

**UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURÍMAC**  
**FACULTAD DE EDUCACIÓN Y CIENCIAS SOCIALES**

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CIENCIA POLÍTICA Y GOBERNABILIDAD



Tesis

Liderazgo político y gestión municipal en el distrito de Abancay Región Apurímac, 2023

Presentado por:

David Franklin Vega Loayza  
Yamil Fernando Saavedra Cruz

Para optar el título de Licenciado en Ciencia Política y Gobernabilidad

Abancay, Perú

2025



UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURÍMAC  
FACULTAD DE EDUCACIÓN Y CIENCIAS SOCIALES  
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CIENCIA POLÍTICA Y GOBERNABILIDAD



TESIS

Liderazgo político y gestión municipal en el Distrito de Abancay Región Apurímac,  
2023

Presentado por David Franklin Vega Loayza y Yamil Fernando Saavedra Cruz,  
para optar el título de Licenciado en Ciencia Política y Gobernabilidad

Sustentado y aprobado 28 de agosto del 2025 ante el jurado evaluador:

Presidente:

  
\_\_\_\_\_  
Dr. Willie Álvarez Chávez

Primer miembro:

  
\_\_\_\_\_  
Dr. Cleme Marin Castillo

Segundo miembro:

  
\_\_\_\_\_  
Mg. Javier Carlin Ramos

Asesores:

  
\_\_\_\_\_  
Mg. César E. Cuatras Carrera

  
\_\_\_\_\_  
Mg. Jonathan Riveros Ramos



UNIVERSIDAD NACIONAL  
**MICAELA BASTIDAS**  
DE APURIMAC

Licenciada por SUNEDU

### CONSTANCIA DE SIMILITUD N° 241 -2025

La Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, a través de la Unidad de Investigación de la Facultad de Educación y Ciencias Sociales, declara que la Tesis intitulada: Liderazgo político y gestión municipal en el distrito de Abancay Región Apurímac, 2023; presentado por los bachilleres **David Franklin Vega Loayza y Yamil Fernando Saavedra Cruz**, para optar el título de Licenciado en Ciencia Política y Gobernabilidad, han sido sometido a un mecanismo de evaluación de verificación de similitud, a través del software Turnitin, siendo el índice de similitud **ACEPTABLE (10%)**, por lo que cumple con los criterios de originalidad establecidos por la Universidad.

Abancay, 13 de octubre del 2025

  
UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS  
DE APURIMAC  
Dr. Carlos Enrique Coacalla Castillo  
DIRECTOR DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN - FECS  
Unidad de Investigación  
Facultad de Educación y Ciencias  
Sociales



### **Agradecimiento**

*Al Mg. César E. Cuentas Carrera y al Bach. Roy Saavedra Cruz, por la orientación y ayuda que nos brindó para el desarrollo de este trabajo de investigación ya que ha sido un aporte significativo.*

*Mi mayor agradecimiento a las personas que hicieron posible el desarrollo de este trabajo de investigación, que sin su disposición y gentil colaboración no hubiera sido posible culminar con éxito. A cada uno de ellos, mi más sincera gratitud por brindar su tiempo, conocimientos y apoyo en cada etapa de este proceso.*

*A todos los docentes de la E.A.P. de Ciencia Política y Gobernabilidad, que nos enseñaron nos impulsaron a seguir siempre adelante y lograr nuestros objetivos.*



## ***Dedicatoria***

*A mi hijo, Rey Líder Loayza Vargas, que me impulsa a salir adelante día a día con su presencia, respaldo y cariño decirles que mis logros también son los suyos.*

***(David)***

*A mis queridos padres, Eulogio Saavedra Leguía y Diunicia Cruz Ramos, por su amor incondicional, su guía constante y el esfuerzo silencioso que ha sido la base de cada uno de mis logros. Gracias por enseñarme con el ejemplo, por confiar en mí, y por ser mi refugio en cada etapa del camino.*

***(Yamil)***



Liderazgo político y gestión municipal en el Distrito de Abancay, Región Apurímac, 2023

Línea de investigación: Sistema político y gobernabilidad

Esta publicación está bajo una Licencia Creative Commons



## ÍNDICE

	<b>Pág.</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	1
<b>RESUMEN</b>	3
<b>ABSTRACT</b>	4
<b>CAPÍTULO I</b>	5
<b>PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b>	5
1.1 Descripción del problema	5
1.2 Enunciado del Problema	13
1.2.1 Problema general	13
1.2.2 Problemas específicos	13
1.2.3 Justificación de la investigación	14
<b>OBJETIVOS E HIPÓTESIS</b>	16
2.1 Objetivos de la investigación	16
2.2.1 Objetivo general	16
2.2.2 Objetivos específicos	16
2.2 Hipótesis de la investigación	16
2.2.3 Hipótesis general	16
2.2.4 Hipótesis específicas	16
2.3 Operacionalización de variables	17
<b>CAPÍTULO III</b>	20
<b>MARCO TEÓRICO REFERENCIAL</b>	20
3.1 Antecedentes	20
3.2 Marco teórico	25
3.2.1 Liderazgo Político	25
3.2.1.1 Dimensión (personalidad del líder)	28
3.2.1.2 Dimensión (visión y dirección)	28
3.2.1.3 Dimensión (toma de decisiones)	29
3.2.1.4 Dimensión (competencia administrativa)	29
3.2.1.5 Componente del liderazgo	29
3.2.1.6 Enfoques del liderazgo político	31
3.2.2 Gestión Municipal	35
3.2.2.1 Dimensión (planificación)	36



3.2.2.2	Dimensión (finanzas municipales)	36
3.2.2.3	Dimensión (desarrollo local)	37
3.2.2.4	Dimensión (servicios sociales)	37
3.2.2.5	Dimensión (participación ciudadana)	38
3.2.2.6	Ley orgánica de las municipalidades	39
3.2.2.7	Modelos de gestión pública	40
3.2.3	Relación entre el liderazgo político y gestión municipal	45
3.3	Marco conceptual	47
<b>CAPÍTULO IV</b>		<b>50</b>
<b>METODOLOGÍA</b>		<b>50</b>
4.1	Tipo y nivel de investigación	50
4.2	Diseño de la investigación	51
4.3	Descripción ética de la investigación	52
4.4	Población y muestra	53
4.5	Procedimiento	57
4.6	Técnica e instrumentos	58
4.7	Análisis estadístico	60
<b>CAPÍTULO V</b>		<b>62</b>
<b>RESULTADOS Y DISCUSIONES</b>		<b>62</b>
5.1	Análisis de resultados	62
5.2	Contrastación de hipótesis	76
5.3	Discusión	82
<b>CAPÍTULO VI</b>		<b>88</b>
<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>		<b>88</b>
6.1	Conclusiones	88
6.2	Recomendaciones	90
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>		<b>92</b>
<b>ANEXOS</b>		<b>102</b>



## ÍNDICE DE TABLAS

	<b>Pág.</b>
<b>Tabla 1</b> Matriz de operacionalización de variables	18
<b>Tabla 2</b> Características de la muestra de población	56
<b>Tabla 3</b> Validación de juicio de especialistas	60
<b>Tabla 4</b> Criterio de Alpha de Cronbach	60
<b>Tabla 5</b> Dimensión "Personalidad del líder"	62
<b>Tabla 6</b> Dimensión "Visión y dirección"	63
<b>Tabla 7</b> Dimensión "Toma de decisiones"	64
<b>Tabla 8</b> Dimensión "Competencia administrativa"	65
<b>Tabla 9</b> Variable "Liderazgo político"	66
<b>Tabla 10</b> Dimensión "Planificación"	68
<b>Tabla 11</b> Dimensión "Finanzas municipales"	69
<b>Tabla 12</b> Dimensión "Desarrollo local"	71
<b>Tabla 13</b> Dimensión "Servicios sociales"	72
<b>Tabla 14</b> Dimensión "Participación ciudadana"	73
<b>Tabla 15</b> Variable "Gestión municipal"	74
<b>Tabla 16</b> Prueba de normalidad Kolmogorov-Smirnov	77
<b>Tabla 17</b> Contraste de la hipótesis general	78
<b>Tabla 18</b> Contraste de la hipótesis específica 1	79
<b>Tabla 19</b> Contraste de la hipótesis específica 2	80
<b>Tabla 20</b> Contraste de la hipótesis específica 3	81
<b>Tabla 21</b> Contraste de la hipótesis específica 4	82
<b>Tabla 22</b> Matriz de consistencia	103
<b>Tabla 23</b> Matriz de instrumento de recojo de datos	106
<b>Tabla 24</b> Valores de Escala de Likert	110
<b>Tabla 25</b> Cuestionario de la variable liderazgo político	110
<b>Tabla 26</b> Cuestionario de la variable gestión municipal	112
<b>Tabla 27</b> Escala de interpretación de Alfa de Cronbach	117
<b>Tabla 28</b> Variable "Liderazgo Político"	117



<b>Tabla 29</b> Variable “Gestión Municipal”	117
<b>Tabla 30</b> Variable liderazgo político	118
<b>Tabla 31</b> Variable gestión Municipal	120



## ÍNDICE DE FIGURAS

	<b>Pág.</b>
<b>Figura 1</b> Diseño de la investigación correlacional	52
<b>Figura 2</b> Dimensión "personalidad del líder"	62
<b>Figura 3</b> Dimensión "Visión y dirección"	63
<b>Figura 4</b> Dimensión "Toma de decisiones"	64
<b>Figura 5</b> Dimensión "Competencia administrativa"	65
<b>Figura 6</b> Variable "Liderazgo político"	66
<b>Figura 7</b> Variable "Liderazgo político" (comparación por dimensiones)	67
<b>Figura 8</b> Dimensión "Planificación"	68
<b>Figura 9</b> Dimensión "Finanzas municipales"	70
<b>Figura 10</b> Dimensión "Desarrollo local"	71
<b>Figura 11</b> Dimensión "Servicios sociales"	72
<b>Figura 12</b> Dimensión "Servicios sociales"	73
<b>Figura 13</b> Variable "Gestión municipal"	74
<b>Figura 14</b> Variable "Gestión municipal" (comparación por dimensiones)	75
<b>Figura 15</b> Encuesta a pobladores de la Urbanización San Martín de la ciudad de Abancay	146
<b>Figura 16</b> Encuesta a pobladores del distrito las Américas de la ciudad de Abancay	146
<b>Figura 17</b> Encuesta a pobladores de Patibamba baja de la ciudad de Abancay	147



## INTRODUCCIÓN

El liderazgo político es un factor importante en el ámbito de la gestión municipal, ya que ejerce un rol de conducción en los municipios, el líder político con sus atributos como la personalidad, valores, visión y políticas públicas impactan en la gestión de los municipios tanto en la legitimidad política de su gestión, la viabilidad técnica y disposición de recursos para el desarrollo local y que tienen un impacto en la calidad de vida de los ciudadanos, asimismo, la gestión municipal es influenciada por el liderazgo municipal en cuanto al diseño de políticas públicas, presupuesto, prioridades en la provisión de servicios públicos y las demandas de la ciudadanía, esta última bastante importante en cuanto reside su legitimidad y apoyo político para fortalecer su liderazgo y la conducción institucional.

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo determinar la relación que existe entre el liderazgo político y gestión municipal en el Distrito de Abancay, Región Apurímac, 2023, dicha investigación es importante en cuanto contribuye a ampliar el conocimiento teórico científico de las variables estudiadas y contribuye al bagaje de investigación de la Ciencia Política, asimismo, en el plano metodológico, se presentan instrumentos basados en criterios de validez y confiabilidad que permitirán tener mayor rigor científico en la investigación de dichas variables, finalmente, el estudio contribuye en comprender la relación de liderazgo político y gestión municipal en el ámbito institucional el cual va a tener repercusiones positivas en el mejor desempeño de dicho municipio, reflejándose en la provisión de servicios públicos a los ciudadanos.

Respecto a la estructura del trabajo, el presente estudio consta de cinco capítulos que a continuación se especifican sus contenidos:

En el capítulo I, se expone la problemática de la investigación centrándose en la relación entre liderazgo político y gestión municipal y analizándolo desde un método deductivo-inductivo, asimismo, se realiza el planteamiento del problema, la justificación de la investigación y se detalla la ubicación y contextualización del trabajo.



En el capítulo II, se presentan los objetivos y la hipótesis tanto general como específicos, así como la operacionalización de variables donde se expone la definición conceptual y operacional de la presente investigación.

En el capítulo III, se exponen el marco teórico referencial el cual comprende los antecedentes tanto internacionales y nacionales, el marco teórico donde se exponen las teorías respecto a las variables de estudio y el marco conceptual donde se explican los conceptos más relevantes de la investigación.

En el capítulo IV, se expone el marco metodológico, donde se explica el enfoque, tipo, nivel, diseño y las consideraciones éticas de la investigación, asimismo, se expone, los criterios de la población, la muestra y las respectivas técnicas e instrumentos que serán empleadas y finalmente se expone el procedimiento y el estadístico de investigación.

En el capítulo V, se detalla la administración del proyecto, donde se presenta el cronograma de actividades a realizar, el presupuesto y el financiamiento de la investigación.



## RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo principal, conocer la relación entre el liderazgo político y gestión municipal del Distrito de Abancay, 2023, por otro lado, en lo que respecta a la metodología se consideró el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel correlacional y diseño no experimental, asimismo, la muestra fue de 381 ciudadanos del Distrito de Abancay, donde el muestreo fue aleatorio simple, sumado a eso, la técnica empleada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario de escala tipo Likert, la cual fue validado a través del alfa de Cronbach dando un valor de 0.980 para la variable liderazgo político y 0.983 para la variable gestión municipal. Hemos llegado a la conclusión de que existe una correlación positiva fuerte entre ambas variables, ya que, los resultados reflejaron que en la correlación de Rho de Spearman se obtuvo un valor total de 0,864, asimismo, se destacó que la dimensión competencia administrativa de la variable liderazgo político es la que presenta mayor correlación con la variable gestión municipal, evidenciando una correlación positiva fuerte, obteniendo un valor de 0,836, en tal sentido se deduce que a mayor ejercicio del liderazgo político, mayor es el desempeño de la gestión municipal o de manera viceversa.

*Palabras clave: liderazgo, política, gestión, municipio*



## ABSTRACT

The main objective of this research was to know the relationship between political leadership and municipal management of the District of Abancay, 2023, on the other hand, regarding the methodology, the quantitative approach, basic type, correlational level and non-experimental design were considered, likewise, the sample was 381 citizens of the District of Abancay, where the sampling was simple random, in addition to that, the technique used was the survey and the instrument the Likert-type scale questionnaire, which was validated through Cronbach's alpha giving a value of 0.980 for the political leadership variable and 0.983 for the municipal management variable. We have concluded that there is a strong positive correlation between both variables, since the results reflected that in the Spearman's Rho correlation a total value of 0.864 was obtained, likewise, it was highlighted that the administrative competence dimension of the political leadership variable is the one that presents the greatest correlation with the municipal management variable, showing a strong positive correlation, obtaining a value of 0.836, in this sense it is deduced that the greater the exercise of political leadership, the greater the performance of municipal management or vice versa.

**Keywords:** *leadership, policy, management, municipality.*



## CAPÍTULO I

### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

#### 1.1 Descripción del problema

Problemática internacional respecto al liderazgo político. La pandemia evidenció una profunda crisis del liderazgo político global, caracterizada por respuestas descoordinadas, falta de preparación y escasa capacidad de anticipación ante emergencias sistémicas, dado que, según el informe de “The Global Health Security Index”, solo 5 de 195 países evaluados estaban realmente preparados para enfrentar una pandemia, reflejando la debilidad de los sistemas de liderazgo en gestión de crisis. Durante la emergencia sanitaria, esta falta de liderazgo se tradujo en fallas institucionales: por ejemplo, en América Latina, más del 60% de los ciudadanos percibió que sus gobiernos respondieron de manera ineficaz al COVID-19. Asimismo, a nivel mundial, la Organización Mundial de Salud (OMS) informó de que en 2020 se perdieron más de 3 millones de vidas a causa de la COVID-19, en gran parte debido a decisiones tardías o contradictorias de los líderes políticos. Esta situación puso de manifiesto no solo la fragilidad institucional de los Estados, sino también una creciente desconfianza de los ciudadanos hacia los gobernantes (Jiménez et al., 2021).

El problema del liderazgo político global, radica en una profunda crisis de confianza en los líderes de las grandes potencias, demostrado por un descenso generalizado de los índices de aprobación de los líderes mundiales más importantes, 12 líderes políticos, que representan a más de 4.000 millones de personas “más de la mitad de la población mundial”, fueron encuestados; todos ellos experimentaron un descenso en sus índices de aprobación, en la que, Donald Trump ocupó el último lugar de la lista con solo el 32% de los votos mundiales, mientras que líderes como Vladimir Putin, Xi Jinping y Narendra Modi también experimentaron importantes caídas de su prestigio en los últimos tres años, esta desconfianza está vinculada a un estilo de liderazgo centrado en el nacionalismo y en el enfoque del “yo primero”, que contrasta con la creciente demanda de un liderazgo responsable, introspectivo y global. En este sentido, el Papa Francisco considerado en general como un líder moral y Angela Merkel cuya popularidad ha descendido un 5%,



destacan como los líderes más admirados, lo que demuestra la preferencia del público por formas de liderazgo que hagan hincapié en la estabilidad, la colaboración y el poder blando (Feilcke, 2020).

