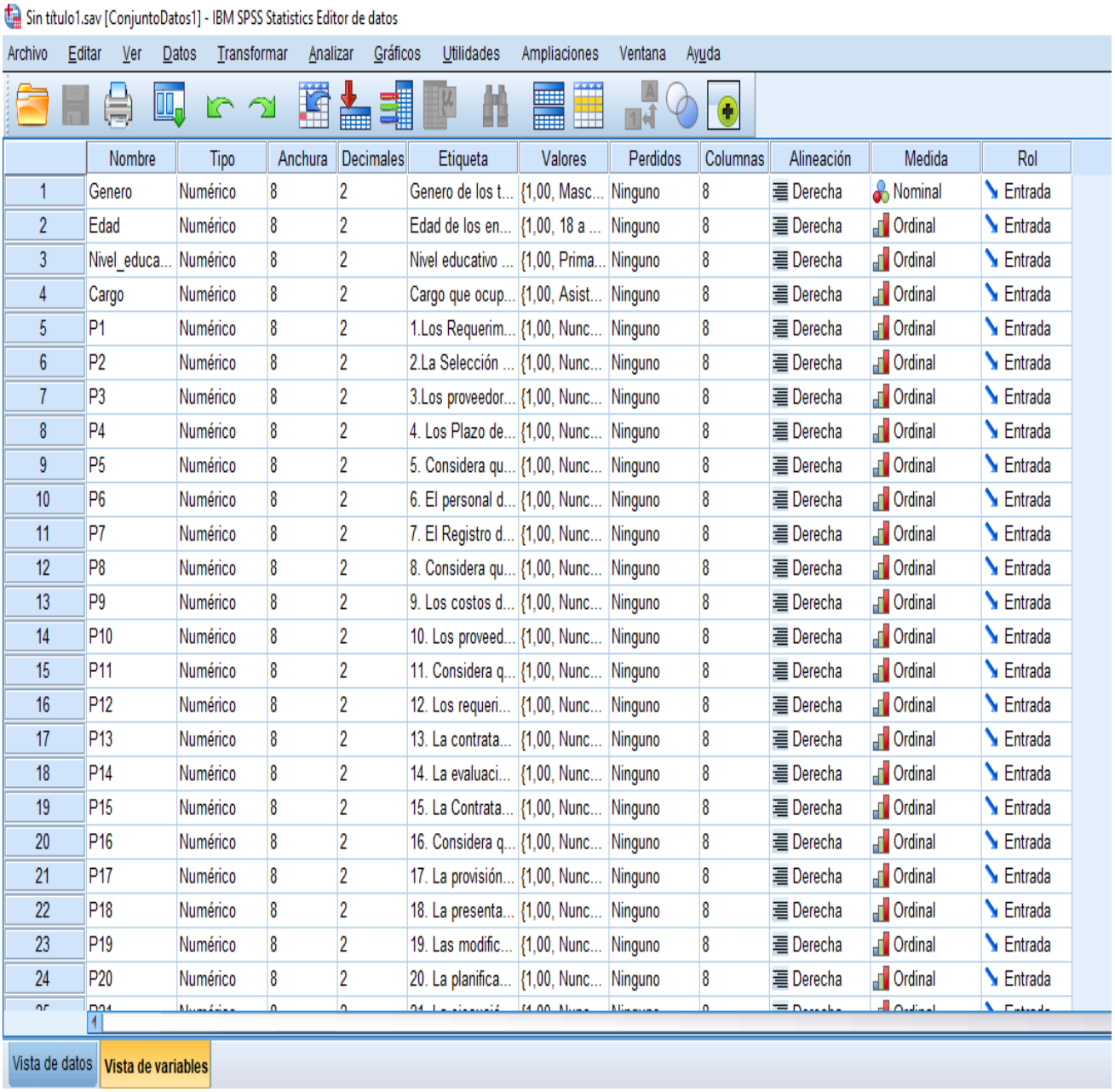
SUMTORIA								BAREWMACION							
V1	V2	D1	D2	D3	D4	D5	D6	V1	V2	D1	D2	D3	D4	D5	D6
39	35	12	13	14	12	10	13	2	2	2	2	2	2	2	2
34	36	9	13	12	13	11	12	2	2	1	2	2	2	2	2
20	28	7	6	7	10	8	10	1	2	1	1	1	2	1	2
35	32	12	11	12	11	7	14	2	2	2	2	2	2	1	2
29	35	13	8	8	9	13	13	2	2	2	1	1	1	2	2
16	27	4	8	4	8	7	12	1	1	1	1	1	1	1	2
15	25	4	6	5	6	6	13	1	1	1	1	1	1	1	2
41	41	18	13	10	15	15	11	2	2	3	2	2	3	3	2
36	39	16	11	9	16	11	12	2	2	3	2	1	3	2	2
21	31	9	6	6	8	13	10	1	2	1	1	1	1	2	2
48	52	19	15	14	17	19	16	3	3	3	3	2	3	3	3
27	23	4	10	13	4	7	12	1	1	1	2	2	1	1	2
39	42	16	11	12	14	14	14	2	2	3	2	2	2	2	2
44	35	12	13	19	10	10	15	3	2	2	2	3	2	2	3
15	25	4	7	4	8	7	10	1	1	1	1	1	1	1	2
46	42	16	16	14	13	16	13	3	2	3	3	2	2	3	2
39	35	16	11	12	10	13	12	2	2	3	2	2	2	2	2
35	52	12	14	9	20	13	19	2	3	2	2	1	3	2	3
30	23	5	9	16	4	10	9	2	1	1	1	3	1	2	1
30	26	4	10	16	8	10	8	2	1	1	2	3	1	2	1
25	26	5	8	12	7	8	11	1	1	1	1	2	1	1	2
27	30	13	8	6	10	7	13	1	2	2	1	1	2	1	2
28	25	10	11	7	7	7	11	2	1	2	2	1	1	1	2
22	37	4	9	9	9	12	16	1	2	1	1	1	1	2	3
17	20	4	6	7	5	6	9	1	1	1	1	1	1	1	1
31	36	17	6	8	11	11	14	2	2	3	1	1	2	2	2
38	45	14	14	10	15	16	14	2	3	2	2	2	3	3	2
14	19	4	5	5	5	5	9	1	1	1	1	1	1	1	1
16	22	4	5	7	6	5	11	1	1	1	1	1	1	1	2
46	36	20	18	8	10	10	16	3	2	3	3	1	2	2	3