El mundo enfrenta una grave crisis de liderazgo político que pone en riesgo los fundamentos del derecho internacional, la cooperación multilateral y la estabilidad global; los líderes actuales han fracasado en asumir con responsabilidad su rol, permitiendo la proliferación de conflictos, el debilitamiento de instituciones como la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y la Corte Penal Internacional, y la aplicación incoherente del Estado de derecho. El aumento del nacionalismo agresivo, la rivalidad entre potencias y el uso de dobles estándares han erosionado la credibilidad del orden internacional, facilitando la impunidad y el descrédito de valores universales. Además, la falta de acción decidida ante amenazas globales como pandemias y el cambio climático demuestra un liderazgo débil, sin visión de futuro. Esta falta de compromiso y coherencia amenaza la seguridad global y exige que los ciudadanos elijan gobernantes responsables que prioricen el interés común sobre los beneficios políticos inmediatos (Robinson, 2024).

A nivel nacional, el liderazgo político peruano atraviesa una severa crisis estructural marcada por la corrupción sistémica, la falta de visión transformadora, el oportunismo y la pérdida de legitimidad institucional, la cual ha generado un impacto directo en la seguridad nacional y la gobernabilidad democrática, dado que, en los últimos años se muestran que los delitos contra la propiedad, la seguridad ciudadana y la administración pública son los más comunes, y que las políticas de seguridad promovidas por los líderes políticos son ineficaces. Además, la violencia y la inseguridad representan casi el 2% del Producto Bruto Interno (PBI) nacional en pérdidas, lo que repercute en la calidad de vida de la población y en el desarrollo económico. Esta crisis se ve agravada por la percepción ciudadana de desencanto con instituciones como la policía nacional, el poder judicial y los gobiernos locales, alimentada por el clientelismo, el simbolismo político sin acciones concretas y el caudillismo populista; esto crea un ambiente de debilidad institucional y creciente inestabilidad (Zeballos y Jara, 2023).

En el estudio sobre “Liderazgo político y gestión administrativa en el municipio de Crucero ubicado en la región de Puno” se identifica un problema claro en el liderazgo político local, dado que en las tareas administrativas cruciales existe una falta marcada



de comprensión y aplicación de temas de organización, control, dirección y planificación, dado que sólo el 20% de los 55 funcionarios encuestados demostró un nivel “alto” de liderazgo político, otro 20% mostró un nivel “regular”, y sólo el 47,3% alcanzó un nivel “muy alto”, todo ello según los datos cuantitativos del mismo estudio. Según esta distribución, más del 50% de los empleados cree que el liderazgo político local no se ejerce con suficiente eficacia, y que ello afecta al nivel de la gestión administrativa; todo ello desvincula a la dirección municipal de la eficacia institucional y limita la capacidad del equipo para participar activamente en la gestión pública (Hinojosa-Mamani et al., 2023).

En el estudio de Quispe (2020), sobre el “Comportamiento y liderazgo político local en el Perú”, el principal problema detectado es la falta de un liderazgo político local cohesionado y unificado, ya que en su mayoría se caracterizan por prácticas clientelistas, asimismo en su mayoría existe una falta de institucionalización y escasa comunicación entre los ciudadanos y el gobierno local. Muchos alcaldes gobiernan de forma personalista y paternalista, tomando las decisiones por su cuenta y dando preferencia a las redes de lealtad y favores por encima de una administración abierta y honesta. Además, existe una falta de continuidad en las políticas públicas, bajos niveles de profesionalización en la gestión pública y una fragmentación del poder local, todo lo cual socava la gobernanza democrática y limita el desarrollo sostenible de las regiones. El estudio también destaca cómo muchos líderes municipales carecen de formación política y ética y anteponen los beneficios electorales a corto plazo a los objetivos comunitarios a largo plazo.

Actualmente el Perú presenta una grave crisis de liderazgo político, dado que, según el Latinobarómetro, la cual es una organización privada independiente sin fines de lucro que realiza encuestas de ciencias sociales en toda América Latina y se encarga también de publicar los resultados, ubica a Perú entre las de menor confianza regional en su clase política, y la informalidad laboral supera el 60%, lo que restringe la recaudación tributaria y disminuye la competitividad económica y social. Aunque las finanzas públicas se mantengan sólidas, estas estadísticas demuestran que la ausencia de un liderazgo capaz de forjar consensos e implementar reformas significativas alimenta el descontento popular y condena a la nación al estancamiento económico (Ezerskii, 2025).



En el contexto local, según la Defensoría del Pueblo (2022), Apurímac refleja grave problemática de liderazgo político local, evidenciada por la persistencia de conflictos sociales mal gestionados y la débil capacidad del Estado para anticiparse y mediar eficazmente. Después de Loreto y Cusco, Apurímac registró el tercer mayor número de casos de conflicto en octubre, ya que representa un “8% de 218 en todo el país”. La mayoría de los conflictos en curso son de carácter socioambiental y están relacionados con las operaciones mineras, en particular en la zona que rodea a la empresa Bambas, en la provincia de Cotabambas, donde se han denunciado invasiones de tierras, bloqueos de carreteras, incumplimiento de acuerdos y paralización de diálogos. Aunque ha habido intentos de diálogo en 13 de los 14 conflictos en curso, la falta de resultados satisfactorios es indicativa de un fallo estructural en la gestión política y administrativa, lo que demuestra la decreciente confianza de los ciudadanos en sus autoridades, dado que tampoco se ve un liderazgo político para prevenir y resolver conflictos.

En el departamento de Apurímac se revela un severo problema de liderazgo político regional, dado que, según una encuesta realizada a 350 estudiantes de Ciencia Política y Gobernabilidad, sólo el 29,1% expresó una percepción positiva de las políticas anticorrupción, mientras que el 38,6% expresó una percepción negativa y el 32,3% se mostró indiferente. Esto demuestra que más del 70% de los futuros profesionales en temas gubernamentales no confían ni valoran la gestión anticorrupción local, lo que refleja un liderazgo estructuralmente débil, incapaz de inspirar legitimidad, transparencia o resultados efectivos, y genera un panorama de desafección ciudadana hacia la capacidad del Gobierno regional para luchar contra la corrupción (Ccahuana y Sotomayor, 2020).

En lo referente a la gestión municipal, según un Informe Mundial sobre la Gestión de las Finanzas Públicas, los datos fehacientes muestran que la mala ejecución del presupuesto, la falta de rendición de cuentas y los errores de planificación fiscal son las causas fundamentales de los problemas de gestión de los gobiernos. Dos de cada tres gobiernos no mantuvieron la composición prevista del gasto, con variaciones superiores al 10%, y el 80% de los países no presentaron sus informes financieros a tiempo para ser auditados, lo que indica deficiencias en la contabilidad y la transparencia. Casi el 63% de los contratos adjudicados utilizaron métodos no competitivos en la contratación pública, lo que afectó a la eficiencia del gasto. Aunque la mayoría de los gobiernos elaboran sus presupuestos, siguen faltando las fases cruciales de ejecución y evaluación, lo que pone en peligro la prestación eficaz de los servicios públicos, la sostenibilidad de la deuda y la confianza de los ciudadanos en la gestión pública (Banco Mundial, 2022).



El informe sobre el papel de los gobiernos locales y regionales en América Latina y el Caribe, revela que, aunque los gobiernos subnacionales supervisan el 20% del gasto público regional por término medio y hasta el 50% en algunos países, operan con capacidades institucionales muy limitadas, marcos legislativos desarticulados y serios problemas de coordinación multinivel, asimismo en el informe se identifica fallos en la elaboración, aplicación, evaluación y supervisión de las políticas públicas municipales, que repercuten negativamente en la eficacia de áreas críticas como la seguridad pública, las infraestructuras, la sanidad y la educación, en conclusión la gestión municipal en la mayoría de países de América Latina y el Caribe no logra atender eficazmente las demandas locales ni está cerrando brechas de gobernabilidad, lo cual se ve corroborada por la identificación de disparidades en el acceso al agua, la educación y otros servicios esenciales (Alves et al., 2025).

A pesar del marco legal que otorga autonomía y distintas atribuciones a los municipios mexicanos, más del 50% de ellos presentan niveles significativos de pobreza e inseguridad, lo que dificulta su capacidad para prestar servicios públicos eficaces. Según el informe, el acceso a servicios esenciales como el agua potable, el alumbrado público y la recolección de basura es insuficiente en el 60% de las comunidades del país. Además, Ciudad de México, que figura entre las primeras ciudades del mundo en contaminación atmosférica, sigue teniendo una de las peores calidades de aire del mundo. El crecimiento de los asentamientos urbanos descontrolados y la desigualdad regional han agravado este problema al crear cinturones de pobreza en zonas periféricas con una deficiente prestación de servicios y un acceso restringido al empleo, lo que hace que las ciudades no sean sostenibles y equitativas. Una gestión municipal sostenible, equitativa y eficaz se ve aún más dificultada por el crecimiento de los asentamientos urbanos incontrolados y la desigualdad regional (Velázquez, 2025).

La gestión municipal en Bolivia enfrenta una crisis estructural evidenciada por la alta dependencia financiera del nivel central, de donde proviene el 60 % de los ingresos de los gobiernos municipales, lo que limita su autonomía y capacidad de acción. A partir del 3 de mayo, las nuevas autoridades subnacionales iniciaron su mandato con menores recursos por coparticipación, mientras enfrentan simultáneamente el desafío de la reactivación económica postpandemia, en un contexto donde el Índice de Prosperidad de Ciudades revela bajos niveles de productividad y competitividad. Además, el panorama



político se ha fragmentado, ya que solo el 47 % de los alcaldes fueron elegidos con mayoría absoluta, frente al 65 % en anteriores elecciones, lo que genera poca gobernabilidad, concejos divididos y presiones por un nuevo pacto fiscal. Esta situación, sumada a una transición deficiente y una gestión aún marcada por los efectos de la pandemia, requiere desarrollar capacidades locales urgentes, impulsar políticas innovadoras y fortalecer la gobernanza multinivel para evitar el colapso institucional en los municipios (León, 2021).

En la administración de los Gobiernos Autónomos Descentralizados municipales en Ecuador, se evidencia una problemática crítica en la gestión municipal caracterizada por una desconexión profunda entre la autoridad local y la ciudadanía: el 92 % de los habitantes desconoce las políticas públicas, ordenanzas y proyectos ejecutados, el 95 % ignora las fuentes de financiamiento y el 98 % de la población no participa en procesos de rendición de cuentas. Esta falta de información, control social y mecanismos funcionales de participación reflejan una gestión opaca y centralizada, que debilita la gobernanza local y limita el impacto del desarrollo institucional en beneficio de la población (Erraez-Donaula et al., 2025).

A nivel nacional, según un informe del Instituto Peruano de Economía, la problemática de la gestión municipal en Áncash refleja una crisis estructural agravada por la fragmentación institucional y la baja capacidad técnica. Se destaca que aproximadamente la mitad de los funcionarios públicos encargados de inversiones requieren capacitación urgente, y uno de cada tres trabaja por horas, dificultando su profesionalización y continuidad. Áncash es una de las regiones con mayor número de municipalidades pese a tener baja población, lo cual ha atomizado la inversión pública en múltiples proyectos pequeños e ineficientes, generando cuellos de botella y aumentando los riesgos de corrupción. Además, la región apenas alcanza un 30% de ejecución presupuestal a pocos meses de cerrar el año, mientras que el promedio nacional apenas llega al 55%, lo cual evidencia la débil capacidad de transformar recursos en beneficios concretos para la ciudadanía (Instituto Peruano de Economía [IPE], 2024).

Un estudio en los gobiernos locales del Perú, reflejó que, los principales problemas de la gestión municipal son la limitada capacidad administrativa y organizativa de los gobiernos locales, que afecta negativamente al desarrollo de proyectos sostenibles y a la eficacia de los servicios públicos, así como también la escasa participación ciudadana en



los procesos de gestión, que debilita la gobernanza; además, la administración municipal sólo representa el 51,5% del gobierno local, lo que indica que la mayoría de los elementos que afectan a la gobernanza no están adecuadamente controlados por las autoridades locales, lo que genera desconfianza entre los ciudadanos limitando el desarrollo integral de los municipios (Lopez et al., 2021).

Un estudio en la Municipalidad Distrital del Callao, evidenció que, el 51,2% de los trabajadores municipales encuestados piensa que la gestión municipal es ineficiente y que el 52,4% piensa que la seguridad ciudadana en su distrito también es deficiente, es evidente que existe una eficacia limitada para hacer frente a los retos de la seguridad ciudadana. Estos hallazgos son el resultado de la falta de planificación estratégica, la ineficacia de las normas, la falta de recursos humanos y la escasa coordinación con otras instituciones, todo lo cual dificulta que el gobierno local responda eficazmente a los problemas de inseguridad que enfrenta la población (Cabrera et al., 2024).

En el contexto local, en la región Apurímac, sólo 17 de los 85 municipalidades provinciales y distritales han cumplido con la presentación del Informe de Rendición de Cuentas correspondiente al año 2023, lo que representa únicamente el 20% del total. El 80% restante que son 68 municipalidades aún no ha presentado el informe, a pesar de que el plazo ha sido prorrogado hasta el 31 de mayo de 2024, lo que indica una preocupante falta de transparencia y rendición de cuentas por parte de la gestión municipal. Esta condición afecta la confianza pública, el uso efectivo de los recursos y la correcta continuidad de los servicios públicos en la región, dado que también presentan una débil cultura de responsabilidad institucional e inhibe el control adecuado (Contraloría General de la República, 2024).

En el distrito de San Pedro de Cachora Apurímac, un estudio de percepción ciudadana muestra una precaria gestión municipal, dado que, el 13,3% califica la gestión como muy mala y el 64,4% como mala, mientras que el 7% califica el desarrollo local como muy malo y el 44,4% como malo. Esto sugiere que las deficiencias percibidas en la gestión municipal tienen un impacto directo en el progreso del territorio. Los servicios públicos inadecuados, escasa planificación territorial y poca participación ciudadana en la toma de decisiones son ejemplos de estos defectos, que impiden el desarrollo sostenible y fomentan la desconfianza de la población hacia su gobierno local (Espinoza et al., 2022).



La Municipalidad Provincial de Abancay ocupa el puesto 129 en la capacidad de gestión de los recursos presupuestados, dado que, tiene numerosas obras paralizadas y problemas similares con la ejecución de proyectos. Esta cifra demuestra que la gestión pública de la provincia debe mejorar urgentemente (Segovia , 2024). Esta problemática también se pudo reflejar en el estudio de Cabrera (2023), en la cual, desde perspectiva de 52 servidores públicos, la Municipalidad Provincial de Abancay tiene un problema notorio: el 51,9% de ellos considera que el liderazgo político aún se encuentra en un nivel medio, y el 46,2% cree que la gestión municipal es inadecuada, lo que refleja una administración local deficiente. Esto sugiere que el estilo de liderazgo afecta directamente a la calidad de la gestión municipal.

Asimismo, en la Municipalidad de Abancay se ve una mala gestión de los residuos sólidos desde tiempos anteriores ello según a la data de un informe del Ministerio del Ambiente de Perú, donde señala que debido a una crisis que derivó en el cierre del botadero de Quitasol por orden judicial, dejó al distrito sin una disposición final adecuada, debido a ello, se declaró en emergencia la gestión y manejo de residuos sólidos en la Municipalidad Provincial de Abancay. Esta crisis provocó que alrededor de 1,000 toneladas de basura se acumularan en las calles, asimismo, la grave situación municipal también pone de manifiesto deficiencias operativas sistémicas, como una planificación inadecuada de la recogida y el transporte de basuras, falta de capacidad técnica e infraestructuras inadecuadas para el tratamiento y la eliminación de residuos. Esta situación ilustra cómo la gestión municipal es incapaz de proporcionar servicios básicos, poniendo a la población en peligro de sufrir problemas medioambientales y sanitarios como consecuencia del caos y el colapso urbanístico de la administración local (Ministerio del Ambiente [MINAM], 2024).

A partir de lo descrito en los párrafos anteriores de la problemática en el Distrito de Abancay durante el año 2023, se puede identificar que, la población percibió una crisis de liderazgo político en la Municipalidad Provincial, caracterizada por la ausencia de una visión clara de desarrollo, decisiones improvisadas y una limitada capacidad de gestión administrativa. Desde la perspectiva ciudadana, el alcalde y su equipo carecen de una personalidad política sólida y cercana, lo que debilita el vínculo de confianza con la población. La falta de liderazgo se manifiesta en la escasa capacidad de inspirar a los funcionarios y ciudadanos hacia objetivos comunes, mientras que la toma de decisiones se percibe centralizada y poco transparente. En cuanto a la gestión municipal, se observan



deficiencias en la planificación territorial y presupuestal, con proyectos inconclusos o mal ejecutados. La población señala también una preocupante ineficiencia financiera, reflejada en bajos niveles de ejecución presupuestal y poca inversión en obras de impacto. El desarrollo local se encuentra estancado, con limitada promoción del empleo, el turismo y la producción local. Los servicios sociales como limpieza pública, seguridad ciudadana y salud comunitaria son percibidos como deficientes, mientras que la participación ciudadana se ha reducido a mecanismos formales sin incidencia real en las decisiones. Esta combinación de debilidades genera un malestar generalizado y una baja percepción de legitimidad en la gestión municipal.

Estos datos revelan que la percepción ciudadana y funcional identifica deficiencias en dimensiones clave como la personalidad del líder, visión y dirección, toma de decisiones y competencia administrativa, lo que limita la eficacia en planificación, finanzas, desarrollo local, prestación de servicios y participación ciudadana. Debido a ello se formulan las problemáticas de la siguiente manera:

## 1.2 Enunciado del Problema

### 1.2.1 Problema general

¿Cuál es la relación que existe entre el liderazgo político y la gestión municipal del Distrito de Abancay, 2023?

### 1.2.2 Problemas específicos

- ¿Qué relación existe entre la personalidad del líder y la gestión municipal del Distrito de Abancay?
- ¿Qué relación existe entre la visión y dirección y la gestión municipal del Distrito de Abancay?
- ¿Qué relación existe entre la toma de decisiones y la gestión municipal del Distrito de Abancay?
- ¿Qué relación existe entre la competencia administrativa y la gestión municipal del Distrito de Abancay?