	V1	V2	D1	D2	D3	D4	D5	D6
VALOR MAXIMO	60	60	20	20	20	20	20	20
VALOR MINIM	12	12	4	4	4	4	4	4
RANGO	48	48	16	16	16	16	16	16
AMPLITUD	16.00	16.00	5.33	5.33	5.33	5.33	5.33	5.33

	NUNCA	A VECES	SIEMPRE
V1	(12- 27)	(28 - 43)	(44- 60)
V2	(12- 27)	(28 - 43)	(44- 60)
D1	(4 - 9.32)	(9.33 - 14.66)	(14.67- 20)
D2	(4 - 9.32)	(9.33 - 14.66)	(14.67- 20)
D3	(4 - 9.32)	(9.33 - 14.66)	(14.67- 20)
D4	(4 - 9.32)	(9.33 - 14.66)	(14.67- 20)
D5	(4 - 9.32)	(9.33 - 14.66)	(14.67- 20)
D6	(4 - 9.32)	(9.33 - 14.66)	(14.67- 20)

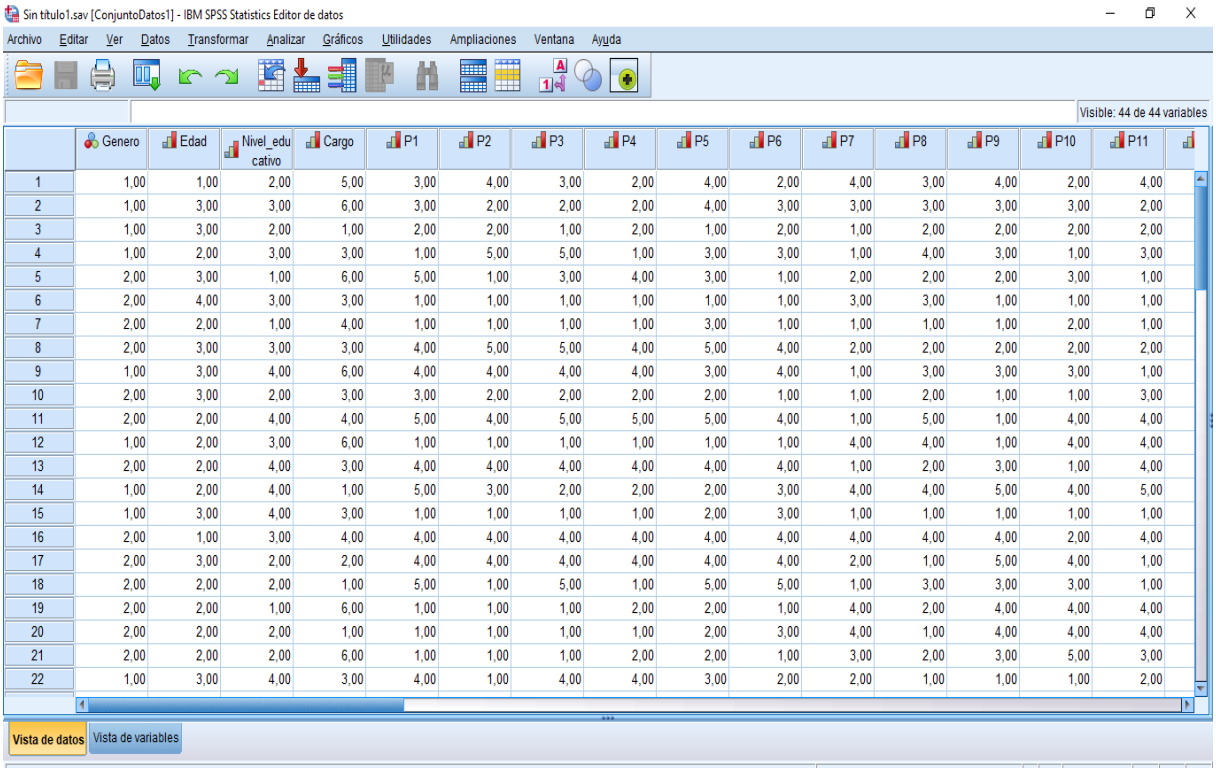
Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Anexo F: SPSS



	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
1	Genero	Numérico	8	2	Genero de los t...	{1,00, Masc...	Ninguno	8	Derecha	Nominal	Entrada
2	Edad	Numérico	8	2	Edad de los en...	{1,00, 18 a ...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
3	Nivel_educa...	Numérico	8	2	Nivel educativo ...	{1,00, Prima...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
4	Cargo	Numérico	8	2	Cargo que ocup...	{1,00, Asist...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
5	P1	Numérico	8	2	1.Los Requerim...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
6	P2	Numérico	8	2	2.La Selección ...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
7	P3	Numérico	8	2	3.Los proveedor...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
8	P4	Numérico	8	2	4. Los Plazo de...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
9	P5	Numérico	8	2	5. Considera qu...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
10	P6	Numérico	8	2	6. El personal d...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
11	P7	Numérico	8	2	7. El Registro d...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
12	P8	Numérico	8	2	8. Considera qu...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
13	P9	Numérico	8	2	9. Los costos d...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
14	P10	Numérico	8	2	10. Los proveed...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
15	P11	Numérico	8	2	11. Considera q...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
16	P12	Numérico	8	2	12. Los requeri...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
17	P13	Numérico	8	2	13. La contrata...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
18	P14	Numérico	8	2	14. La evaluaci...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
19	P15	Numérico	8	2	15. La Contrata...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
20	P16	Numérico	8	2	16. Considera q...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
21	P17	Numérico	8	2	17. La provisión...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
22	P18	Numérico	8	2	18. La presenta...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
23	P19	Numérico	8	2	19. Las modific...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
24	P20	Numérico	8	2	20. La planifica...	{1,00, Nunc...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú



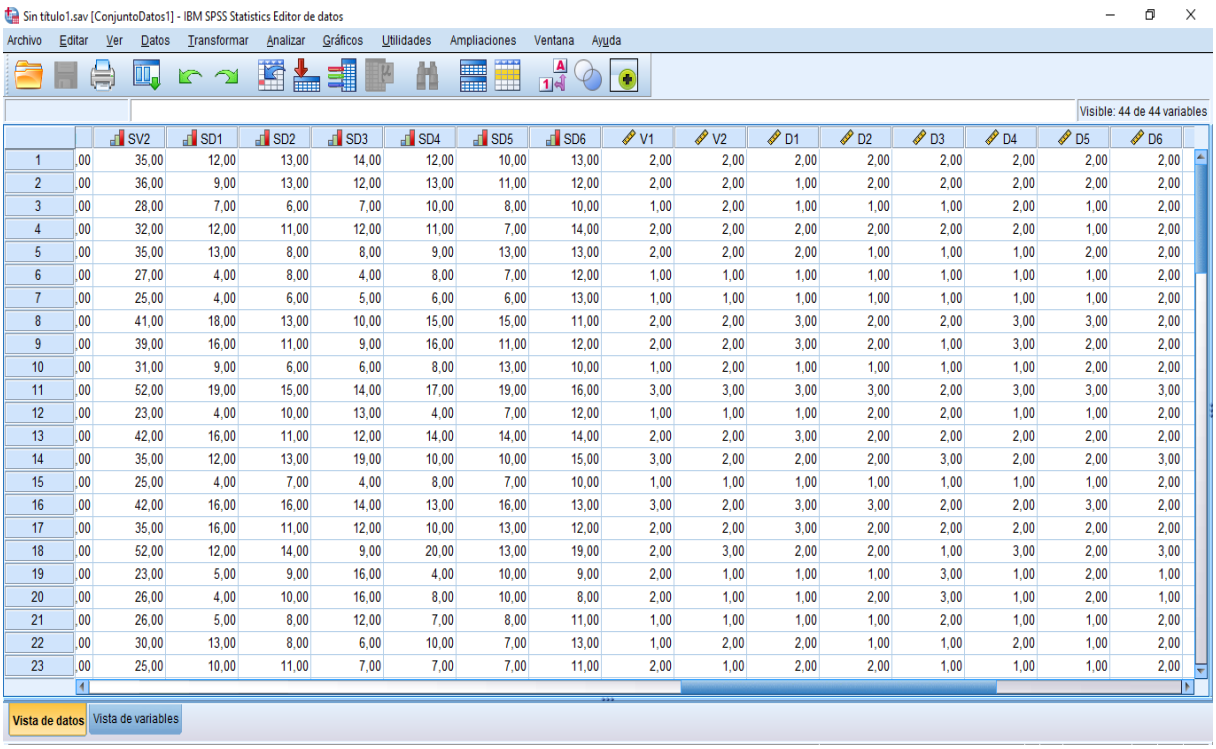
Sin título1.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 44 de 44 variables

	Genero	Edad	Nivel_educativo	Cargo	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11
1	1,00	1,00	2,00	5,00	3,00	4,00	3,00	2,00	4,00	2,00	4,00	3,00	4,00	2,00	4,00
2	1,00	3,00	3,00	6,00	3,00	2,00	2,00	2,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00
3	1,00	3,00	2,00	1,00	2,00	2,00	1,00	2,00	1,00	2,00	1,00	2,00	2,00	2,00	2,00
4	1,00	2,00	3,00	3,00	1,00	5,00	5,00	1,00	3,00	3,00	1,00	4,00	3,00	1,00	3,00
5	2,00	3,00	1,00	6,00	5,00	1,00	3,00	4,00	3,00	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00	1,00
6	2,00	4,00	3,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	3,00	3,00	1,00	1,00	1,00
7	2,00	2,00	1,00	4,00	1,00	1,00	1,00	1,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	1,00
8	2,00	3,00	3,00	3,00	4,00	5,00	5,00	4,00	5,00	4,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
9	1,00	3,00	4,00	6,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00	1,00	3,00	3,00	3,00	1,00
10	2,00	3,00	2,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00	3,00
11	2,00	2,00	4,00	4,00	5,00	4,00	5,00	5,00	5,00	4,00	1,00	5,00	1,00	4,00	4,00
12	1,00	2,00	3,00	6,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00	4,00	1,00	4,00	4,00
13	2,00	2,00	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	1,00	2,00	3,00	1,00	4,00
14	1,00	2,00	4,00	1,00	5,00	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	4,00	4,00	5,00	4,00	5,00
15	1,00	3,00	4,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	3,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
16	2,00	1,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	2,00	4,00
17	2,00	3,00	2,00	2,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	2,00	1,00	5,00	4,00	1,00
18	2,00	2,00	2,00	1,00	5,00	1,00	5,00	1,00	5,00	5,00	1,00	3,00	3,00	3,00	1,00
19	2,00	2,00	1,00	6,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00	1,00	4,00	2,00	4,00	4,00	4,00
20	2,00	2,00	2,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	3,00	4,00	1,00	4,00	4,00	4,00
21	2,00	2,00	2,00	6,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00	1,00	3,00	2,00	3,00	5,00	3,00
22	1,00	3,00	4,00	3,00	4,00	1,00	4,00	4,00	3,00	2,00	2,00	1,00	1,00	1,00	2,00