### 1.2.3 Justificación de la investigación

Lozano (2020) existen diversos criterios de justificación entre ellos se destacan, justificación teórico-científica, justificación técnico-práctica, justificación institucional y personal, basándonos en dichos criterios la investigación tiene las siguientes justificaciones:

- a) **Justificación teórico-científica:** la presente investigación permitió ampliar el conocimiento teórico de las variables de liderazgo político y gestión municipal, así como estudiar la relación entre ambas variables y sus dimensiones respectivas, lo cual contribuyó a ampliar el conocimiento politológico en dicho campo contribuyendo al desarrollo disciplinario. En primer lugar, respecto al liderazgo político, el estudio representó un aporte significativo al corpus teórico sobre los estilos y procesos de liderazgo en contextos subnacionales, particularmente en el análisis de las características del liderazgo político municipal en regiones andinas del Perú. En segundo lugar, en relación a la gestión municipal, el trabajo generó nuevos conocimientos sobre los procesos técnico-administrativos de la administración pública local, enriqueciendo las teorías existentes sobre esta. La sistematización de hallazgos empíricos sobre gestión municipal permitió la construcción de modelos explicativos sobre la eficacia gubernamental local y los mecanismos de articulación entre competencias administrativas y políticas. Finalmente, esta investigación constituyó un referente académico para futuras investigaciones comparativas sobre la interrelación entre liderazgo político y gestión municipal, consolidando líneas de investigación emergentes en el campo de los estudios políticos territoriales y la gestión pública descentralizada.
- b) **Justificación metodológica:** el presente estudio desarrolló nuevos instrumentos de investigación con parámetros de validez y confiabilidad el cual permitió replicar dichos instrumentos en ulteriores investigaciones que guardaron relación tanto en el contexto de instituciones públicas como las variables mencionadas. La investigación contribuyó al desarrollo metodológico de la ciencia política mediante la construcción de escalas de medición específicamente diseñadas para evaluar las dimensiones del liderazgo político municipal y los componentes de la gestión municipal en



contextos locales peruanos. Los instrumentos de recolección de datos fueron sometidos a rigurosos procesos de validación de contenido mediante juicio de expertos y la prueba de confiabilidad mediante el coeficiente del Alfa de Cronbach. El diseño metodológico contempló la operacionalización precisa de constructos teóricos complejos, desarrollando indicadores observables y medibles que facilitaron la investigación empírica en el campo de la gestión pública local. Los procedimientos metodológicos establecidos sirvieron como modelo para investigaciones posteriores en municipalidades de similar características socioeconómicas y geográficas.

- c) **Justificación institucional:** la presente investigación contribuyó a entender las dinámicas de dirección y organización en la institución municipal, proporcionando un análisis profundo de los mecanismos de funcionamiento interno y las relaciones de poder que caracterizan a la administración pública local. Respecto al liderazgo político, el estudio proporcionó un diagnóstico integral sobre los procesos de liderazgo político institucional, identificando fortalezas y áreas de mejora en las capacidades directivas de las autoridades municipales que permitieron optimizar el ejercicio del poder político local y fortalecer la legitimidad democrática de la gestión gubernamental. En relación a la gestión municipal, la investigación facilitó la implementación de estrategias de modernización de los procesos administrativos municipales, mejorando la eficiencia operacional y la calidad de la prestación de servicios públicos locales mediante la identificación de cuellos de botella burocráticos y la optimización de procedimientos internos. Finalmente, el estudio constituyó un referente metodológico para otras municipalidades de la región Apurímac, estableciendo un modelo replicable de evaluación sobre el liderazgo político y la gestión municipal en el ámbito subnacional peruano.



## **CAPÍTULO II**

### **OBJETIVOS E HIPÓTESIS**

#### **2.1 Objetivos de la investigación**

##### **2.2.1 Objetivo general**

Conocer la relación entre el liderazgo político y gestión municipal del Distrito de Abancay, 2023.

##### **2.2.2 Objetivos específicos**

- Determinar la relación que existe entre la personalidad del líder y la gestión municipal del Distrito de Abancay.
- Establecer la relación que existe entre la visión y dirección, y la gestión municipal del Distrito de Abancay.
- Evaluar la relación que existe entre la toma de decisiones y la gestión municipal del Distrito de Abancay.
- Identificar la relación que existe entre la competencia administrativa y la gestión municipal del Distrito de Abancay.

#### **2.2 Hipótesis de la investigación**

##### **2.2.3 Hipótesis general**

Existe una relación directa entre el liderazgo político y gestión municipal del Distrito de Abancay, 2023.

##### **2.2.4 Hipótesis específicas**

- Existe una relación directa entre la personalidad del líder y la gestión municipal del Distrito de Abancay.



- Existe una relación directa entre la visión y dirección, y gestión municipal del Distrito de Abancay.
- Existe una relación directa entre la toma de decisiones y gestión municipal del Distrito de Abancay.
- Existe una relación directa entre la competencia administrativa y la gestión municipal del Distrito de Abancay.

### 2.3 Operacionalización de variables

Las variables constituyen los constructos y propiedades de los objetos, sujetos pueden adquirir un valor y puede ser sometido a medición y control, en el caso de la investigación cuantitativa, esta adquiere valores o números y cuya variación de valores puede ser susceptible a la medición (Landro, 2006; Moisés et al., 2019).

La definición conceptual expresa la forma como se entiende la variable estudiada en el contexto de la investigación, normalmente es una definición desarrollada por la comunidad científica y de la literatura especializada, asimismo, se toma en cuenta que las definiciones también guardan relación con un particular enfoque, teoría o modelo, de ahí la importancia de seleccionar la definición más acorde con el planteamiento del problema y de la investigación en general (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2023). Por otra parte, la definición operacional comprende un conjunto de técnicas y procedimiento para medir y cuantificar la magnitud de la variable, para ello el investigador debe elegir una definición que proporcione manera precisa y confiable la información que se busca obtener, asimismo, con dicha definición se puede descomponer y desagregar la variable en dimensiones empíricas susceptibles (Carrasco, 2008; Hernández-Sampieri et al., 2017).



**Tabla 1**  
*Matriz de operacionalización de variables*

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala
Variable 1: Liderazgo político	Según Delgado (2004) el liderazgo político comprende un conjunto de características y competencias de un líder relacionado al ejercicio de influencia sobre un grupo de personas el cual tiene la capacidad de focalizar, movilizar y cumplir determinados objetivos políticos bajo un análisis profundo del contexto social y anticipándose a los problemas, sumando apoyos y buscando soluciones para transformar dicha realidad.	El liderazgo político está comprendido por cuatro dimensiones entre ellas se destacan 1) personalidad del líder, (2) visión y dirección, (3) toma de decisiones y (4) capacidad de gestión (Delgado, 2004; Villace-Fernández, 2022).	Personalidad del líder  Visión y dirección  Toma de decisiones  Competencia administrativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Competencia política.</li> <li>▪ Capacidad de movilización.</li> <li>▪ Motivación.</li> <li>▪ credibilidad</li> <li>▪ Popularidad</li>   <li>▪ Comprensión de la coyuntura</li> <li>▪ Capacidad profesional.</li> <li>▪ Ideología</li> <li>▪ Capacidad de adaptación</li>   <li>▪ Poder y redes de apoyo.</li> <li>▪ Regulación y normas.</li> <li>▪ Influencia en la estructura del partido.</li> <li>▪ Responsabilidad con los electores.</li>   <li>▪ Capacidad de organización.</li> <li>▪ Trabajo en equipo</li> <li>▪ Comunicación organizacional.</li> <li>▪ Valores de la organización</li> </ul>	Ordinal  Totalmente en desacuerdo (1) Parcialmente en desacuerdo (2) Indiferente (3) Parcialmente de acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala
Variable 2: Gestión municipal	Según Parras (2020) la gestión municipal comprende un conjunto de actividades como la planificación, toma de decisiones, administración, uso eficiente de recursos y control para mejorar las condiciones económicas, sociales, humanas, ambientales y culturales de la población en un municipio, para ello requiere de condiciones básicas como la estabilidad política, recursos, gestión administrativa y sustentabilidad ambiental	La gestión municipal esta compuesto por cinco dimensiones 1) Planificación, 2) Finanzas municipales, 3) Desarrollo local, 4) Servicios sociales y 5) Tecnología de la información y comunicaciones (Criales, 2019; INEL., 2018; Parras, 2020)	Planificación  Finanzas municipales  Desarrollo local  Servicios sociales  Participación ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plan de Desarrollo Municipal Concertado (PDMC).</li> <li>▪ Plan Estratégico Institucional (PEI).</li> <li>▪ Plan de Desarrollo urbano</li> <li>▪ Proceso de prevención de riesgo de desastre.</li> <li>▪ Texto Único de Procedimientos Administrativo (TUPA).</li>   <li>▪ Transferencias del gobierno central.</li> <li>▪ Ingresos corrientes.</li> <li>▪ Gasto corriente.</li> <li>▪ Gasto de capital.</li>   <li>▪ Asistencia técnica y financiera a las Mypes.</li> <li>▪ Promoción del asociativismo.</li> <li>▪ Regulación de las actividades económicas.</li> <li>▪ creación de cadenas productivas.</li>   <li>▪ Apoyo a las organizaciones sociales.</li> <li>▪ Servicios de promoción social.</li> <li>▪ Limpieza pública.</li> <li>▪ Infraestructuras locales.</li> <li>▪ Seguridad ciudadana.</li>   <li>▪ Derecho de petición.</li> <li>▪ Presupuesto participativo</li> <li>▪ Cabildo abierto</li> <li>▪ participación en las sesiones de Concejo Municipal.</li> </ul>	Ordinal  Totalmente en desacuerdo (1) Parcialmente en desacuerdo (2) Indiferente (3) Parcialmente de acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)

## CAPÍTULO III

### MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

#### 3.1 Antecedentes

##### a) Antecedentes internacionales

Acevedo (2023) en el artículo denominado “Liderazgo político en Latinoamérica: estudios de análisis comparativo” (Revista Sintaxis), tuvo como objetivo general estructurar un panorama de las investigaciones que se han realizado a partir del análisis comparativo de los liderazgos políticos de los partidos o de los gobiernos, respecto a la metodología la investigación es de enfoque cualitativo, tipo básico, nivel descriptivo y diseño documental que recopila investigaciones en Latinoamérica entre 2014 y 2022 llegando a la conclusión que los estudios de liderazgo político en Latinoamérica se han enfocado en el análisis de caso de personajes importantes mediatizados que han modificado el sistema político de su país como Menem, Kirchner etc., asimismo, la comprensión del liderazgo político se realiza a partir del análisis del contexto, los eventos históricos, las competencias personales y la aceptación de la ciudadanía, en cuanto a la metodología empleada son estudios enfoque cualitativo, los métodos histórico o documentario, recientemente se observa también un interés por investigar el liderazgo político desde el enfoque de género y sus implicancias en el campo legislativo y electoral, sobre la base de lo descrito se resalta la importancia del estudio de liderazgo y su surgimiento de estos en relación con los contextos nacionales, históricos y sociales y de rasgos individuales de dichos factores que influyen en la concepción y desarrollo de instituciones, políticas públicas y reglas sociales.

Guaranda (2020) en la investigación titulada “Relación de la Gestión Municipal y Participación Ciudadana en la Municipalidad de Guayaquil, Ecuador-2019” (tesis de maestría) tuvo como objetivo general analizar la relación que existe entre la gestión municipal y la participación ciudadana en la municipalidad de Guayaquil, Ecuador - 2019, en cuanto a la metodología, la investigación fue de enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel correlacional, diseño no experimental de corte transversal, la muestra fue probabilístico de tipo de aleatorio simple, el cual estuvo conformado por 305



trabajadores municipales, el muestreo fue aleatorio simple, la técnica empleada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario, en cuanto a la conclusión alcanzada se determinó que existe una correlación positiva considerable entre la gestión municipal y la participación ciudadana, para ello se utilizó la prueba de Rho de Spearman con un valor de 0,845, asimismo, se destacó que la dimensión administración municipal de la variable gestión municipal que es la que más se relaciona con la variable participación ciudadana con un índice de 0,852, sobre la base de lo expuesto se resalta la importancia del cumplimiento de la normativa de administración municipal, la evaluación del desempeño laboral, la dotación de tecnologías de la información en la administración local y sobre todo la mejora en la atención a la ciudadanía.

Jiménez-Díaz et al. (2021) en el artículo denominado “Liderazgo político para un mundo nuevo: cambios globales y pandemia de la Covid-19” (Revista mexicana de ciencias políticas y sociales), tuvo como objetivo general analizar el fenómeno del liderazgo político en el marco del mundo de la globalización y la crisis sanitaria global causada por la pandemia de la Covid-19, respecto a la metodología la investigación es de enfoque cualitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño documental, la técnica análisis documental y de contenido llegando a la conclusión que el nuevo liderazgo político pospandemia debe tomar en consideración que tanto la toma de decisiones y la acción gubernamental deben ser deliberadas con nuevos actores como las organizaciones internacionales, organizaciones no gubernamentales, multinacionales y otros grupos de interés en un contexto de complejidad, interdependencia y fragmentación global, asimismo, en el actual escenario los líderes políticos deben caracterizarse por ser actores transformacionales que fomenten el cambio en su sociedad, transeccionales en cuanto deben gobernar con acuerdo con los diferentes actores generando un clima de gobernanza y democrático, el cual implica que los líderes deben tomar decisiones que sean legítimas y representativas de la ciudadanía, sobre la base de lo expuesto se resalta la importancia de los líderes políticos para la conducción del gobierno y trazar los objetivos generales de un país proponiendo soluciones, creando consensos y democratizando los procesos políticos.

Arista y Flores (2019) en la investigación titulada “Relación de la Gestión Municipal con la Recaudación Tributaria en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2018” (tesis de licenciatura) tuvo como objetivo general establecer la relación de la gestión municipal con la recaudación tributaria en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2018, en cuanto



a la metodología, la investigación fue de enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel correlacional, diseño no experimental de corte transversal, la muestra fue no probabilístico de conveniencia, el cual estuvo conformado por 20 trabajadores municipales, la técnica empleada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario, en cuanto a la conclusión alcanzada se determinó que existe una correlación positiva media entre la gestión municipal y la recaudación tributaria, para ello se utilizó la prueba de Rho de Spearman con un valor de 0,629, asimismo, se destacó la influencia de la gestión municipal en la recaudación tributaria para ello se empleó el coeficiente de determinación R<sup>2</sup>, con un valor de 0.3956 el cual indica que existe un 39% de incidencia entre ambas variables, sobre lo expuesto se resalta la importancia de mejorar los niveles de gestión municipal a través de estrategias administrativas como la actualización del padrón de contribuyentes, capacitación en gestión tributaria, fiscalización y orientación al ciudadano y poder reinvertir dichos ingresos en la mejora de los servicios públicos que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos.

Collado (2019) en el artículo denominado “Liderazgo político local de larga continuidad: alcaldes y notables en las capitales de provincia de Andalucía” (Política y Gobernanza. Revista de Investigaciones y Análisis Político), tuvo como objetivo general analizar los liderazgos locales que cuatro o más mandato consecutivo para trazar diferencias y similitudes entre los mismos, respecto a la metodología la investigación es de enfoque cualitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño documental, la técnica análisis documental y entrevista, con una muestra de estudio de 3 alcaldes con cinco períodos y 4 alcaldes con cuatro gobiernos, llegando a la conclusión que los alcaldes que acumulan más de cuatro o cinco mandatos, en su mayoría son varones y se caracterizan por ser actores que tenían previo reconocimiento local, caracterizándose por ser liderazgos institucionalizados en los partidos políticos, visión política de transformación, creación de grupos de seguidores, búsqueda de independencia y autonomía en la gestión, sin embargo, la diferencia de los alcaldes con mayor duración recae en la mayor autonomía del líder frente al partido y su reconocimiento previo, asimismo, sus gestiones se caracterizan por combinar elementos de políticas asistencialistas, profesionalización de los ejecutivos locales y sostenimiento de políticas públicas a largo plazo que suponen una transcendencia mayor que los propios partidos políticos, sobre la base de lo expuesto es importante recalcar la trayectoria, historial y reconocimiento de los líderes políticos en ámbito local que son importantes en la consolidación del liderazgo local en su comunidad.



**b) Antecedentes nacionales**

Vásquez (2022) en la investigación titulada “Liderazgo político y gestión municipal en el distrito de Jamalca, Amazonas 2021” (tesis de maestría) tuvo como objetivo general demostrar la relación entre el liderazgo político y la gestión municipal en el Distrito de Jamalca, Amazonas 2021, respecto a la metodología, la investigación pertenece al enfoque cuantitativo, tipo aplicada, nivel correlacional, diseño no experimental de corte transversal, la muestra fue no probabilístico de tipo de conveniencia, el cual estuvo conformado por 36 trabajadores municipales, la técnica empleada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario, en cuanto a la conclusión alcanzada se determinó que existe una correlación positiva considerable entre el liderazgo político y la gestión municipal, para demostrar dicha correlación se empleó la prueba de Rho de Spearman con un valor de 0,756 asimismo, se destacó que la dimensión de administración y presupuesto municipal de la variable gestión municipal es la que más se relacionan con la variable de liderazgo político con un índice de 0,72, sobre la base de lo expuesto se resalta la importancia del liderazgo político en la gestión municipal, en cuanto esta tiene un rol destacado en la conducción de la gestión local, para ello la autoridad edil debe dirigir la organización, implementar programas y capacitaciones a los funcionarios, mejorar la imagen institucional y generar mayor participación con la ciudadanía.