Vista de datos | Vista de variables



Sin título1.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

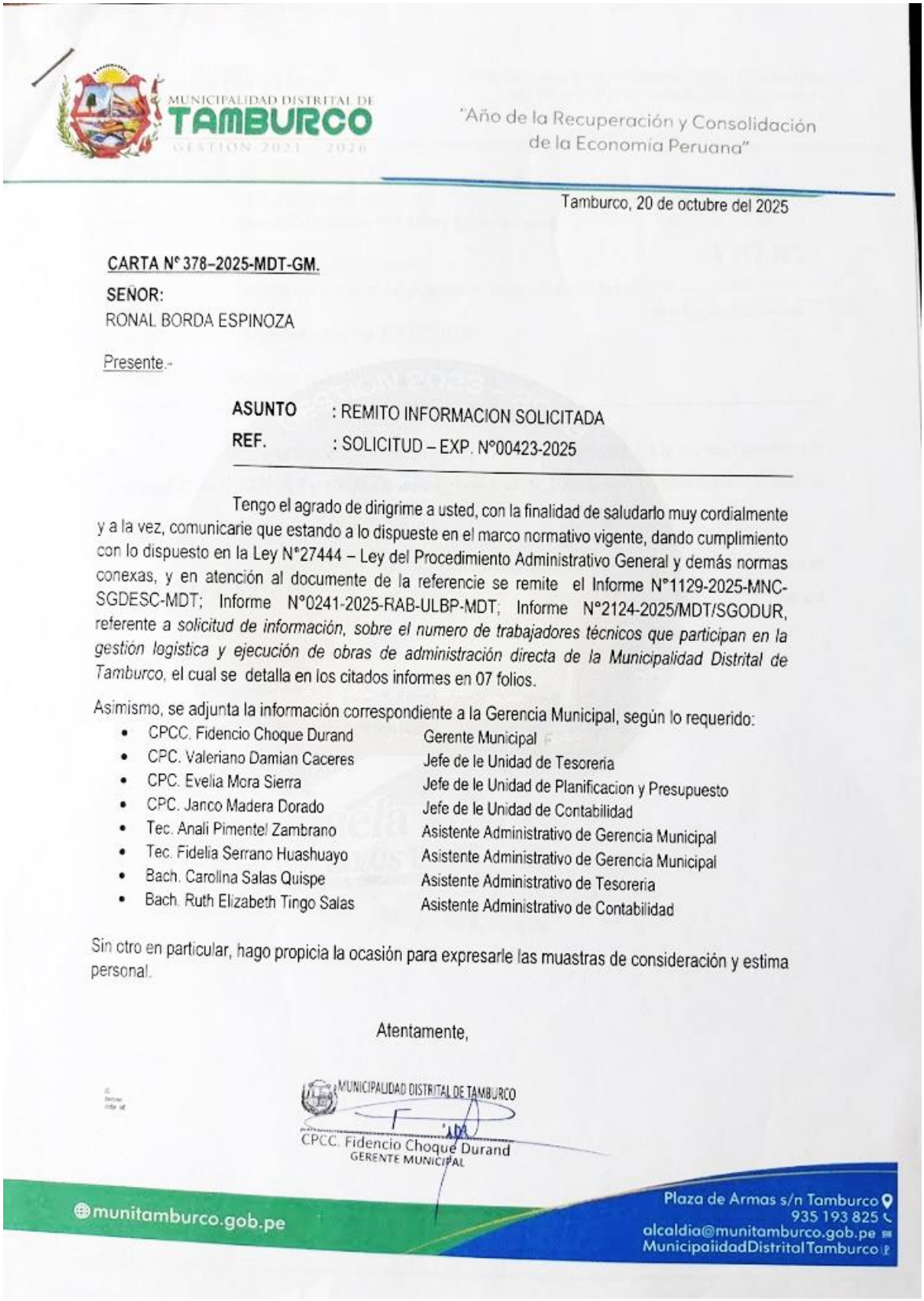
Visible: 44 de 44 variables

	SV2	SD1	SD2	SD3	SD4	SD5	SD6	V1	V2	D1	D2	D3	D4	D5	D6
1	,00	35,00	12,00	13,00	14,00	12,00	10,00	13,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
2	,00	36,00	9,00	13,00	12,00	13,00	11,00	12,00	2,00	2,00	1,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
3	,00	28,00	7,00	6,00	7,00	10,00	8,00	10,00	1,00	2,00	1,00	1,00	1,00	2,00	1,00	2,00
4	,00	32,00	12,00	11,00	12,00	11,00	7,00	14,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	1,00	2,00
5	,00	35,00	13,00	8,00	8,00	9,00	13,00	13,00	2,00	2,00	2,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00
6	,00	27,00	4,00	8,00	4,00	8,00	7,00	12,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00
7	,00	25,00	4,00	6,00	5,00	6,00	6,00	13,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00
8	,00	41,00	18,00	13,00	10,00	15,00	15,00	11,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	3,00	3,00	2,00
9	,00	39,00	16,00	11,00	9,00	16,00	11,00	12,00	2,00	2,00	3,00	2,00	1,00	3,00	2,00	2,00
10	,00	31,00	9,00	6,00	6,00	8,00	13,00	10,00	1,00	2,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00
11	,00	52,00	19,00	15,00	14,00	17,00	19,00	16,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00
12	,00	23,00	4,00	10,00	13,00	4,00	7,00	12,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00	1,00	1,00	2,00
13	,00	42,00	16,00	11,00	12,00	14,00	14,00	14,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
14	,00	35,00	12,00	13,00	19,00	10,00	10,00	15,00	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	3,00
15	,00	25,00	4,00	7,00	4,00	8,00	7,00	10,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00
16	,00	42,00	16,00	16,00	14,00	13,00	16,00	13,00	3,00	2,00	3,00	3,00	2,00	2,00	3,00	2,00
17	,00	35,00	16,00	11,00	12,00	10,00	13,00	12,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
18	,00	52,00	12,00	14,00	9,00	20,00	13,00	19,00	2,00	3,00	2,00	2,00	1,00	3,00	2,00	3,00
19	,00	23,00	5,00	9,00	16,00	4,00	10,00	9,00	2,00	1,00	1,00	1,00	3,00	1,00	2,00	1,00
20	,00	26,00	4,00	10,00	16,00	8,00	10,00	8,00	2,00	1,00	1,00	2,00	3,00	1,00	2,00	1,00
21	,00	26,00	5,00	8,00	12,00	7,00	8,00	11,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00	2,00
22	,00	30,00	13,00	8,00	6,00	10,00	7,00	13,00	1,00	2,00	2,00	1,00	1,00	2,00	1,00	2,00
23	,00	25,00	10,00	11,00	7,00	7,00	7,00	11,00	2,00	1,00	2,00	2,00	1,00	1,00	1,00	2,00

Vista de datos | Vista de variables

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Anexo G: Solicitud de la población de estudio



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO
GESTION 2023 - 2026

"Año de la Recuperación y Consolidación de la Economía Peruana"

Tamburco, 20 de octubre del 2025

CARTA N° 378–2025-MDT-GM.

SEÑOR:
RONAL BORDA ESPINOZA

Presente.-

ASUNTO : REMITO INFORMACION SOLICITADA
REF. : SOLICITUD – EXP. N°00423-2025

Tengo el agrado de dirigirme a usted, con la finalidad de saludarlo muy cordialmente y a la vez, comunicarle que estando a lo dispuesto en el marco normativo vigente, dando cumplimiento con lo dispuesto en la Ley N°27444 – Ley del Procedimiento Administrativo General y demás normas conexas, y en atención al documente de la referencie se remite el Informe N°1129-2025-MNC-SGDESC-MDT; Informe N°0241-2025-RAB-ULBP-MDT; Informe N°2124-2025/MDT/SGODUR, referente a *solicitud de información, sobre el numero de trabajadores técnicos que participan en la gestión logistica y ejecución de obras de administración directa de la Municipalidad Distrital de Tamburco*, el cual se detalla en los citados informes en 07 folios.

Asimismo, se adjunta la información correspondiente a la Gerencia Municipal, según lo requerido:

- CPCC. Fidencio Choque Durand — Gerente Municipal
- CPC. Valeriano Damian Caceres — Jefe de le Unidad de Tesoreria
- CPC. Evelia Mora Sierra — Jefe de le Unidad de Planificacion y Presupuesto
- CPC. Janco Madera Dorado — Jefe de le Unidad de Contabilidad
- Tec. Anali Pimentel Zambrano — Asistente Administrativo de Gerencia Municipal
- Tec. Fidelia Serrano Huashuayo — Asistente Administrativo de Gerencia Municipal
- Bach. Carolina Salas Quispe — Asistente Administrativo de Tesoreria
- Bach. Ruth Elizabeth Tingo Salas — Asistente Administrativo de Contabilidad

Sin otro en particular, hago propicia la ocasión para expresarle las muastras de consideración y estima personal.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO
CPCC. Fidencio Choque Durand
GERENTE MUNICIPAL

munitamburco.gob.pe
Plaza de Armas s/n Tamburco
935 193 825
alcaldia@munitamburco.gob.pe
MunicipalidadDistritalTamburco

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

MUNICIPALIAD DISTRITAL DE TAMBURCO
GESTION 2021 2026

"Año de la Recuperación y Consolidación de la Economía Peruana"

INFORME Nº 0241-2025-RAB-ULBP-MDT

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO
RECIBIDO
20 OCT 2025
Ref Nº 8975 Folio 9/60 Firma 03

AL : **C.P.C. FIDENCIO CHOQUE DURAND**
GERENTE MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO

De : **LIC. ADM. ROGER ARCOS BAUTISTA**
JEFE DE LOGÍSTICA Y BIENES PATRIMONIALES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO

Asunto : Respuesta a solicitud de información sobre personal del área de Gestión de Logística

Fecha : Tamburco, 20 de octubre del 2025

Mediante la solicitud referida, al Bachiller en Administración Ronald Borda Espinoza en condición de tesista, he requerido información respecto a la cantidad de personas que integran el área de Gestión de Logística y bienes patrimoniales de la Municipalidad Distrital de Tamburco, con fines académicos. La presente respuesta se brinda en cumplimiento de la dispuesto on la Ley N° 27806 – Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la cual garanitza el derecho de toda persona a solicitar y recibir información de cualquier entidad pública.

Como responsable de la Unidad de Logística y Bienes Patrimoniales se le emite la siguiente información:

Actualmente, la Unidad de Logística y Bienes Patrimoniales de la Municipalidad Distrital de Tamburco cuenta con un total de 5 personas, distribuidas en los siguientes cargos:

1. Lic. Adm. Roger Arcos Bautista – Jefe de la Unidad de Logística y Bienes Patrimoniales
2. Lic. Adm. Christian Jeanpiere Meza Damián – Asistente Administrativo en Logística
3. Lic. Adm. Yesmeny Gonzales Huamani – Asistente Administrativo en Logistica
4. Bach. Adm. Ronald Borda Espinoza – Asistente Administrativo en Logística
5. Bach. Adm. Efraín Pichihua Huamán – Responsable de Almacén Central
6. Bach. Cont. Edison Acuña Escalante – Responsable de Patrimonio

Cabe precisar que esta información corresponde el estado actual del personal contratado o designado en el área, y esta sujeta a variaciones según las necesidades institucionales y disponibilidad presupuestal

Se cumple con brindar la información solicitada de manera clara y precisa, conforme a la normativa vigente. Si requiere información adicional o más detallada, puede remitir una nueva solicitud especificando los datos requeridos.

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO
Lic. Adm. Roger Arcos Bautista
JEFE DE LOGÍSTICA Y BIENES PATRIMONIALES

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO
GESTIÓN 2023 - 2026

"Año de la Recuperación y Consolidación de la Economía Peruana"
Perú suyunchikpa wiñariyninta allinyachinapaq hinaspa takyachinapaq wata

INFORME Nº 1129-2025-MNC-SGDESC- MDT.

A : CPCC. FIDENCIO CHOQUE DURAND.
Gerente de la Municipalidad Distrital de Tamburco.

DE : ING. MARLENY NÚÑEZ CORRALES.
Sub.Gerente de Desarrollo Económico, Social y Cultural de la MDT.

ASUNTO : **Respuesta a solicitud Nº 0423-2025**

FECHA : Tamburco, 16 de octubre del 2025

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO
GERENCIA MUNICIPAL
16 OCT 2025
Rel. Nº 8923 Hora 2.41 Folios 04

Tengo el agrado de dirigirme a usted para saludarle cordialmente y, a la vez, dar respuesta a la **solicitud Nº 0423-2025**, de fecha 10 de octubre del presente año, mediante la cual se solicita información sobre el **número total de trabajadores técnicos involucrados en la ejecución de obras por administración directa**.

En ese sentido, y conforme a lo señalado en el documento de referencia, **se solicita atentamente disponer que se remita la relación de dichos trabajadores al administrado Ronal Borda Espinoza**, a fin de dar cumplimiento a lo solicitado.

Es todo cuanto informo a usted para su conocimiento y fines pertinentes.

Atentamente.