Villa (2022) en la investigación titulada “Gestión municipal y participación ciudadana en el Callao, 2021” (tesis de maestría) tuvo como objetivo general determinar la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el Callao, durante el 2021, en cuanto a metodología empleada, la investigación pertenece al enfoque cuantitativo, tipo básica, nivel descriptivo correlacional, diseño no experimental de corte transversal, la muestra fue no probabilístico intensional, el cual estuvo conformado por 298 habitantes, la técnica empleada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario tipo escala Likert, respecto a la conclusión alcanzada se determinó que existe una correlación positiva alta entre la gestión municipal y participación ciudadana, para ello se utilizó la prueba de Rho de Spearman con un valor de 0,876 el cual expresa una relación positiva fuerte, asimismo, se destacó que la dimensión gestión económico-financiera de la variable gestión municipal es la que más se relaciona con la variable participación ciudadana con un índice de 0,862, sobre la base de lo expuesto se recalca la importancia de la participación ciudadanía en la gestión municipal, ya que su



presencia contribuye a identificar los problemas en la gestión y solucionarlos de manera conjunta con los servidores publica el cual mejora la eficiencia de la comuna entera.

Panduro (2021) en la investigación titulada “Liderazgo del Alcalde y su relación con la Gestión Municipal en el Distrito de Saposoa en el año 2018” (tesis de maestría) tuvo como objetivo general Determinar la relación entre el liderazgo del alcalde y la gestión municipal en el distrito de Saposoa en el año 2018, en cuanto a la metodología, la investigación fue de enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel correlacional, diseño no experimental de corte transversal, de tipo de conveniencia, la población de estudio estuvo conformado por todos los miembros del distrito, vale decir, 70 ciudadanos, el cual estaban integrados por 50 pobladores y 20 funcionarios, la técnica empleada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario tipo escala de Likert, en cuanto a la conclusión alcanzada se determinó que existe una correlación positiva considerable entre el liderazgo del alcalde y la gestión municipal, para ello se utilizó la prueba de R de Pearson con un valor de 0,800, el cual expresa una relación positiva fuerte, asimismo, se destacó la incidencia del liderazgo político en la gestión municipal para ello se empleó el coeficiente de determinación  $R^2 = 0.64$  el cual indica que existe un 64% de incidencia entre ambas variables, también es importante destacar que la dimensión de planeación municipal de la variable gestión municipal es la que más se relaciona con la variable de liderazgo del alcalde con un índice de 0,856, y con un coeficiente de determinación 0.7327 que representa el 73.27 %, sobre la base de lo expuesto se resalta la importancia del ejercicio del liderazgo del alcalde en cuanto a la dirección de programas y proyectos sociales y la y la atención de las necesidades básicas de la ciudadanía así como su inclusión en los temas de gestión municipal, y finalmente, la mejora de la comunicación política entre el gobierno local y la ciudadanía.

Avellaneda (2022) en la investigación titulada “La Gestión Municipal y la Calidad del Servicio Público en la Municipalidad Distrital de Mazamari, 2021” (tesis de maestría) tuvo como objetivo general analizar cuál es la relación entre la gestión municipal y la calidad del servicio público en la Municipalidad Distrital de Mazamari, 2021, en cuanto a la metodología, la investigación fue de enfoque cuantitativo, tipo aplicado, nivel correlacional, diseño no experimental de corte transversal, la muestra de estudio estuvo conformado por 66 personas pertenecientes al área administrativa del municipio, la técnica empleada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario tipo escala de Likert, en cuanto a la conclusión alcanzada se determinó que existe una correlación positiva



media entre la gestión municipal y la calidad de servicio público, para ello se utilizó la prueba de Rho de Spearman con un valor de 0,534, asimismo, se destacó que la dimensión de liderazgo político de la variable gestión municipal es la que más se relaciona con la variable calidad de los servicios públicos con un índice de 0,490, sobre la base de lo expuesto se recalca la importancia del liderazgo de las autoridades municipales en realizar capacitaciones continuas al personal administrativo, fomentar trabajos coordinados en el sector administrativo e incentivar al personal para mejorar su desempeño e identidad con la institución y el cumplimiento de las metas y objetivos de la institución.

Vicencio (2018) en la investigación titulada “Liderazgo Político del Alcalde y Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial Canchis - Cusco 2018” (tesis de maestría) tuvo como objetivo general identificar el nivel de relación entre liderazgo político del Alcalde y la gestión municipal en la Provincia Canchis-Cusco 2018, en cuanto a la metodología, la investigación fue de enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel correlacional, diseño no experimental de corte transversal, la población de estudio estuvo conformado por regidores, funcionarios y trabajadores del distrito con un total de 42 personas, el muestreo fue no probabilístico de tipo de conveniencia, la técnica empleada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario, en cuanto a la conclusión alcanzada se determinó que existe una correlación positiva aceptable entre el liderazgo político del alcalde y la gestión municipal, para ello se utilizó la prueba de Tau-b de Kendall con un valor de 0,710, asimismo, se destacó que la dimensión [liderazgo] carismático de la variable liderazgo político se relaciona más con la dimensión presupuesto participativo de la variable gestión municipal con un valor de 0,770 de Tau-b de Kendall, sobre la base de lo expuesto se resalta la importancia de fomentar el liderazgo político en el ámbito de la gestión pública a través de capacitaciones y talleres los cuales contribuyen a fortalecer las capacidades de dirección y responsabilidad de los funcionarios en cumplir los objetivos estratégicos del municipio y desarrollar la comunidad.

### **3.2 Marco teórico**

#### **3.2.1 Liderazgo Político**

Yukl (2008) menciona que el liderazgo es el proceso de influir en un conjunto de personas, grupos u organizaciones a través de la persuasión emocional o racional para alcanzar determinados objetivos comunes y prepararlos para desafíos futuros,



asimismo, el liderazgo puede ser desempeñado por una persona o puede ser compartido el cual ejerce una función especial dentro del grupo humano. Asimismo, según Robbins y Judge (2013) indica que el liderazgo es definido como la capacidad de influir en un grupo y llevarlo hacia el logro de un objetivo o conjunto de metas. Esta influencia puede ser formal, como la que se proporciona a través de la jerarquía administrativa de una organización, pero también los líderes pueden surgir de manera independiente de la estructura formal de una organización, lo que puede ser tan importante, o incluso más importante, que la influencia formal.

Pasquino (2011) indica que la política es la actividad que los seres humanos y más recientemente, también de las mujeres, se encarga de mantener la unidad de un grupo humano, así como protegerlo, organizarlo y expandirlo, asimismo, la política también se ocupa de la selección de líderes, la toma de decisiones, la distribución de recursos, la reputación, el prestigio, los valores y otras cuestiones importantes en una organización social. Asimismo, Vallès (2006) afirma que la política es una práctica colectiva humana que tiene la finalidad de regular o gestionar los conflictos sociales (control de recursos, derechos, ideas valores etc.) dentro de los grupos humanos para poder subsistir y desarrollarse, asimismo, la toma decisiones deben ser respetadas por todos sus miembros.

Delgado (2004) menciona que el liderazgo político comprende un conjunto de características y competencias de un líder relacionado con el ejercicio de influencia sobre un grupo de personas el cual tiene la capacidad de focalizar, movilizar y cumplir determinados objetivos políticos bajo un análisis profundo del contexto social y anticipándose a los problemas, sumando apoyos y buscando soluciones para transformar dicha realidad. Por otra parte, para Collado-Campaña et al. (2016) indica que el liderazgo político es una relación entre el líder y sus seguidores que se manifiesta tanto en el plano subjetivo como objetivo, en el plano subjetivo se destacan las ideas, creencias, pensamientos, voluntad, retórica y discursos del líder político, en el plano objetivo, cuenta el contexto sociocultural e histórico, la correlación de poder entre los actores políticos, la estructura del partido político y grupo político.

Con los cambios sociales y la expansión de la globalización en los últimos treinta años las sociedades han experimentado múltiples cambios, el fin de las ideologías, el



renacimiento de las identidades, la personalización de la política etc., son factores que hacen complicado crear una cultura política, consensos, valores comunes entre los ciudadanos, asimismo, los liderazgos tienen diversas manifestaciones con relación a los regímenes políticos actuales, en democracia los liderazgos movilizan a la ciudadanía para el cumplimiento de objetivos, para ello emplean las organizaciones que tienen jerarquías, trabajos y responsabilidades diferenciadas, sin embargo, en las dictaduras el liderazgo es usado para conducir la corrupción, la tiranía y las libertades fundamentales, de ahí la importancia de establecer regímenes de gobierno constitucionales que limiten la concentración del poder y promueven la alternancia de los cargos (Alessandro, 2011).

Respecto a las dimensiones del liderazgo político, según Villace-Fernández (2022) y Delgado (2004) dan a conocer cuatro dimensiones, entre ellas se destacan: personalidad del líder, visión y dirección, toma de decisiones y capacidad de gestión, a continuación, se explica cada una de ellas: Según Villace-Fernández (2022) y Delgado (2004), indica que la personalidad del líder comprende el conjunto de rasgos y características innatas que son identificativas del líder y que se desarrollan con relación a los vínculos interpersonales, actores sociales y estructuras sociales del contexto, entre dichas características se destaca los siguientes: competencia política, capacidad de movilización, motivación, comunicación y credibilidad, popularidad.

Villace-Fernández (2022) y Delgado (2004) argumenta que la visión y dirección expresa la capacidad del líder de anticiparse a determinadas situaciones y alcanzar determinados objetivos en un determinado tiempo y contexto, asimismo, en los sistemas democráticos el líder político estimula la acción política a través de la movilización de los ciudadanos para conseguir determinados objetivos políticos. Entre dichas características se destaca: comprensión de la coyuntura, capacidad profesional, ideología y capacidad de adaptación.

Villace-Fernández (2022) y Delgado (2004) menciona que la toma de decisiones comprende el estilo y el proceso en la toma de decisiones en función a la posición y correlación de fuerzas en la organización partidaria, entre dichas características se destacan los siguientes: poder y redes de apoyo, regulación y normas, influencia en la estructura del partido y responsabilidad con los electores. Según Villace-Fernández (2022) y Delgado (2004) competencia administrativa, el líder debe



realizar un conjunto de actividades para el cumplimiento de determinados objetivos políticos de la organización expresando una visión, acción y comunicación en conjunto, entre dichas características se destacan los siguientes: capacidad de organización, trabajo en equipo, comunicación organizacional y valores de la organización.

### **3.2.1.1 Dimensión (personalidad del líder)**

Es un elemento clave que influye a la eficacia y el dinamismo del liderazgo, para describir a los líderes políticos se utilizan con frecuencia cualidades de personalidad como el encanto, la integridad, la capacidad de comunicación, la empatía y la toma de decisiones. El éxito de un líder político puede depender de estas cualidades, así como de tener una visión clara y la capacidad de motivar a la gente (Deusdad, 2003).

Uno de los aspectos más importantes de la capacidad de un líder político para dirigir e influir en la gente es su personalidad. Se dice que la eficacia de un líder y la percepción de la sociedad están muy influidas por su personalidad, que incluye sus rasgos, habilidades y motivos (Ghiretti, 2013).

### **3.2.1.2 Dimensión (visión y dirección)**

El liderazgo es el resultado de cómo se lleva a cabo esta visión a través de políticas públicas tangibles, prioridades diferenciadas y narrativas legitimadoras que aglutinan a los seguidores y definen lo que significa el liderazgo. El liderazgo es la capacidad del líder para crear y transmitir una visión compartida del futuro, un ideal colectivo de cambio o estabilidad que estructura las identidades políticas, dirige la toma de decisiones y moviliza recursos y voluntades hacia objetivos estratégicos comunes (Collado-Campaña et al., 2016).

Es la capacidad de un líder de establecer un rumbo claro e inspirador para su partido, grupo o país y de guiar a la gente hacia ese rumbo, la dirección es el camino para llegar allí, mientras que la visión es la imagen idealizada del futuro (Villace-Fernández, 2022).



### **3.2.1.3 Dimensión (toma de decisiones)**

El método por el que los líderes deciden los enfoques estratégicos para abordar los problemas de la sociedad mientras hace malabarismos con diversos intereses, demandas institucionales, principios ideológicos y la opinión pública. Dado que implica poder, legitimidad, negociación y la formación de un acuerdo social, este proceso no es sólo técnico, sino también profundamente político. También se convierte en una herramienta crucial para mantener la gobernanza, gestionar las disputas y concentrar el poder en las democracias (Hernandez, 2022).

Es un procedimiento difícil que implica elegir la opción óptima entre varias opciones teniendo en cuenta una serie de alternativas, como los marcos institucionales, la ética, la transparencia y la participación ciudadana (Jiménez et al., 2021).

### **3.2.1.4 Dimensión (competencia administrativa)**

La capacidad del líder para supervisar eficazmente la planificación, organización, dirección y control de la administración pública -basada en conocimientos técnicos, habilidades interpersonales y capacidad operativa- permite que las decisiones políticas se traduzcan en políticas públicas eficaces y viables. Para garantizar la gobernanza y la eficacia institucional en el ámbito público, esta competencia requiere no sólo legitimidad política, sino también competencia técnica y gestión de recursos (Contreras, 2022).

La capacidad del líder para supervisar plenamente los procesos de planificación, organización, dirección y control en el ámbito público, transformando las decisiones políticas en políticas públicas llevadas a cabo con éxito. Coordinar los recursos institucionales, dirigir equipos y garantizar la eficacia operativa, la rendición de cuentas y la transparencia en la gestión administrativa forman parte de esta competencia (Hinojosa-Mamani et al., 2023).

### **3.2.1.5 Componente del liderazgo**

Koontz et al. (2012) da a conocer que, el ejercicio del liderazgo está compuesto por la combinación de cuatro elementos que permiten el buen



desarrollo de cualquier organización, entre ellos se destacan: poder, entendimiento básico de las personas, capacidad de inspirar y finalmente, estilo del líder y desarrollo de un clima organizacional propicio, a continuación, se detalla cada uno de ellos:

- a) El poder, según Koontz et al. (2012) menciona que es la capacidad que tienen los individuos o grupos en inducir determinadas formas de pensamiento o acción en otras personas o grupos, dicha cualidad surge de una posición superior dentro de una organización, sociedad o nación y está legitimada por el sistema cultura, legal, político social o económico vigente, de igual manera, el poder puede manifestarse en diversas formas como: el poder de experiencia, cuando una persona, grupo ejerce un poder de conocimiento especializado en una determinada área de la sociedad; el poder de referencia, cuando un individuo o grupo ejerce influencia a través de las ideas, personalidad y habilidad, el cual condiciona el comportamiento de individuos o grupos; el poder de recompensa el cual se basa en el otorgamiento o negación de recompensas, creando una dependencia de los individuos y finalmente, el poder coercitivo, su influencia se basa en el derecho de castigar o no a los sujetos subordinados que se encuentran en posición inferior.
- b) Entendimiento básico de las personas, el líder es una persona que conoce y comprende la naturaleza humana, sus fortalezas, deseos, motivaciones (físicas, emocionales, sociales, autorrealización, etc.), y utiliza el poder de la motivación para definir y diseñar las acciones correctas para concretar sus objetivos, es decir, el líder posee la habilidad de entender la naturaleza humana y establecer estrategias y diseño para satisfacer dichas necesidades.
- c) La capacidad de inspirar, el líder posee la competencia de generar seguidores impulsándolos a sacar el máximo rendimiento en sus acciones, la figura del líder a través del carisma, confianza y credibilidad genera una masa ferviente con valores de devoción, lealtad, inspiración, siendo el líder una figura que moviliza a los individuos o grupos para el cumplimiento de un objetivo, asimismo, esta figura emerge en



situaciones o contextos excepcionales de miedo, temor, fracaso, destrucción, ruina en una organización, sociedad o Estado.

- d) Estilo del líder y desarrollo de un clima organizacional propicio, el líder con sus capacidades innatas, carisma, confianza, inspiración, capacidad de movilización debe generar un ambiente adecuado de compromiso y respeto dentro de la organización que permita el trabajo en equipo y la colaboración entre todos los integrantes, un adecuado ambiente es importante para generar el máximo desempeño en los individuos y su organización, el cual implica también establecer mecanismo.

### 3.2.1.6 Enfoques del liderazgo político

Castaño (2017) mencionada que el liderazgo político se explica desde los diversos enfoques de la ciencia política, entre ellos se destacan los enfoques: estructuralista, sistémico, marxista, histórico sociológico y finalmente, culturalista, a continuación, se detalla cada uno de ellos:

- a) **Enfoque estructuralista:** al respecto Castaño (2017) da a conocer que el enfoque estructuralista parte de su visión de totalidad sobre el funcionamiento de la sociedad el cual concibe que esta posee como un conjunto de estructuras constitutivas que buscan la preservación y la estabilidad de esta.

Bajo este enfoque el liderazgo es un concepto despersonalizado que forma parte de una estructura dentro del sistema político y expresa una sola unidad entre individuo y colectividad donde la acción política refleja el interés individual de líder con los intereses de la colectividad, vale decir, el liderazgo del líder está influenciado por las pautas, normas y valores dominantes de las representaciones sociales y agrupaciones políticas de la sociedad, este enfoque refleja en parte las relaciones de poder en Latinoamérica donde el ejercicio del liderazgo es bastante influyente el sistema político y las instituciones muy débiles, sin embargo, este enfoque niega la acción del individuo, su carisma, personalidad, capacidad retórica, empatía con las necesidades colectivas,



rasgos personales etc., elementos importantes en el juego de la democracia representativa y el dominio del escenario público.

**b) Enfoque sistémico:** Castaño (2017) indica que este enfoque parte también de una visión totalizante de la explicación de la realidad política de todas las sociedades, sostiene que el sistema político se compone de actores y factores (Estado, ciudadanía, instituciones, partidos políticos, liderazgo) que buscan mediar y resolver los problemas sociales, asimismo, dicho sistema tiene como objetivo mantener la estabilidad y la supervivencia del mismo sistema.

Bajo este enfoque el liderazgo es un factor de transmisión de información del sistema político del contexto social, vale decir, canaliza los diversos inputs demandas sociales, conflictos, utopías, intereses, reivindicaciones sociales, etc., que deben ser transmitidas frente a las instancias correspondientes, gobiernos, burocracia, presupuesto público, etc., con el objetivo de crear outputs para resolver o reducir el nivel demandas o conflictividad social, asimismo, sostiene que el liderazgo es la expresión de intereses propios que en nombre de las mayorías que entra en contradicción con otros tipos de liderazgo que también expresan intereses y proyectos políticos propios de otros colectivos, igualmente el liderazgo en sociedades centrales desempeña un papel importante en la capacidad de organización y movilización de la ciudadanía, sin embargo, esta característica varía en sociedades periféricas donde la figura del líder se impone en el sistema político y genera redes clientelares de obediencia y corrupción.

**c) Enfoque marxista:** Castaño (2017) menciona que este enfoque se centra en analizar, criticar y transformar la economía capitalista y el estado liberal que instauraron la igualdad formal y no superaron las asimetrías sociales, productivas y económicas, este enfoque sigue teniendo relevancia a pesar de la implosión soviética en 1991, la crítica al capitalismo y sus desigualdades globales siguen siendo actual sobre todo con las crisis cíclicas del capitalismo, en este enfoque el liderazgo es concebido como un liderazgo revolucionario que busca representar los

intereses de los excluidos, fomentar conciencia de clase social a nivel nacional en internacional en su lucha contra el capitalismo y en terminar los mecanismos de opresión y explotación del capitalismo y la transformación de la sociedad con nuevo modelo de organización, economía, estado, es decir, busca un nuevo contrato social, que busque la justicia social y la instauración de un nuevo modelo socialista como tránsito hacia el comunismo y la desaparición de las clases sociales eliminando las diferencias sociales.

**d) Enfoque histórico-sociológico:** Castaño (2017), da a conocer que este enfoque está basado en el estudio histórico comparativo, hermenéutica y comprobación empírica de los fenómenos políticos fundado en los aportes de Aristóteles, Maquiavelo, Pareto y Weber, bajo este enfoque las sociedades transitan por diversas formas de autoridad que implica también un tipo de liderazgo, según Weber, existen tres formas de autoridad, entre ellos destacan:

- **La autoridad tradicional:** basada en la tradición, cultura y representado por la élite de la comunidad o sociedad.
- **Autoridad carismática:** basado en la personalidad del líder, en su capacidad de persuadir, inspirar u movilizar a las personas que han depositado su confianza.
- **Autoridad legal-racional:** el cual se basa en la aplicación de la ley y la racionalidad y las normas emanan de una autoridad legal que aplica la ley de manera justa y equitativa, sobre lo expuesto, en el caso latinoamericano y peruano el tipo de autoridad ha sido la carismática, la misma que adquiere un liderazgo con características mesiánicas, individualistas y caudillista y con proyecto utópicos de transformación de la sociedad que muchas veces va en detrimento de la institucionalidad política.

Asimismo, en este enfoque el liderazgo es concebido como un fenómeno que se desarrolla históricamente sobre la base de las estructuras de



autoridad de una determinada sociedad, proveyendo una visión más amplia y no cortoplacista.

**e) Visión culturalista del liderazgo político:** Castaño (2017) menciona que este enfoque se apoya en los estudios de la antropología cultural y pone en relieve la crítica a la visión estado-céntrica, donde el sistema político es un epifenómeno del Estado, en este enfoque la cultura con sus representaciones, imaginarios, rituales, discursos y modos de vida son importantes en la creación de relaciones intersubjetivas en la vida cotidiana y proveen el sentido y significado social, en este enfoque la vida política es expresión de una construcción social donde las identidades juegan un rol importante en el ejercicio de poder y estas varían de acuerdo al contexto y las diversas culturas que interactúan entre sí ya sea dentro una sociedad o comunidad, en este enfoque el liderazgo político es expresión de las pautas simbólicas de la cultura que involucran una serie de ideas, concepción, que permiten legitimar o deslegitimar el sistema político y sus actores, es decir, el liderazgo político expresa una cultura política determinada.

**f) Enfoque cognitivo conductual:** Castaño (2017) menciona que este enfoque se basa en los aportes de la psicología política y de la psicología cognitiva conductual como herramientas importantes en el análisis de la realidad política, ya que permite entender los pensamientos, sentimientos y emociones de los colectivos sociales, desde este enfoque el liderazgo es la capacidad de reconocer, descifrar y comprender las necesidades y aspiraciones de la sociedad como producto de condiciones sociales culturales particulares y canalizar dichos sentimientos, creencias y referentes identitarios en acciones y proyectos políticos concretos, elementos que son la base de la cultura política de una sociedad, asimismo bajo este enfoque se llega a comprender la psicología política latinoamericana, estudiando no solo las presentaciones sociales y colectivas sino también la personalidad del líder, los votantes que son el nivel íntimo del pensamiento político, ideológico o discursivo y que tienen impacto en la opinión pública de los votantes.



### 3.2.2 Gestión Municipal

Fernández-Ríos (1999) da a conocer que la gestión comprende un conjunto de actividades que tienen como objetivo alcanzar ciertos resultados, entre dichas actividades se incluyen la predicción y planificación (que implican analizar el futuro y diseñar un plan de acción), la organización (mediante la creación de una estructura física y humana de la empresa), la coordinación (unificando y armonizando las acciones y esfuerzos), el control (verificando que todo se ajuste a las normas y órdenes establecidas) y el mantenimiento de la actividad del personal. Muñoz (2020) afirma que la gestión se refiere a acciones prácticas y precisas destinadas a alcanzar los objetivos establecidos en el menor tiempo posible y con la calidad adecuada, tanto en el ámbito público como en el privado, esta categoría es amplia y se caracteriza por su enfoque en acciones puntuales que se basan en la razón social o institucional y que requieren de recursos, objetivos y logros, la gestión se aplica transversalmente en todas las actividades y ámbitos de la vida diaria, lo que ha dado lugar a diversos tipos de gestiones, incluyendo la gestión privada, institucional, local, comunitaria, territorial y pública.

Soria del Castillo (2011) menciona que la municipalidad es el órgano de gobierno local que ejerce competencias y funciones en una determinada circunscripción, esta puede ser provincial o local, asimismo, esta se caracteriza por ser sujeto de personería jurídica, promover el desarrollo local y capacidad de gestión para el cumplimiento de sus fines su funcionamiento está regulado por la Constitución Política, la Ley Orgánica de Municipalidades y la Ley de Base de la Descentralización. Asimismo, según Rojas (2006) la municipalidad como órgano local ejerce las competencias y funciones en el municipio el cual tiene como fines principales: representar a los vecinos, proveer servicios públicos y desarrollar una visión integral de desarrollo de manera concertada y sostenible.

Parras (2020) indica que la gestión municipal comprende un conjunto de actividades como la planificación, toma de decisiones, administración, uso eficiente de recursos y control para mejorar las condiciones económicas, sociales, humanas, ambientales y culturales de la población en un municipio, para ello requiere de condiciones básicas como la estabilidad política, recursos, gestión administrativa y sustentabilidad ambiental. Por otra parte, Según Lopez et al., (2021) la gestión municipal es un conjunto de procesos que permiten a los municipios alcanzar sus



objetivos y metas establecidos, para ello, es importante la capacitación constante de los recursos humanos y funcionarios en políticas públicas es esencial para asegurar un desempeño óptimo en sus funciones elemento fundamental para desarrollar un gobierno eficiente y participativo. Los siguientes son considerados como dimensiones dentro de la gestión municipal:

### **3.2.2.1 Dimensión (planificación)**

Proceso estructurado y deliberativo mediante el cual los gobiernos locales diagnostican su contexto, establecen objetivos institucionales claros y sistemáticos, diseñan ejes de acción articulados y asignan responsabilidades para la implementación. Esta planificación influye de forma significativa en la calidad de la gestión municipal, siendo un predictor clave de desempeño administrativo, eficiencia operativa y gobernabilidad local (Romero et al., 2023).

Proceso ordenado y racional mediante el cual las autoridades locales analizan su realidad institucional, formulan objetivos concretos, diseñan acciones y proyectos alineados a esos fines, y establecen mecanismos de seguimiento y mejora continua, con el propósito de optimizar la toma de decisiones, el uso de recursos y la calidad de los servicios públicos ofrecidos a la comunidad. Esta planificación busca generar una administración más eficiente, coherente y orientada al logro de resultados sostenibles (Romero et al., 2023).

### **3.2.2.2 Dimensión (finanzas municipales)**

Procesos de ingresos y gastos planificados y controlados por las autoridades locales, incluyendo la formulación del presupuesto, la recaudación de recursos propios y transferencias, la asignación de fondos a servicios públicos y proyectos, y la evaluación de la ejecución financiera. Este sistema garantiza la sostenibilidad fiscal y la provisión eficiente de servicios a la comunidad, mediante procedimientos adecuados de planificación presupuestaria, gasto público responsable y reporte transparente (Castillo, 2016).



Métodos, planes y procedimientos utilizados por los gobiernos locales para recaudar fondos a nivel local, fomentando al mismo tiempo una cultura fiscal que conciencie a los ciudadanos de sus obligaciones tributarias. Mediante la apertura presupuestaria y la educación, esta estrategia ayuda a los gobiernos locales a prestar mejores servicios, financiar iniciativas de desarrollo y reforzar la legitimidad institucional (Alberto et al., 2023).

### **3.2.2.3 Dimensión (desarrollo local)**

Proceso participativo e integral impulsado por gobiernos locales y actores comunitarios, orientado a mejorar la calidad de vida de la población mediante la movilización de recursos endógenos, la concertación interinstitucional, la participación ciudadana, y la formulación de estrategias públicas alineadas con las necesidades locales, con el fin de fortalecer la gobernanza, la identidad territorial y la sostenibilidad de las intervenciones municipales (Niquén y Flores, 2024).

Se vincula directamente con la capacidad de la gestión municipal para transformar los recursos disponibles en mejoras concretas para la población, orientadas no solo al crecimiento económico, sino también al fortalecimiento de las capacidades sociales, ambientales y de gobernanza del territorio (Martínez et al., 2020).

### **3.2.2.4 Dimensión (servicios sociales)**

Conjunto de prestaciones y actuaciones que brindan las administraciones locales, especialmente en el ámbito comunitario o de atención primaria, con el objetivo de mejorar el bienestar de personas y colectivos vulnerables. Estos servicios incluyen apoyo, orientación, valoración de necesidades y diseño de planes ajustados a las realidades sociales locales, actuando como puente operativo entre las necesidades ciudadanas y las políticas públicas (López-Cabanas, 2018).

Intervenciones públicas ofrecidas por los gobiernos locales dirigidas a personas en situación de vulnerabilidad (como mujeres sin hogar, víctimas de violencia o personas con necesidades complejas). Estos servicios se diseñan para identificar causas múltiples de exclusión, brindar atención



personalizada (incluyendo valoración de necesidades, asesoramiento, derivación y acompañamiento) y articular recursos del territorio (vivienda, salud, empleo, conciliación), fomentando la integralidad y evitando prácticas revictimizantes (Sánchez-Castiñeira et al., 2024).

Prestaciones y servicios públicos, prestados fundamentalmente por los municipios, que operan mediante métodos de trabajo social para promover el bienestar y la integración de individuos y grupos dentro de la comunidad, atendiendo necesidades emergentes o no cubiertas por otros sistemas (educación, salud, empleo), con un énfasis en la prevención de la exclusión social y el fortalecimiento de la cohesión comunitaria (Gracia-Soriano et al. 2022).

### **3.2.2.5 Dimensión (participación ciudadana)**

Proceso mediante el cual los ciudadanos se involucran activamente en la gobernanza local, promoviendo transparencia pública, diálogo con autoridades, acceso a la información y control social de las decisiones municipales. Este ejercicio ciudadano fortalece el compromiso comunitario, mejora la calidad de la gestión y permite que las autoridades respondan mejor a las demandas ciudadanas a través de mecanismos deliberativos y colaborativos (Quecaño y Dominguez, 2025).

Proceso dinámico e institucionalizado donde la ciudadanía interviene directamente en la agenda pública local, a través de mecanismos formales como presupuestos participativos, espacios de diálogo comunitario y control social. Este enfoque destaca el papel central del liderazgo político como facilitador del proceso participativo, y enfatiza que dicha participación fortalece la legitimidad institucional, mejora la calidad de la gestión pública y promueve una gobernabilidad más inclusiva y responsable (Medrano, 2022).

Constituye un componente muy importante de acceso a las decisiones políticas de un gobierno; por ello, la población participa en consenso, compartiendo el poder político con las autoridades elegidas por ellos mismos, el propósito en dichas acciones es atender y solucionar sus



necesidades o demandas como pueblo; todo ello involucra la participación ciudadana (Zentner et al., 2024).

### 3.2.2.6 Ley orgánica de las municipalidades

Congreso de la República (2003), la Ley Orgánica de Municipalidades del Perú es la Ley N.º 27972, promulgada el 26 de mayo de 2003, y constituye el marco normativo fundamental que regula la estructura, organización, funciones y competencias de los gobiernos locales (municipalidades provinciales y distritales).

La Ley N.º 27972 establece las bases legales para el funcionamiento de las municipalidades como órganos de gobierno local, con autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia. Su objetivo principal es fortalecer la descentralización y promover la participación ciudadana en la gestión pública local. Define claramente cómo se organiza una municipalidad, cuáles son sus funciones, cómo se relaciona con la ciudadanía, el gobierno central y otros niveles de gobierno (Congreso de la República, 2003).

#### a) Componentes de la Ley Orgánica de Municipalidades

- **Concejo Municipal:** órgano de gobierno compuesto por el alcalde y los regidores, encargado de aprobar ordenanzas, acuerdos, planes y presupuestos.
- **Alcaldía:** órgano ejecutivo que representa a la municipalidad y ejecuta los acuerdos del concejo.

#### b) Competencias Municipales (Título II, Capítulo I)

Estas competencias suelen dividirse en los siguientes:

- **Exclusivas:** como el desarrollo urbano, el uso del suelo, servicios públicos locales, gestión ambiental, etc.
- **Compartidas:** en coordinación con el gobierno nacional o regional (por ejemplo, salud, educación, seguridad ciudadana).



- **Delegadas:** competencias que el gobierno central transfiere a los municipios.

**c) Participación vecinal (Título IV)**

Reconoce y promueve la participación de los ciudadanos a través de mecanismos como:

- Presupuesto participativo
- Audiencias públicas
- Juntas vecinales
- Cabildos abiertos

**d) Régimen económico Municipal (Título V)**

- Define las fuentes de ingresos municipales: tributos, transferencias del Estado, donaciones, concesiones, entre otros.

- Establece reglas para la administración del presupuesto, fiscalización y control interno.

**e) Fiscalización y control (Título VI)**

Regula los mecanismos de fiscalización por parte de la Contraloría General de la República y los Órganos de Control Institucional (OCI).

**f) Ordenanzas y Normas Municipales (Art. 40 y siguientes)**

La municipalidad puede emitir ordenanzas (normas con rango de ley local), acuerdos, decretos y resoluciones.

**3.2.2.7 Modelos de gestión pública**

Muñoz (2020) menciona que el estudio de los modelos de gestión pública permite entender el proceso de evolución de la acción de Estado y sus respectivos subniveles, asimismo, ayuda a comprender de qué manera el Estado ha actuado en la forma de administrar los recursos, gobernar y proveer los servicios públicos, el cual ha implicado que los gobiernos y la gestión se adapten a los diversos fenómenos sociales, tecnológicos, culturales, económico y la emergencia de nuevos actores políticos, razón



por la cual se expone el desarrollo de los diversos modelos de gestión pública en orden cronológico: modelo burocrático, modelo de la Nueva Gestión Pública, modelo de gobernanza, modelo de Gobierno Abierto, modelo del Nuevo Servicio Público y finalmente Gestión Pública Territorial.

Modelo burocrático, es el modelo clásico de la gestión pública de inicios del siglo XIX, el cual se fundamenta en el establecimiento de una organización eficiente, vale decir, la burocracia el cual posee una serie procedimientos, reglas estandarizadas y un accionar sustentado en principios de racionalidad y trabajo mecanicista, su desempeño se expresa en la jerarquización, responsabilidad, regla, meritocracia, trato impersonal y división del trabajo, poca participación social y el Estado como único referente en la solución de los problemas sociales, dicho modelo entro en crisis en la década de los ochentas, ya que no pudo adaptarse al contexto cambiante y las nuevas demandas sociales y medioambientales siendo burocrática, lenta y poco ineficiente en la provisión de servicios públicos y carente de atención personalizada al ciudadano (Muñoz, 2020).

Modelo de la Nueva Gestión Pública, en dicho modelo se incorporan los principios gerenciales del sector privado proporcionando un nuevo marco de acción en el quehacer del sector público como son los principios la eficiencia, economía y productividad y donde los ciudadanos adquieren la categoría de clientes en relación a la atención del servicio, asimismo, este paradigma se enmarca dentro de las estrategias de privatización de las empresas públicas, descentralización de la administración, gestión por resultados, planeamiento estratégico, gestión de calidad y control y evaluación etc., su inserción en el sistema público data desde finales del siglo XX e inicios del siglo XXI cuando empezó a presentar falencias como es el caso de la participación ciudadana en la gestión de los servicios sociales y el trabajo articulado con otras organizaciones de forma descentralizada y el deficiente marco institucional y el rol regulador en relación al sector privado el cual no tuvo impacto positivo en la calidad y cobertura de los servicios públicos (Muñoz, 2020).