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO
Ing. Marleny Nuñez Corrales
SUB GERENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO, SOCIAL Y CULTURAL

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

SUB GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO SOCIAL Y CULTURAL

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	PROFESION	CARGO
1	MARLENY NUÑEZ CORRALES	31041052	ING. AGRONOMO	SUB GERENTE
2	FIORELLA ORE CARBAJAL	44082749	CPC	ASISTENTE ADMINISTRATIVO

ROYECTO "MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO AL DESARROLLO PRODUCTIVO EN PRODUCTORES DE GANADO VACUNO LECHERO EN EL DISTRITO DE TAMBURCO - PROVINCIA DE ABANCAY - DEPARTAMENTO DE APURIMAC"

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	PROFESION	CARGO
1	DANILO VALENZA CALVO	31041348	INGENIERO ZOOTECNISTA	INSPECTOR DE PROYECTO
2	FREDY ESTRADA CHIPA	43522473	MEDICO VETERINACIO ZOOTECNISTA	RESIDENTE DE PROYECTO
3	YERMAYNS SOTELO RAMOS	74315306	LICENCIADO EN ADMINISTRACION	ASIST. ADMINISTRATIVO
4	RAMIRO HILARES ARAZAPANA	43424542	TEC. AGROPECUARIO	TERNICO INSEMINADOR
5	DILMER CASTAÑEDA MONZON	44717443	BACH. MVZ	TERNICO DE CAMPO

OYECTO "MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO AL DESARROLLO PRODUCTIVO EN LA CADENA PRODUCTIVA DE FRUTALES DENTRO DEL AMBITO DEL DISTRITO DE TAMBURCO -PROVINCIA DE ABANCAY - DEPARTAMENTO DE APURIMAC"

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	PROFESION	CARGO
1	DANILO VALENZA CALVO	31041348	INGENIERO ZOOTECNISTA	INSPECTOR DE PROYECTO
2	JOSE RAMOS CHAVEZ	43334664	ING. AGRONOMO	RESIDENTE DE PROYECTO
3	YERMAYNS SOTELO RAMOS	74315306	LICENCIADO EN ADMINISTRACION	ASIST. ADMINISTRATIVO
4	CLEVER PEÑA ARBIETO	40416438	BACH. CIENCIAS AGRARIAS	TECNICO DE CAMPO
5	ALFREDO PINTO AGUIRRE	41908154	ING. AGRONOMO	TECNICO DE CAMPO
6	MIGUEL ANTEZANA PAREJA	31041882	EGRESADO EN AGRONOMIA	VIVERISTA

ROYECTO "CREACION DEL SERVICIO DE PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO PARA EL ORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES ACADEMICAS, CULTURALES Y DEPORTIVAS EN NIÑOS Y ADOLESCENTES DEL DISTRITO DE TAMBURCO

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	PROFESION	CARGO
1	VICTOR A. GUZMAN CAMACHO	43987433	INGENIERO CIVIL	RESIDENTE DE PROYECTO
2	HUGO LEGNIDAS ACOSTA GRANDEZ	70430777	INGENIERO CIVIL	INSPECTOR DE PROYECTO
3	JACKELYN RIMASCCA CRUZ	48726425	CONTADORA PUBLICA COLEGIADA	ASIST. ADMINISTRATIVO

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO

Ing. Marleny Nuñez Corrales
SUB GERENTE DE DESARROLLO
ECONOMICO, SOCIAL Y CULTURAL

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

INFORME Nº 02124 - 2024/MDT/SGODUR

A	:	**CPCC. FIDENCIO CHOQUE DURAND** Gerente de la Municipalidad Distrnal de Tamburco
DE	:	**ING. MARCO ANTONIO OSCCO ALDAZAVAL** Sub Gerente de Obras Desarrollo Urbano y Rural.
ASUNTO	:	**RESPUESTA A SOLICITUD DE INFORMACIÓN SOBRE PERSONAL DE LA SUB GERENCIA DE OBRAS DESARBOLLO URBANO Y RURAL.**
REF.		**TRAMITE ENT. Nº 423-2025.**
FECHA	:	Tamburco, 20 de octubre del 2023.

RECIBIDO
21 OCT 2025
Folio 9063 Hora 2:15 pm 04

Es grato dirigirme a usted para hacerle de conocimiento lo siguiente:

Mediante la solicitad referida, el ciudadano Ronald Borda Espinoza, ha requerido información respecto a la cantidad de personas que integran al área de Gestión de Logistica de la Municipalidad Distrital de Tamburco, con fines académicos. La presente respuesta se brinda en cumplimiento de la dispuesto en la Ley Nº 27806 – Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la cual garantiza el derecho de toda persona a solicitar y recibir información de cualquier entidad pública.

Como responsable de la Sub Gerente de Obras Desarrollo Urbano y Rural se le emite le siguiente información:

- Actualmente, la Sub Gerente de Obras Desarrollo Urbano y Rural de la Municipalidad Distrital de Tamburco, cuenta con un total de 37 personas entre área de oficina y campo, para mayo detalle se adjunta a la presente un Anexo de personal de la SGODUR.

Se debe precisar que esta información corresponde al estado actual del personal contratado o designado en el área, y está sujata a variaciones según las necesidades institucionales y disponibilidad presupuestal.

Se cumple con brindar la información solicitada de manera clara y precisa, conforme a la normativa vigente. Si requiere información adicional o más detallada, puede remitir una nueva solicitad especificando los datos requeridos.

Adjunto:
Aneso de personal de la SGODUR.

Es todo cuanto informo a usted para su conocimiento y fines correspondente.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO
Ing. Marco Antonio Oscco Aldazaval
SUB GERENTE DE OBRAS, DESARROLLO URBANO Y RURAL

cc
ARCHIVO
SGOURMAGA

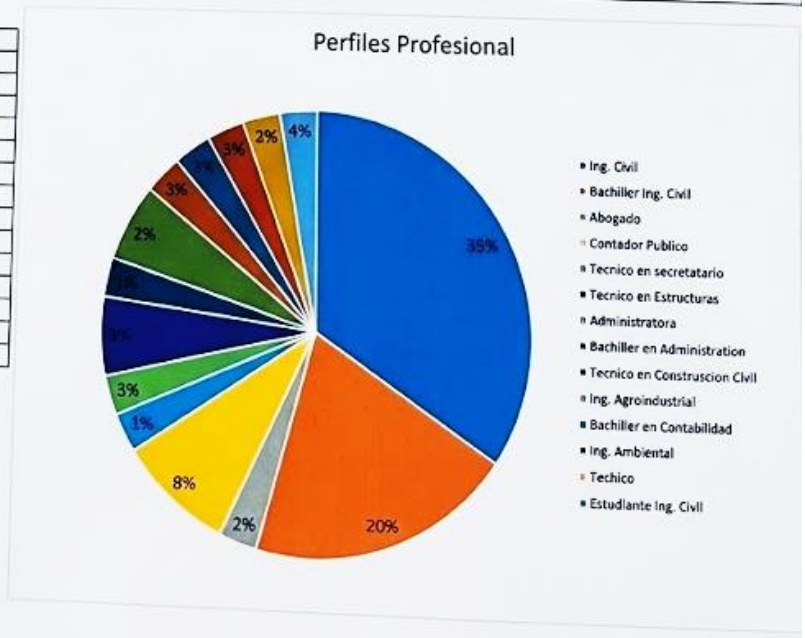
Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

ANEXO DE PERSONAL DE LA SGODUR

	Nombre	Perfiles Profesional	Gestión de Logistica	
			Cergo	AreasUnidad Organica
1	Marco Oscco Aldazaval	Ing. Civil	Subcerente do Obras	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
2	Joel Quispe Meshee	Ing. Civil	Site de Supervisión	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
3	Mishelly Wery Sotomovar Alvazado	Ing. Civil	Sesitente Tecnico	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
4	Meliey Poraite Tenta Crez	Abogado	Jefe de Unidad	Unidad de Transito y Circulación Vial (en implementacion)
3	Mary Luz Cabreva Arando	Tecnico en secretarlario	Secretaria	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
6	Kleiber Jora Zoratalea	Contador Publico	Asistente Administrativo	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
7	Thipa Chipa Gerala	Tecnico en Estructuros	Aslton Administrativo	Sub Gerencis de Obras y Desarrollo Orbano Rural
8	Nancy Compesado Quispo	Administradoro	Asistente Administrativo	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
9	Marvy Sumera Bandda	Bachiller en Administración	Asiron Administrativo	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
10	Cerilla Rcellla	Contador Publico	Asistente Administrativo	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
11	Diana Munnna Huamanfiatail	Contadioradoro	Asiron Administrativo	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
12	Yannet Yaponta Terninisco	Contador Publico	Asistente Administrativo	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
	N° total de trabajadores			

	Nombre	Perfiles Profesional	Ejecución de Obras por Administración Directa	
			Cargo	Unidad Organica
1	Josue Dovid Mendoza Enciso	Ing. Civil	Supervisor de Obra	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
2	Josues Tevez Terres	Ing. Civil	Residente de Obra	Sub Gerencia de Obras y Dezarrollo Urbano Rural
3	Yolanda Paredes Catelan	Ing. Civil	Asistente Tecnico	Sub Gerencis de Obrss y Desarrollo Urbano Rural
4	Liz Rosmery Terres Btsoga	Bachiller en Ing. Civil	Asistente Tecnico	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
5	Juan Esmeres Vargas Salinas	Bachiller en Ing. Ovil	Almacenero	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
6	Jhons	Bachiller en Ing. Ovil	Topografo	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
7	Mary Cabreawa Coxico	Tecnico en Construccion Civil	Maestro de Obra	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
8	Yeabel Meroloza Matoriáca	ing. Agroindvental	SSOMA	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
9	Yasmani Senala Quiz	ing. Civil	Supervisor de Obra	Sub Gerencis de Obras y Desarrollo Urbano Rural
10	Jorge Anbial Torres Galla	Ing. Civil	Residente de Obra	Sub Gerencis de Obras y Desarrollo Urbano Rural
11	Vangrero Espronza Chicila	Bachiller en Ing. Civil	Asistente Tecnico	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
12	Bryan Josep Pojo Chicclla	Bachiller en Contabilidad	Almacenero	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbeno Rural
13	Bra. Alberto Tello Vargar	Tecnico en Construccion Civil	Maestro de Obra	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbeno Rural
14	Bran Salas Peres	Ing. Ambiental	SSOMA	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbane Rural
15	Exther Cobarrunies Fernandez	Ing. Civil	Calidad	Sub Gerencis de Obras y Desarrollo Urbano Rural
16	Harron Mamani Contairo	Tecnico	Guardian	Sub Gerencis de Obras y Desarrollo Urbano Rural
16	Alexander Caballera Ranurez	ing. Civil	Supervtor de Obra	Sob Gerencis de Obras y Desarrollo Urbano Rural
16	Ever Agres Ccorahoa	Bachiller en Ing. Ciull	Assitente Tecnico	Sob Gerencia de Obras y Dezarrollo Urbano Rural
19	ihon	Bachiller en Ing. Ouil	Almacenero	3ob Gerencis de Obras y Desarrollo Urbano Rural
20	Jorge Talge	Bachiller en Ing. Ovil	Topografo	3ob Gerencis de Obras y Desarrollo Urbano Rural
21	Rapl Zembroba	Estudiante ing. Civil	Guardian	Sob Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
21	Aldo Herbas Cabras	Ing. Civil	Residente de Obra	Sub Gerencia de Obras y Desarrollo Urbano Rural
23	Natalia Mendoza Carrasco	Ing. Civil	Almacenera	Sub Gerencis de Obras y Desarrollo Urbano Rural
	N° total de trabajadores		23	

Perfiles Profesional	Cantidad
Ing. Civil	12
Bachiller Ing. Civil	7
Abogado	1
Contador Publico	3
Techico en secreratario	1
Tecnico en Estructuras	1
Administradora	1
Bachiller en Administration	1
Tecnico en Construccion Civil	2
Ing. Agroindustrial	1
Bachiller en Contabilidad	1
Ing. Ambiental	1
Tecnico	1
Estudiante Ing. Civil	1



Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Anexo H: Panel fotográfico









Repositorio Institucional - UNAMBA Perú





Repositorio Institucional - UNAMBA Perú


6 nov 2025 11:05:55
18L 730176 8493819
281° W
Tamburco
Abancay
Apurímac
Altitud:2745.3msnm
Velocidad:0.0km/h
#Municipalidad Distrital de Tamburco
Número de índice: 261
Quinta Mama Luci
Universidad Nacional Micaela Bastidas de...
Google