Modelo de gobernanza, en este paradigma se intenta solucionar los problemas de la participación de los actores sociales, para ello se establece relaciones colaborativas, y trabajo en red con diversos actores del sector público y privado abordando los problemas sociales en base a la acción colectiva, generando ideas innovadores, decisiones consensuales y con principios de corresponsabilidad y subsidiariedad, en este modelo la gobernanza se concibe como una categoría en el cual todos los actores públicas y privados participan y deliberan en el establecimiento de las política pública, sin embargo dicho modelo también es cuestionado por fomentar la priorización de intereses del sector privado y la organizaciones locales más influyentes el cual llegan a cooptar a los las redes para su propio provecho, asimismo, el tema de la transparencia, rendición de cuentas, y el nivel democrático de la gestión ponen en evidencia sus límites (Muñoz, 2020).

Modelo de Gobierno Abierto, en este enfoque la acción de la gestión pública toma en consideración la interacción conjunta entre el Estado y la ciudadanía y el rol que desempeña las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC), dicho modelo fue empleado a finales de los años ochenta bajo la categoría de gobierno abierto o “Open Government” o, este modelo opera bajo los principios de transparencia participación y trabajo colaborativo, respecto a la transparencia esta exige que los ciudadanos sean informados y puedan acceder a la información pública empoderándolos y garantizando la supervisión del accionar estatal, en cuanto a la participación esta se enmarca en crear espacios de diálogo, deliberación y toma de decisiones por parte de la ciudadanía y finalmente, en cuanto a la colaboración, implica el trabajo conjunto entre el sector privado, público y de la sociedad civil mediante un trabajo en red conjunto.

Mediante este enfoque se busca un papel más activo de la ciudadanía en cuanto se facilita la comunica, el acceso a la información y la participación ciudadana en la toma de decisiones y su rol importante en el diseño de políticas públicas, así como su rol fundamental en el control del poder político y su incidencia directa en el contexto social político y comunitario (Muñoz, 2020).



Modelo del Nuevo Servicio Público, bajo este paradigma el ciudadano tiene un rol preponderante en el modelo de gestión, el cual intenta subsana los límites del modelo de la Nueva Gestión Pública (NGP) incorporando principios como la participación ciudadana, la gestión de la calidad de servicio, la innovación y la rendición de cuentas, bajo este enfoque se propugna un rol activo del ciudadano a través de mecanismos democráticos en la gestión pública y mejorando los servicios públicos y convirtiendo al ciudadano en el centro de referencia en la provisión de servicios públicos y transformando a los funcionarios en servidores públicos como paradigma de la acción pública contemporánea en nombre del interés público, respetando los valores democráticos de la ciudadanía bajo parámetro de rendición de cuentas y transparencia (Muñoz, 2020).

Modelo de Gestión Pública Territorial, en este enfoque la acción de la gestión pública se centra en generar una visión integral y focalizada del territorio, articulando las políticas nacionales con las locales y analizando el territorio como un espacio particular con sus características distintivas, donde se busca la sinergia conjunta y el trabajo en red del Estado, las instituciones, sector privado, la comunidad local en objetivos que respondan a un interés común de todos los actores en el territorio, para cumplir dichos objetivos, este tipo de enfoque utiliza estrategias e instrumentos de gestión como la Gestión Social Integral, Estrategias de Desarrollo Territorial, instrumentos que permiten generar una acción multisectorial enfocada en el territorio, sus particularidades y los actores involucrado en el desarrollo local, la promoción de la democracia como gestión territorial, la participación de los actores sociales, el diseño de políticas sociales contextualizadas (Muñoz, 2020).

Respecto a las dimensiones de la gestión municipal, Parras (2020), indica que el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI, 2018) y Criales (2019) presenta cinco dimensiones como: planificación municipal, finanzas municipales, desarrollo local, servicios sociales y tecnología de la información y comunicaciones, a continuación, se expone cada dimensión:



La dimensión Planificación municipal, Parras (2020) da a conocer que la planificación es la fase que comprende la formulación, ejecución, control y evaluación de políticas públicas el cual tienen como objetivo crear condiciones de desarrollo social, económico y una adecuada provisión de servicios públicos en una comunidad, asimismo, para el cumplimiento de dichas acciones según el INEI (2018) se destacan los principales instrumentos de gestión y desarrollo como es el Plan de Desarrollo Municipal Concertado (PDMC), el Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan de Desarrollo urbano, Proceso de prevención de riesgo de desastre y el Texto Único de Procedimientos Administrativo (TUPA).

La dimensión Finanzas municipales, según Parras (2020) menciona que implican el conjunto de procesos que permiten la obtención, aplicación y distribución de los recursos públicos con el objetivo de garantizar las necesidades básicas de la ciudadanía y el cumplimiento de los objetivos institucionales, asimismo, estos guardan relación con el ordenamiento legal vigente. Según el INEI (2018) entre los instrumentos empleados se destacan los siguientes: transferencias del gobierno central como el Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN), canon y sobrecanon, ingresos corrientes, de impuestos, rentas, venta bienes, servicios y derechos administrativos, gasto municipal ejecutado el cual comprende tanto en los gastos corrientes empleados en el pago de bienes y servicios, personal, obligaciones sociales, pensiones, donaciones etc. y el gasto capital utilizado en la construcción de infraestructura, maquinaria, vehículos, mobiliarios transferencia de capital etc.

La dimensión Desarrollo local, Ciales (2019) menciona como aquel proceso que integra las múltiples capacidades políticas, económicas, sociales, culturales y ambientales en un determinado ámbito territorial que involucra la concertación de múltiples actores como el sector público, privado y la sociedad civil con el objetivo de potenciar los recursos territoriales, la productividad, infraestructura productiva y la realización de proyectos macro y microeconómico y la sostenibilidad ambiental con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de la ciudadanía, asimismo, según Parras (2020) entre los instrumentos se destacan, asistencia técnica y



financiera a las Mypes, promoción del asociativismo y regulación de las actividades económicas, creación de cadenas productivas entre el sector público y privado.

La dimensión Servicios sociales, Parras (2020) argumenta que todas las actividades prestadas por la entidad pública municipal y que pueden ser gestionadas de manera directa o indirecta con el objetivo de satisfacer las necesidades de la ciudadanía, dichos bienes y servicios pueden ser de tipo, material, cultural e intelectual, asimismo, estas se caracterizan por su naturaleza colectiva, son permanentes, poseen una responsabilidad legal y constitucional y tienen como propósito el lucro. Asimismo, según el INEI (2018) se destaca el apoyo a las organizaciones sociales, servicios de promoción social, limpieza pública, infraestructuras locales y seguridad ciudadana.

Finalmente, la dimensión de participación ciudadana, Parras (2020) lo enfatiza como un conjunto de mecanismos y acciones de la democracia participativa que inciden en la gestión del gobierno local, el cual propicia un mayor diálogo entre gobernantes y gobernados y que inciden en la administración local a través del debate, toma de decisiones, ejecución y control de la actuación gubernamental, acciones que se realizan en el interés de la ciudadanía, entre los instrumentos se tienen el derecho de petición, presupuesto participativo, cabildo abierto, participación en las sesiones de Concejo Municipal.

### **3.2.3 Relación entre el liderazgo político y gestión municipal**

La gestión efectiva de los gobiernos locales depende en gran medida del liderazgo de la autoridad política, dicha figura debe tener la capacidad de formular políticas públicas y de planificación adecuadas a la realidad local, ejerciendo un liderazgo democrático que le permite establecer acuerdos con todos los actores políticos y sociales involucrados, pero también de una clara capacidad de gestión que permite que la administración local actúe con eficiencia, por lo tanto, la calidad del liderazgo puede influir en la dirección y los resultados de la administración local, de ahí la importancia de contar con un líder con las capacidades necesarias de gestionar eficientemente y alcanzar el éxito en la comuna (Paoletta, 2019).



El tema de la gestión pública en el Estado es un tema importante que ha sido enunciado por la Presidencia del Consejo de Ministros (2022) en la Política Nacional de Modernización de la Gestión pública al 2030 de la el cual destaca dos importantes fundamentos para el presente estudio, la primera, la mejora en la gestión interna de las instituciones públicas y la segunda, la promoción de la participación ciudadana en los asuntos público, ambos elementos son fundamentales ya que la formación técnica en la administración y el rol de la ciudadanía que son factores importantes para una nueva gestión pública profesionalizada y democrática.

Las municipalidades son instancias de gobierno que tienen mayor cercanía a la ciudadanía y tienen conocimiento de las relaciones sociales entre los diversos sectores del municipio, por lo tanto, pueden identificar las necesidades más urgentes de la ciudadanía, para ello desempeñan múltiples funciones como la planificación, recaudación, gestión de recursos, políticas sociales, sin embargo también atraviesan graves problemas como la carencia de presupuesto, la falta de capacidades técnicas y las crecientes demandas sociales (Benvenuto, 2016).

El liderazgo político juega un rol importante en el modelo de gestión local, ya que este puede aportar ideas, procesos, proyectos y la articulación con los actores sociales y en especial la ciudadanía que puedan potenciar la gestión municipal con su participación, innovación social y legitimidad a la gestión, por otra parte, también es importante en un contexto de globalización la articulación en red con actores internacionales como organizaciones internacionales y organismos no gubernamentales (ONG) que pueden contribuir con experiencia financiera, económica, política o técnica, asimismo, es importante potenciar trabajos conjuntos con universidades, centros e institutos de investigación de ahí la importancia de coordinar y trabajar articuladamente entre el liderazgo, participación, transferencia de conocimiento como nuevos pilares para una nueva gestión local eficiente, equitativa y democrática y que constituyen como proyectos de innovación en la gestión pública (Benvenuto, 2016).

Los líderes políticos son personas que expresen un conjunto de valores como la prudencia, justicia y autoridad son características que deben ser aunadas a valores éticos, elementos que en su conjunto denotan credibilidad y legitimidad frente a la



ciudadanía, asimismo, la construcción de un liderazgo a largo plazo necesita conformar un grupo de personas altamente capacitadas “entourage” que apoye al líder y contribuya lograr un gobierno eficiente, por lo tanto, un liderazgo eficiente es una herramienta efectiva para lograr el éxito en la gestión gubernamental (Paoletta, 2019).

En el ámbito local, el liderazgo político encarnado en la figura del alcalde o regidores debe ser capaz de gestionar eficazmente los recursos y servicios municipales para satisfacer las necesidades y demandas de la comunidad y tener capacidad en conducir la gestión municipal el cual involucra la planificación, organización, coordinación y control de los recursos y servicios de la municipalidad para lograr objetivos específicos. Un liderazgo político eficaz puede influir en la dirección y los resultados de la gestión municipal, lo que puede tener un impacto directo en la calidad de vida de la comunidad.

### 3.3 Marco conceptual

- a) **Actores locales:** Soria del Castillo (2011) se refiere a que las organizaciones e instituciones sociales y políticas que desempeñan un papel activo en los procesos municipales, asumiendo una corresponsabilidad en ellos al generar demandas y propuestas, participar en la vida local y responsabilizarse de los resultados logrados en la gestión municipal, entre estos actores se incluyen organizaciones territoriales de base, como comunidades campesinas e indígenas, juntas vecinales, comités de vigilancia y juntas escolares, así como asociaciones civiles, organizaciones económicas, organizaciones funcionales, organizaciones no gubernamentales e instituciones privadas de desarrollo.
  
- b) **Administración municipal:** Soria del Castillo (2011) la administración municipal se refiere al sistema integrado de funcionarios, servidores públicos, empleados y obreros que trabajan en una municipalidad, cada municipalidad tiene la responsabilidad de organizar su administración de acuerdo con sus necesidades y presupuesto, asimismo, esta se conduce por un conjunto de normas y principios, incluyendo la legalidad, economía, transparencia, simplicidad, eficacia, eficiencia, participación y seguridad ciudadana, establecidos en la Ley del Procedimiento Administrativo General (Ley N° 27444) asimismo, la estructura gerencial se basa en la programación, dirección,



ejecución, supervisión, control concurrente y control posterior se encuentra regulado en la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades.

- c) **Alcalde:** Soria del Castillo (2011) el alcalde es el máximo representante y autoridad ejecutiva del gobierno local, provincial y distrital y sus funciones y responsabilidades se encuentran definidas en la Ley Orgánica de Municipalidades, Ley N° 27972), asimismo, en el Perú, el alcalde es elegido cada cuatro años para liderar los municipios provinciales y/o distritales, y es considerado como la figura unipersonal más importante de cada provincia o distrito en la organización territorial del país. El alcalde electo lidera la lista ganadora de las elecciones y es responsable de la administración pública municipal y de los servicios comunales y es representante y responsable político del municipio.
  
- d) **Carisma:** Robertson (2004) el término carisma tenía originalmente una connotación teológica, refiriéndose al 'don de la gracia' en la teología católica, sin embargo, Weber, lo definió como una cualidad personal que crea atracción y poder psicológico capaces de inspirar una lealtad política profunda en un gran número de personas, en ese sentido, los líderes carismáticos son seguidos por razones personales en lugar de competencias o capacidad política, sin embargo, el término se ha sobre utilizado y casi cualquier líder político que proyecta una personalidad agradable es considerado con esta capacidad rara de exigir apoyo incondicional simplemente por su propio carácter.
  
- e) **Gobierno local:** Robertson (2004) el gobierno local es un sistema que gestiona la administración de pequeñas unidades políticas como ciudades, condados y distritos rurales, el cual opera dentro de un marco gubernamental más amplio, sus poderes y competencias son otorgados por transferencia del gobierno nacional, asimismo, gobierno local se caracteriza por ser elegido democráticamente, tienen distintos niveles de autoridad en los diferentes países y dentro de cada Estado a lo largo del tiempo, entre los servicios directos que proporciona están la salud medioambiental, la seguridad ciudadana, la recogida de basuras, los parques y zonas recreativas, la regulación del tráfico y las solicitudes de planificación urbana y rural.
  
- f) **Líder:** Fernández-Ríos (1999) el término constituye fundamentalmente una adaptación lingüística proveniente del idioma inglés, específicamente derivada del vocablo leader, dicha conceptualización hace referencia a la manifestación de una figura central



representada por un individuo que posee y desarrolla la capacidad inherente, así como las competencias necesarias, para ejercer una influencia significativa y determinante sobre el comportamiento, las actitudes, las decisiones y las percepciones de un amplio espectro de personas, ya sea que estas se encuentren organizadas en grupos estructurados, comunidades específicas, equipos de trabajo, organizaciones formales etc.

- g) Municipio:** componente fundamental de la organización territorial autónoma del Estado, que se compone de tres partes fundamentales: personas, territorio y organización (Congreso de la República, 2003).
  
- h) Municipalidad:** es un órgano de gobierno local que representa a la población de un distrito o provincia y goza de autonomía política, económica y administrativa. Sus principales funciones son promover el desarrollo sostenible y ordenado de su región y organizar y gestionar los servicios públicos locales (Congreso de la República, 2003).
  
- i) Servicios públicos:** Soria del Castillo (2011) los servicios básicos se refieren a las infraestructuras necesarias para garantizar una vida saludable, se incluyen en este grupo diversas obras, entre las que se encuentran: el suministro de agua potable, la eliminación de aguas residuales, el drenaje de aguas pluviales, la red de carreteras, el alumbrado público, la distribución de energía eléctrica, la gestión de residuos sólidos y el servicio de gas, estos servicios son esenciales para garantizar el bienestar y la calidad de vida de la población.



## CAPÍTULO IV

### METODOLOGÍA

#### 4.1 Tipo y nivel de investigación

La investigación presente es de tipo básica, pura o fundamental en cuanto busco conocer un fenómeno de la realidad, profundizando su conocimiento y elaborando hipótesis, teorías o leyes que buscan dar una solución a los problemas sociales, asimismo, estas investigaciones son base para posteriores investigaciones aplicadas (Castillo y Reyes, 2015), por otra parte, según Moisés et al., (2019) la investigación básica contribuye con el conocimiento en cuanto cuestiona, genera y modifica teorías existente de esa manera el conocimiento es dinámico y busca el progreso científico. En ese sentido, en la siguiente investigación se consideró el tipo básico debido a que, el estudio busca comprender y explicar de manera teórica la relación entre el liderazgo político y la gestión municipal en el Distrito de Abancay durante el año 2023, sin intervenir directamente en la realidad observada, dado que no se incrementará una información novedosa sobre las variables de estudio.

Respecto al nivel de investigación, el estudio se enmarco en una investigación de nivel correlacional en cuanto su propósito fue identificar la relación o asociación que existe entre las variables analizadas, además , las variables pueden ser de dos (bivariado) o tres o más (multivariado) (Salgado-Lévano, 2018), por otra parte, según Arbaiza (2019) en la investigación correlacional se establece el grado de relación que permite predecir el comportamiento y dar explicaciones parciales sobre un determinado fenómeno. En ese entender, se consideró el nivel de investigación correlacional porque el propósito central del estudio es determinar la relación existente entre el liderazgo político y la gestión municipal en el Distrito de Abancay durante el año 2023. Este nivel permitió identificar el grado de asociación entre las variables y las dimensiones del liderazgo político con la gestión municipal.



En cuanto al enfoque, la investigación fue de tipo cuantitativo, su objeto de estudio son los hechos en la realidad que son considerados, objetivos, observables, medidos, cuantificados y son susceptibles al análisis estadístico para probar las hipótesis formuladas a través de las muestras estudiadas, del cual se extraen conclusiones que pueden ser generalizadas, asimismo, utiliza instrumentos estructurados y estandarizados que son sometidos a pruebas de validez y confiabilidad (Castillo y Reyes, 2015). Asimismo, en cuanto a su proceso, según Silvestre y Huamán (2019) la investigación cuantitativa sigue un proceso lineal y riguroso, el cual establece una serie de pasos como la identificación del problema, la formulación de la hipótesis, el análisis estadístico y la generalización de resultados. En ese entender, se consideró el enfoque cuantitativo porque permitió medir de manera objetiva y precisa la relación entre el liderazgo político y la gestión municipal, asimismo de las dimensiones del liderazgo político y gestión municipal. Este enfoque facilitó la recolección de datos a través de instrumentos estructurados como encuestas o cuestionarios, permitiendo que el análisis estadístico de la presente investigación sobre las variables y sus dimensiones sea por medio del estadístico Rho Spearman.