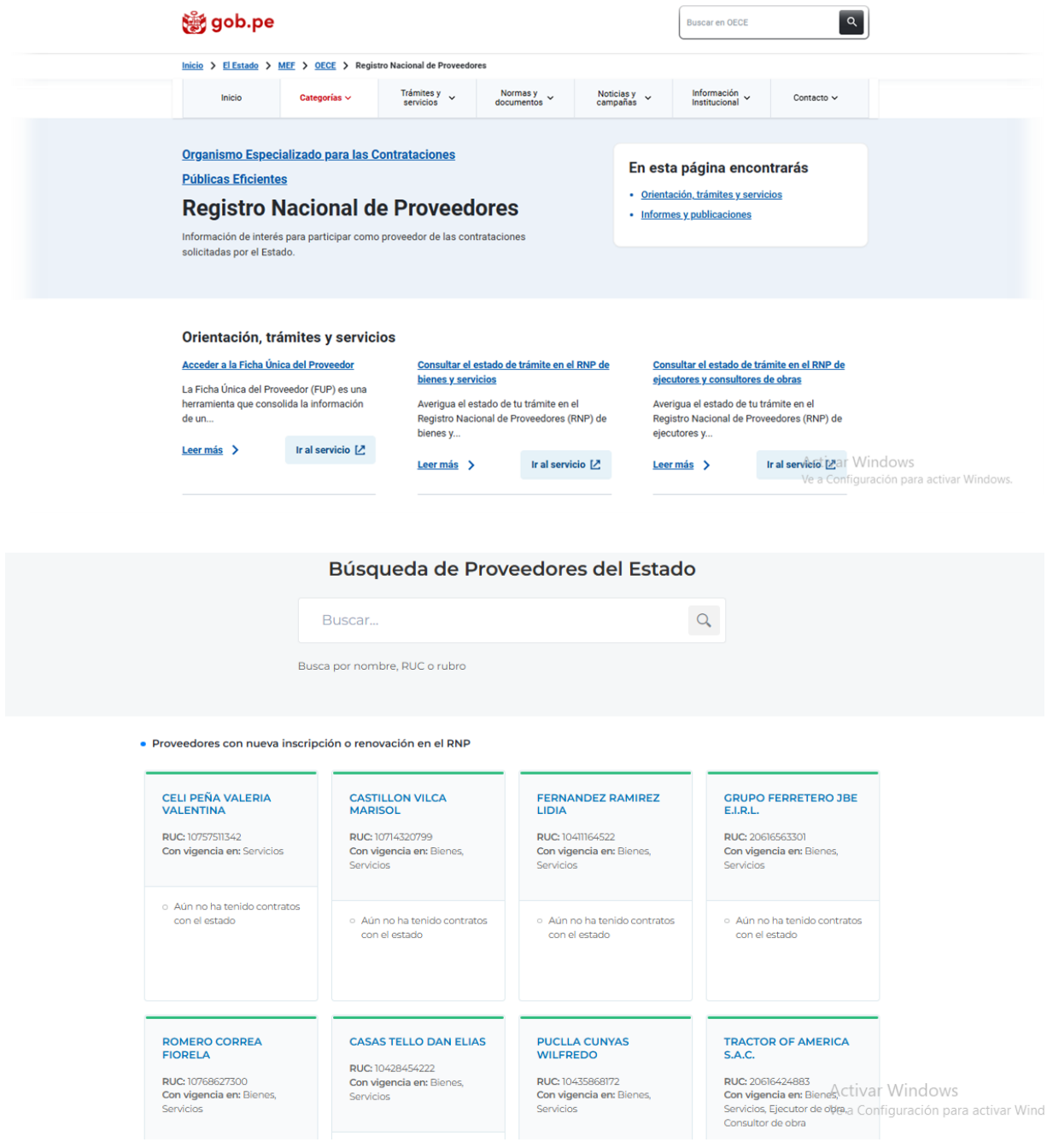

6 nov 2025 08:50:31
18L 730059 8493056
163° S
03001 Circunvalacion
Tamburco
Abancay
Apurímac
Altitud:2582.7msnm
Velocidad:0.0km/h
#Municipalidad Distrital de Tamburco
Número de índice: 255
Micaela Bastidas de...
Plaza de Armas Tamburco
TAMBURCO
URB. VICTOR ACOSTA RIOS
URB. JUAN PABLO II
Google





Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Anexo I: Registro Nacional de Proveedores



Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Anexo J: Constancia de revisión del análisis estadístico

CONSTANCIA DE REVISIÓN DEL ANÁLISIS ESTADÍSTICO DE TESIS

EL QUE SUSCRIBE, HACE CONSTAR:

Que ha realizado la revisión técnica del análisis estadístico del informe final de tesis titulado **"Gestión de logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025"**, presentado por el bachiller **RONALD BORDA ESPINOZA**, para optar el título de Licenciado en Administración en la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac.

La revisión comprendió la confiabilidad de los instrumentos mediante Alfa de Cronbach, la estadística descriptiva, la prueba de normalidad Kolmogorov-Smirnov, la aplicación de la correlación de Pearson, la contrastación de hipótesis y la interpretación de los resultados estadísticos.

En consecuencia, **SE DEJA CONSTANCIA DE QUE EL ANÁLISIS ESTADÍSTICO HA SIDO REVISADO**, encontrándose **conformidad** respecto de los procedimientos y resultados examinados en el informe presentado. Se precisa que la revisión es exclusivamente documental.

Se expide la presente para los fines académicos correspondientes.

Abancay, 23 de octubre de 2026.

Atentamente,

UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURIMAC

Mg. Freddy Barrios Sánchez
DOCENTE ASOCIADO

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú

Anexo K: Constancia de revisión y corrección de estilo de tesis

CONSTANCIA DE REVISIÓN Y CORRECCIÓN DE ESTILO DE TESIS

EL QUE SUSCRIBE, HACE CONSTAR:

Que se ha realizado la revisión y corrección de estilo académico de la tesis titulada "**Gestión de logística y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Tamburco, Abancay, Apurímac, 2025**" presentada por el bachiller **RONALD BORDA ESPINOZA**, para optar el Título de Licenciado en Administración en la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac.

La revisión comprendió aspectos de ortografía (tildación y signos de puntuación), gramática (coherencia y cohesión), redacción científica, uniformidad terminológica, presentación de tablas y figuras, así como adecuación del documento a las normas de estilo académico y formato APA, según corresponda.

En consecuencia, se deja constancia de que se efectuó la revisión y corrección de los aspectos de estilo señalados, conforme al documento presentado.

Se expide la presente constancia a solicitud del interesado, para los fines académicos correspondientes.

Abancay, 20 de octubre de 2026.

Universidad Tecnológica de los Andes
Mag. Hipólito Alviz Rayán
Corrector de estilo
CPP° N° #031032447

c.c.: Archivo

HAR/ce

Repositorio Institucional - UNAMBA Perú