#### **4.2 Diseño de la investigación**

El diseño metodológico es el plan de actividades orientadas a lograr los objetivos de la investigación, para ello se realiza una serie de actividades procedimientos y técnicas de manera sistemática que aseguran la validez y confiabilidad de la investigación siguiendo el método de investigación (Arroyo, 2020), asimismo, Príncipe (2018) sostiene que el diseño permite la recolección, organización y procesamiento de datos con el propósito de resolver el problema de investigación, contribuyendo así de manera metódica y sistemática para reducir errores y sesgos en la investigación.

En cuanto a los tipos de diseño, el enfoque cuantitativo posee diseños propios, como los diseños experimentales, cuasi experimentales y los pre experimentales, en el caso del presente estudio el diseño es no experimental en cuanto no se procede a manipular variables, tampoco se establece grupos de control y grupos aleatorios de sujetos para las pruebas, en este diseño el investigador no recrea situaciones sino las observa de manera auténtica como se manifiestan en la realidad, analizando sus múltiples características, relaciones y explicaciones, asimismo, el presente estudio de diseño no experimental fue de tipo transversal correlacional, dicho diseño se caracteriza por estudiar los hechos o fenómenos de la realidad en un momento determinado de tiempo y por establecer el grado de relación y asociación entre dos variables midiendo sus magnitudes (Silvestre y Huamán,

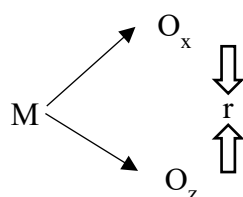


2019). En ese entender se eligió el diseño no experimental porque en este estudio no se manipularán intencionalmente las variables, sino que se observarán y analizarán tal como ocurren en su contexto natural. Dado que el objetivo es determinar la relación existente entre el liderazgo político y la gestión municipal, asimismo este diseño permitió recoger datos directamente de la realidad, sin alterar el comportamiento de los actores involucrados. A continuación, en la figura 2 se presenta la simbología del diseño no experimental transeccional correlacional:

### Figura 1

#### *Diseño de la investigación correlacional*

Problema general: ¿Cuál es la relación que existe entre el liderazgo político y la gestión municipal del Distrito de Abancay, 2023?



Donde:

**M**, es la muestra de la población del Distrito de Abancay.

**O<sub>x</sub>**, es la observación de la variable X.

**r**, es el coeficiente de correlación entre las dos variables.

**O<sub>z</sub>**, es la observación de la variable Z.

*Nota:* Figura adaptada de Valderrama y Jaimes (2019).

### 4.3 Descripción ética de la investigación

El desarrollo científico es parte de la cultura moderna, en el tiempo actual la ciencia es más consciente de su rol, alcances y límites, es decir, progreso, destrucción, aniquilamiento, calentamiento global etc., de ahí que se postule una ciencia con ética, es decir, una ciencia con conciencia que utilice su conocimiento de manera correcta y que contribuya el respeto de la vida humana y el bienestar de todas las sociedades del mundo (Bernal, 2016). En ese contexto, en el estudio titulado “Liderazgo político y gestión municipal en el Distrito de Abancay, Región Apurímac, 2023”, el desarrollo de esta investigación fue conforme a los lineamientos establecidos por la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac y



siguiendo las normas APA en su séptima edición. Todas las fuentes consultadas fueron citadas respetando los derechos de autor correspondientes. La investigación fue desarrollada con responsabilidad, objetividad y compromiso ético, asegurando la confidencialidad de la información proporcionada por los participantes de la muestra. Las respuestas recogidas se mantuvieron intactas, sin ser manipuladas ni alteradas, garantizando así su autenticidad y evitando posibles consecuencias futuras. Esta decisión responde a la necesidad de preservar la veracidad de los datos, los cuales fueron valorados con imparcialidad. En este contexto, se reafirma la importancia de actuar bajo principios y valores éticos sólidos que orienten al investigador hacia una conducta responsable y comprometida con el bienestar social.

#### **4.4 Población y muestra**

La población está comprendida por la totalidad de las unidades a analizar el cual puede comprender individuos, instituciones, documentos, eventos, situaciones, etc., asimismo, comparten características en común como el lugar, el tiempo y accesibilidad y obedecen a determinados criterios de inclusión y exclusión que establece el investigador en base a los objetivos de la investigación (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2023; Vara-Horna, 2015).

La población también se clasificada en base a su cuantificación y puede ser denominada población finita cuando posee un tamaño definido e identificable de todos sus elementos el cual es identificable en un registro de estos y población infinita, cuando los elementos de la población no cuenta con un registro de identificación y no pueden ser numerados en un tiempo razonable (Moisés Ríos et al., 2019), en cuanto a la identificación de la población se utilizó el registro de electores de la Oficina Nacional de Procesos Electorales (ONPE, 2022), dando como resultado la cantidad de 46,444 ciudadanos en el Distrito de Abancay.

En ese contexto, en el marco del estudio la población está conformada por 46,444 ciudadanos pobladores del distrito de Abancay, quienes desempeñan un papel fundamental al proporcionar información desde su percepción directa sobre el desempeño del liderazgo político y la gestión municipal en su localidad. Estos ciudadanos, al ser actores sociales que conviven diariamente con las decisiones y acciones de las autoridades de la municipalidad de Abancay, ofrecen una visión valiosa y auténtica acerca de las fortalezas, debilidades y desafíos que enfrenta la mencionada gestión local. Debido a ello, la recolección de datos mediante la encuesta permitió conocer su grado de satisfacción, participación, así como su percepción sobre la personalidad del líder, la visión y dirección



que tienen, la toma de decisiones y la competencia administrativa, que ellos perciben sobre el cuerpo edil y los trabajadores del gobierno local, aportando insumos significativos para el análisis y propuestas de mejora en la gestión pública local de Abancay.

En la definición de la población de estudio resulta fundamental establecer los criterios de inclusión y exclusión, los cuales constituyen las características específicas que permiten identificar qué individuos pueden formar parte de la investigación y cuáles deben ser excluidos de la misma (Vara-Horna, 2015), continuación, se detallan dichos criterios:

### **Criterios de inclusión:**

Los participantes debían cumplir con los siguientes requisitos para formar parte del estudio:

- Ser ciudadanos residentes permanentes del distrito de Abancay con edades comprendidas entre 18 y 65 años.
- Ser trabajadores de la Municipalidad Provincial de Abancay
- Poseer nacionalidad peruana y contar con derecho al sufragio.
- Manifestar disposición voluntaria para participar en la investigación.
- Demostrar capacidad cognitiva para comprender y responder adecuadamente el instrumento de recolección de datos.

### **Criterios de exclusión:**

Se excluyeron del estudio aquellas personas que presentaran las siguientes características:

- Residencia en distritos diferentes a Abancay.
- Condición de residente temporal o visitante del distrito.
- Nacionalidad extranjera.
- Edad inferior a 18 años.
- Presencia de discapacidad cognitiva que impida la comprensión del cuestionario.
- Participación previa en la prueba piloto del instrumento.
- Indisponibilidad de tiempo para completar el cuestionario de manera adecuada.

La muestra es la parte representativa de la población el cual posee características idénticas de estas el cual en base a los resultados obtenidos permite hacer la generalizaciones, su utilización en la investigación científica facilita al investigador para realizar dicho estudio así como también el nivel de confianza y el porcentaje de error que se quiera asumir (Sánchez, 2020), asimismo, para extraer la muestra se procede con el establecimiento del



muestreo, es decir, el proceso de selección de la parte representativa, de la población y debe cumplir con los requisitos metodológicos y científicos.

Por otra parte, también existen dos tipos de muestreos, es decir, el probabilístico y el no probabilístico, en el caso de los muestreos probabilísticos estas parten del principio de que todos los elementos de la población tienen las mismas probabilidades de conformar la muestra, generalmente son empleados en la investigación cuantitativa y sus resultados pueden generalizarse a toda una población, estas pueden ser de tipo aleatorio simple, sistemático, estratificado y por conglomerado, por otra parte, los muestreos no probabilísticos se caracterizan por no basarse en una teoría matemática estadística sino por el juicio del investigador y es más usado en el campo de la investigación cualitativa y carece de la generalización de resultados a toda una población, en el caso del presente estudio, el tipo de muestreo fue el probabilístico estratificado, este último caracterizado por poseer una distribución más proporcional de los estratos sociales, mayor representatividad de la población y la estimación es más precisa en cuanto permite tener una mayor representatividad (Príncipe, 2018).

Según Arbaiza (2019) la muestra de una población finita es calculado con los siguientes parámetros:

$$n: \frac{k^2 p^* q^* N}{e^2 * (N-1) + k^2 * p^* q}$$

**Leyenda:**

**n:** Tamaño de muestra

**N:** Tamaño de la población

**k:** Nivel de confianza

**e:** Error de estimación máximo aceptado

**p:** Probabilidad que ocurra el evento

**q:** Probabilidad que no ocurra el evento

**Datos:**

**n = x**

**N:** 46,444

**k:** (95%) 1.96

**e:** (5%) 0.05

**p:** (50%) 0.50

**q:** (50%) 0.50

**Reemplazando la fórmula:**

$$n = \frac{1.96^2 \times 0.50 \times 0.50 \times 46,444}{0.05^2 \times (46,444-1) + 1.96^2 \times 0.50 \times 0.50}$$

$$n = \frac{3.8416 \times 0.50 \times 0.50 \times 46,444}{0.05^2 \times (46,444-1) + 1.96^2 \times 0.50 \times 0.50}$$



$$0.0025 \times 46,443 + 3.8416 \times 0.25$$

$$n: \frac{3.8416 \times 0.25 \times 46,444}{116.1075 + 0.9604}$$

$$n: \frac{0.9604 \times 46,444}{117.0679}$$

$$n = \frac{44,604.8176}{117.0679}$$

$$n = 381.02$$

En base a la fórmula empleada la muestra fue de 381 ciudadanos en el distrito de Abancay.

**Tabla 2**

*Características de la muestra de población*

<b>Características</b>	<b>Descripción</b>
<b>Tamaño de la muestra</b>	381 participantes
<b>Ubicación geográfica</b>	Distrito de Abancay
<b>Rango de edad</b>	18-65 años
<b>Tipo de muestreo</b>	Aleatorio simple
<b>Nacionalidad</b>	Peruana
<b>Método de selección</b>	Selección aleatoria de participantes que cumplan con los criterios de inclusión

*Nota.* La muestra fue seleccionada mediante muestreo aleatorio simple aplicando criterios de inclusión y exclusión específicos para garantizar la homogeneidad y representatividad de los trabajadores municipales del distrito de Abancay.

Con lo descrito en los anteriores párrafos, la muestra está conformada por un grupo representativo de 381 pobladores del distrito de Abancay, seleccionados mediante criterios que garanticen diversidad en cuanto a edad, género, ocupación y ubicación geográfica dentro del distrito. Esta muestra fue escogida con el objetivo de captar distintas perspectivas sobre el liderazgo político y la gestión municipal, permitiendo un análisis más completo y confiable de la percepción ciudadana. La cantidad de participantes fue



determinada en función del tamaño total de la población del distrito, aplicando una fórmula estadística que aseguró la validez de los resultados. Cada uno de los encuestados aportó con su opinión, la cual fue tratada de manera confidencial y ética, con el fin de obtener datos reales y significativos que contribuyan al diagnóstico y mejora de la gestión municipal.

#### **4.5 Procedimiento**

El procedimiento de la investigación permite describir los pasos que se emplearon en el proceso de la investigación, es decir, ubicar las unidades de estudio, las mediciones que se realizaron, el momento y la manera de aplicación de los instrumentos, también contribuye analizar si la investigación cumple con los requisitos metodológicos y poder replicar la investigación o apoyarse en la información obtenida para ser aplicado en otros contextos similares (Hurtado de Barrera, 2015).

A continuación, se exponen las siguientes etapas del desarrollo de la investigación

En la primera etapa se desarrolló la idea de investigación y la correspondiente búsqueda de literatura científica en los correspondientes repositorios, indexadores de revistas y bibliotecas especializadas.

La segunda etapa consistió en la elaboración del proyecto siguiendo los lineamientos que estableció el reglamento de investigación del Vicerrectorado Académico de la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac (UNAMBA).

En la tercera etapa se realizó el planteamiento y la formulación del problema, objetivos, hipótesis y justificación de la investigación.

En la cuarta etapa se procedió con el desarrollo de las bases teóricas de la investigación, definiendo el marco referencial, teórico y conceptual.

En la quinta etapa se procedió en el desarrollo del marco metodológico y la administración de los recursos del proyecto.

En la sexta etapa se presentó el proyecto de investigación para su posterior aprobación y ejecución del proyecto, siguiendo el calendario de actividades y la coordinación con la



institución correspondiente para la aplicación de instrumento y la recolección de datos de campo.

En la séptima etapa se procedió con el procesamiento de datos, para ello se empleó tanto el Microsoft Excel como el Paquete Estadístico de Ciencias Sociales (SPSS) que fueron fundamentales en el procesamiento y la interpretación de los datos.

En la octava etapa se redactó el informe final siguiendo las pautas de redacción y escritura académica y una posterior revisión y levantamiento de observaciones de la misma.

Finalmente, en la novena etapa se presentó el informe final a los miembros del jurado para su correspondiente sustentación.

#### **4.6 Técnica e instrumentos**

Las técnicas de investigación son el conjunto de reglas y procedimientos que permiten al investigador extraer información del objeto o sujeto de análisis, asimismo, las técnicas permiten la verificación de la hipótesis planteada (Castillo, 2021). Por otra parte, según Vara-Horna (2015) la técnica de investigación implica el procedimiento o la forma de obtener la información está dependerá también del tipo de problema y de la metodología del trabajo, en la presente investigación que es de enfoque cuantitativo, se procederá a conocer la opinión de las personas, razón por el cual se opta por la técnica de la encuesta.

El instrumento de investigación es el dispositivo que permite la recolección de datos y por el cual el investigador puede extraer, analizar e interpretar la información obtenida (Castillo, 2021), los instrumento pueden ser de cualquier recurso, dispositivo o formato (físico o digital) (Arias, 2016). Respecto al enfoque de la investigación, los instrumentos pueden ser clasificados en instrumentos cuantitativo y cualitativos, en el caso de nuestra investigación los instrumentos son de naturaleza cuantitativa, es decir, aquellos instrumentos que se emplean en investigaciones descriptivas, correlacionales y explicativas entre ellos destacan los cuestionarios estructurados, las escalas, los test y pruebas estandarizadas y la observación estructurada (Vara-Horna, 2015).

En la presente investigación, el instrumento empleado fue el cuestionario el cual consiste en la realización de un conjunto de preguntas dirigidas a las personas que permitirán recolectar información y que será procesada permitiendo conocer las preferencias de la



muestra de estudio, así como también cumplir los objetivos de la investigación (Laura, 2016).

Respecto al tipo de cuestionario esta corresponde al tipo de escala de Likert el cual es un instrumento que realiza mediciones ordinales sobre los sentimientos, preferencias y actitudes de las personas, esta se caracteriza por tener cinco niveles de medición, dos extremos positivos, dos extremos negativos y uno neutral y el orden de presentación de las opciones son de negativo a positivo, en la presente investigación la escala de Likert presento las siguientes opciones: totalmente en desacuerdo (1), parcialmente en desacuerdo (2), indiferente (3), parcialmente de acuerdo (4) y finalmente, totalmente de acuerdo (5) (Sánchez, 2022).

Los instrumentos se construyen para registrar o medir una variable a través de preguntas, afirmaciones o indicadores llamados ítems, por lo tanto, estos deben ser exactos y fiables, de ahí que los instrumentos adoptan dos principales características: 1) validez y 2) confiabilidad (Vara-Horna, 2015).

La validez del instrumento expresa el grado en que un instrumento mide lo que debe medir, es decir, implica exactitud y eficacia del instrumento en el proceso de describir o pronosticar un determinado atributo que es analizado por el investigador (Ñaupas et al., 2023), en la presente investigación, la validez se hizo por criterio de juicio de expertos, es decir, especialistas en el cual se consulta si la variable a medir tiene un contenido preciso y exhaustivo (Vara-Horna, 2015), a continuación se detalla en la tabla 2 los expertos en el proceso de validación:



**Tabla 3**  
*Validación de juicio de especialistas*

Variable	N.	Apellidos y nombres	Especialidad	Opinión
V1: Liderazgo político	1	Justo Juan Viza	Doctor en	Aplicable
		Astulli	Administración de la Educación.	
V2: Gestión municipal	2	Esmelida Zea Rayme	Magíster en políticas sociales y acciones comunitarias.	Aplicable
		3	Callalli Merino, Svetlania	

La confiabilidad es el grado de aplicación repetida de un instrumento a un sujeto, grupo u objeto en condiciones parecidas donde se obtienen resultados iguales (congruentes), esto debido a que existen ítems de una escala que están relacionados entre sí produciendo una homogeneidad entre estos y acumulando una gran puntuación (Vara-Horna, 2015). El método para evaluar la confiabilidad del instrumento es el Alfa de Cronbach el cual se aplica en el proceso de investigación a través de una prueba piloto a una parte de la muestra estudiada, sus valores pueden variar de 0 (bajo) y 1 (alto) (Arias y Cangalaya, 2023). A continuación, se presentan en la tabla 3 los resultados del Alfa de Cronbach obtenidos en las variables de estudio:

**Tabla 4**  
*Criterio de Alpha de Cronbach*

Variable	Alfa de Cronbach	N° de elementos
Liderazgo político	0.980	22
Gestión municipal	0.983	22

#### 4.7 Análisis estadístico

El presente estudio empleó la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov en cuanto la muestra supera a 50, dicha prueba permitirá determinar si la distribución de datos es normal o no, asimismo, sobre los resultados obtenidos se procederá a la elección del estadístico, si la distribución es normal, se empleará el estadístico paramétrico de R de Pearson, en caso contrario, si los datos no siguen una distribución normal, se recurrirá al estadístico no paramétrico Rho de Spearman (Sánchez, 2022).



En cuanto a la recolección, ordenamiento y etiquetado de datos la presente investigación trabajo con el software Microsoft Excel y para el procesamiento e interpretación de datos, se recurrirá al software estadístico Statistic Package of Social Science (SPSS) o Paquete Estadístico para las Ciencias Sociales versión 27.

Así mismo se establecerá la correlación a las que se quiere concluir. Para ello la decisión estadística será de la siguiente manera:

a) Decisión estadística

- $H_0: \rho \text{ valor} > 0.05$
- $H_1: \rho \text{ valor} < 0,05$

b) Nivel de significancia

$$\alpha = 0,05 (5\%)$$

## CAPÍTULO V RESULTADOS Y DISCUSIONES

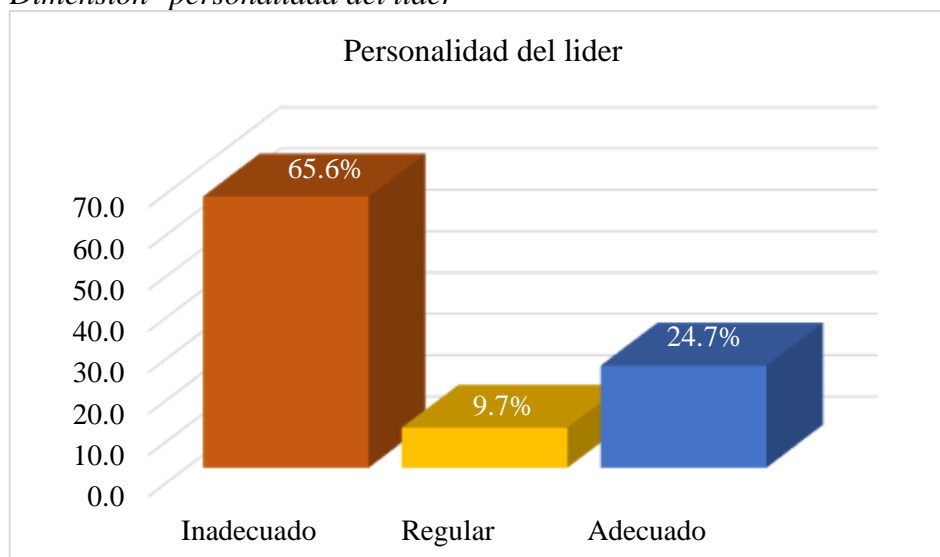
### 5.1 Análisis de resultados

A continuación, se procesó y presento los resultados descriptivos de la variable “liderazgo político”, iniciando con la primera dimensión “personalidad del líder”, cuyos resultados obtenidos se muestran en la tabla 5:

**Tabla 5**  
*Dimensión "Personalidad del líder"*

Dimensión	Nivel	Baremo	Ciudadanos	Porcentaje (%)
Personalidad del líder	Inadecuado	(5.00 -19.40)	250	65,6%
	Regular	(19.40 - 20.00)	37	9,7%
	Adecuado	(20.00 - 25.00)	94	24,7%
	Total		381	100%

**Figura 2**  
*Dimensión "personalidad del líder"*



La tabla 5 y figura 2, se muestra los resultados sobre la dimensión "personalidad del líder" en el Distrito de Abancay. De los 381 ciudadanos encuestados, 250 (65.6%) califican la personalidad del líder como inadecuada, lo que la convierte en la opinión predominante.



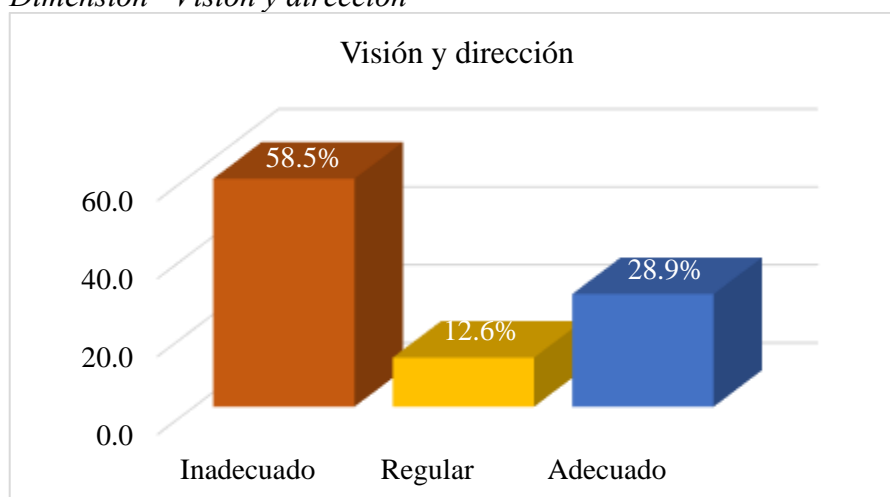
Le sigue el nivel adecuado, con 94 encuestados (24.7%), y finalmente, el nivel regular, con 37 (9.7%). Esto indica que una gran mayoría de los ciudadanos considera que la personalidad del líder no es la apropiada, mostrando un claro desacuerdo con las características personales percibidas en la figura política. En otras palabras, se muestra que, un gran porcentaje de ciudadanos que no están de acuerdo con la “personalidad del líder” en el distrito.

Respecto a la segunda dimensión “visión y dirección”, se procesaron y presentaron los resultados obtenidos en el análisis estadístico, tal como se detalla a continuación en la tabla 6:

**Tabla 6**  
*Dimensión “Visión y dirección”*

Dimensión	Nivel	Baremo	Ciudadanos	Porcentaje (%)
Visión y dirección	Inadecuado	(4.00 - 15.43)	223	58,5%
	Regular	(15.43-16.00)	48	12,6%
	Adecuado	(16.00 – 20.00)	110	28.9%
	Total		381	100%

**Figura 3**  
*Dimensión “Visión y dirección”*



Según la tabla 6 y figura 3, que mide la dimensión “visión y dirección” del líder, los resultados en el Distrito de Abancay muestran una clara disparidad de percepciones. Con un total de 381 ciudadanos encuestados, la gran mayoría, que son 223 personas, lo que representa un 58.5%, percibe que el líder carece de una visión clara y de la capacidad para establecer una dirección estratégica, catalogando su desempeño como inadecuado. Este porcentaje contrasta fuertemente con las otras dos categorías. Solo 110 encuestados



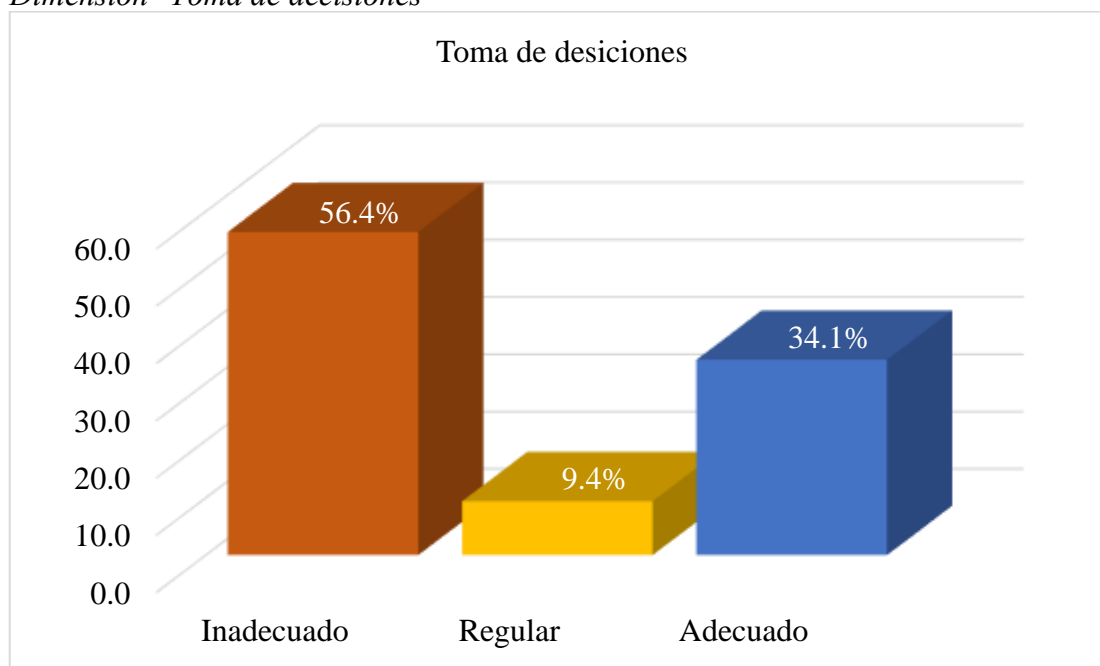
(28.9%) consideran que la labor del líder es adecuada, mientras que un pequeño grupo de 48 personas (12.6%) la considera regular. En conjunto, estos datos evidencian una marcada percepción de desaprobación por parte de la ciudadanía respecto a la visión y dirección del líder, ya que el nivel "inadecuado" casi duplica la suma de las otras dos categorías.

En relación a la tercera dimensión “toma de decisiones”, se procesaron y presentaron los resultados obtenidos en el análisis estadístico, tal como se detalla a continuación en la tabla 7:

**Tabla 7**  
*Dimensión "Toma de decisiones"*

Dimensión	Nivel	Baremo	Ciudadanos	Porcentaje (%)
Toma de decisiones	Inadecuado	(4.00 - 15.66)	215	56,4%
	Regular	(15.66 – 16.00)	36	9,4%
	Adecuado	(16.00 – 20.00)	130	34,1%
Total			381	100%

**Figura 4**  
*Dimensión "Toma de decisiones"*



Con los nuevos valores, la tabla 7 y figura 4, que mide la dimensión “toma de decisiones”, muestra un cambio notable en la percepción de los ciudadanos de Abancay. De los 381 encuestados, 215 personas, que representan el 56.4%, perciben la capacidad del líder para tomar decisiones como inadecuada. Este resultado indica que más de la mitad de la población considera que el líder no es capaz de analizar situaciones, considerar alternativas



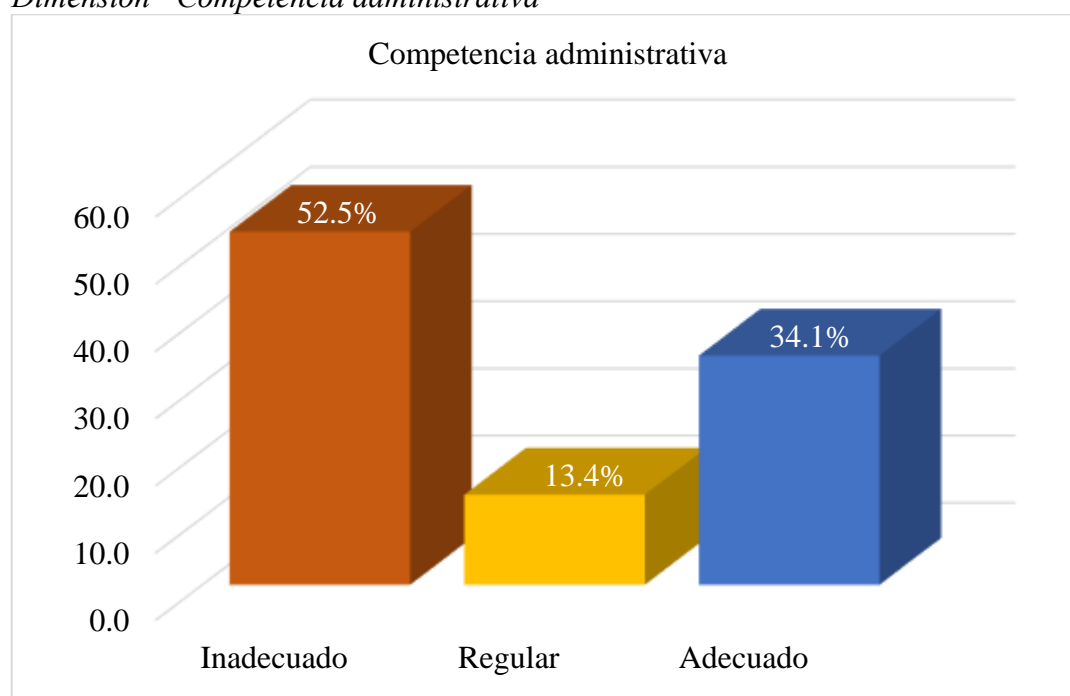
o ejecutar decisiones de manera oportuna y fundamentada. En contraste, solo 130 encuestados (34.1%) consideran la toma de decisiones del líder como adecuada, y un pequeño grupo de 36 (9.4%) la califica como regular. En conjunto, estos datos evidencian que, a diferencia de la descripción original, la mayoría de los ciudadanos tiene una percepción negativa sobre la habilidad del líder para tomar decisiones, lo que sugiere una preocupación significativa sobre su capacidad de gestión en el distrito.

En relación a la cuarta dimensión “competencia administrativa”, se procesaron y presentaron los resultados obtenidos en el análisis estadístico, tal como se detalla a continuación en la tabla 8:

**Tabla 8**  
*Dimensión "Competencia administrativa"*

Dimensión	Nivel	Baremo	Ciudadanos	Porcentaje (%)
Competencia administrativa	Inadecuado	(4.00 - 14.93)	200	52,5%
	Regular	(14.93 - 16.00)	51	13.4%
	Adecuado	(16.00 - 20.00)	130	34.1%
Total			381	100%

**Figura 5**  
*Dimensión "Competencia administrativa"*



En la tabla 8 y figura 5, se muestra que, de un total de 381 ciudadanos encuestados en el Distrito de Abancay, 200 personas (52.5%) perciben la competencia administrativa del



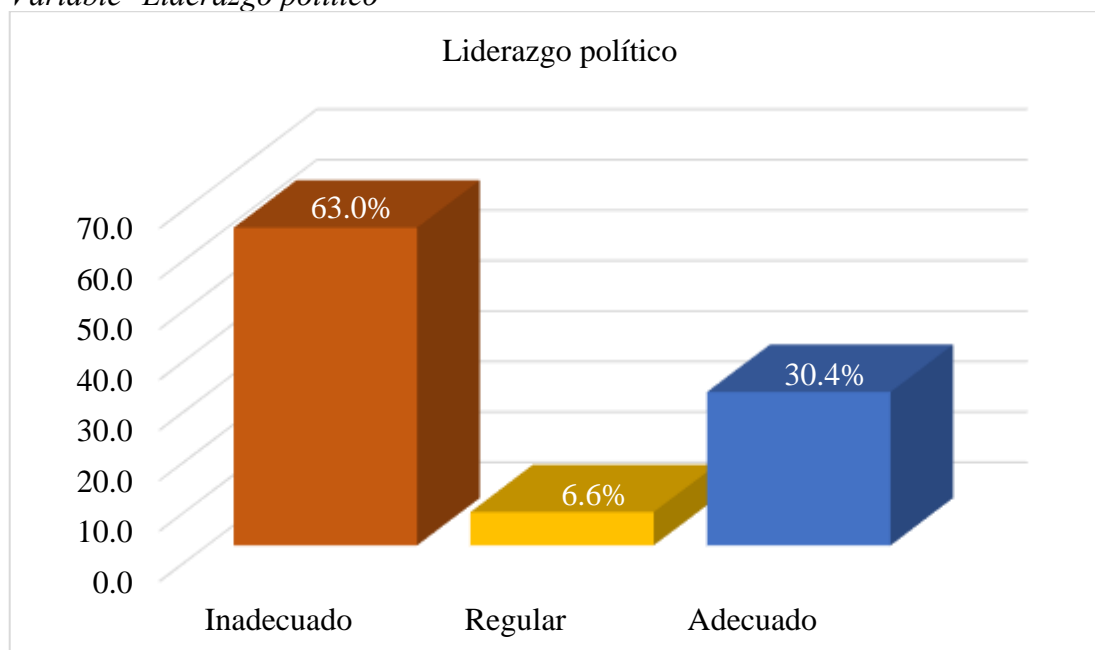
líder como inadecuada. Este resultado representa una mayoría, indicando que más de la mitad de la población considera que no hay una administrativa efectiva. En contraste, 130 encuestados (34.1%) la califican como adecuada, y 51 (13.4%) como regular. Estos datos muestran que la opinión mayoritaria de la ciudadanía es que el líder tiene deficiencias en su competencia administrativa, lo que evidencia una desaprobación significativa de su gestión.

Finalmente se tiene la variable liderazgo político, se procesaron y presentaron los resultados obtenidos en el análisis estadístico, tal como se detalla a continuación en la tabla 9:

**Tabla 9**  
*Variable "Liderazgo político"*

Variable	Nivel	Baremo	Ciudadanos	Porcentaje (%)
Liderazgo político	Inadecuado	(22.00 - 84.64)	240	63.0%
	Regular	(84.64 - 88.00)	25	6,6%
	Adecuado	(88.00 - 110.00)	116	30.4%
Total			381	100%

**Figura 6**  
*Variable "Liderazgo político"*



En la tabla 9 y figura 6, se muestra que, de un total de 381 ciudadanos encuestados en el Distrito de Abancay, 240 personas (63.0%) perciben el "liderazgo político" como inadecuado. Este resultado representa una mayoría, indicando que más de la mitad de la

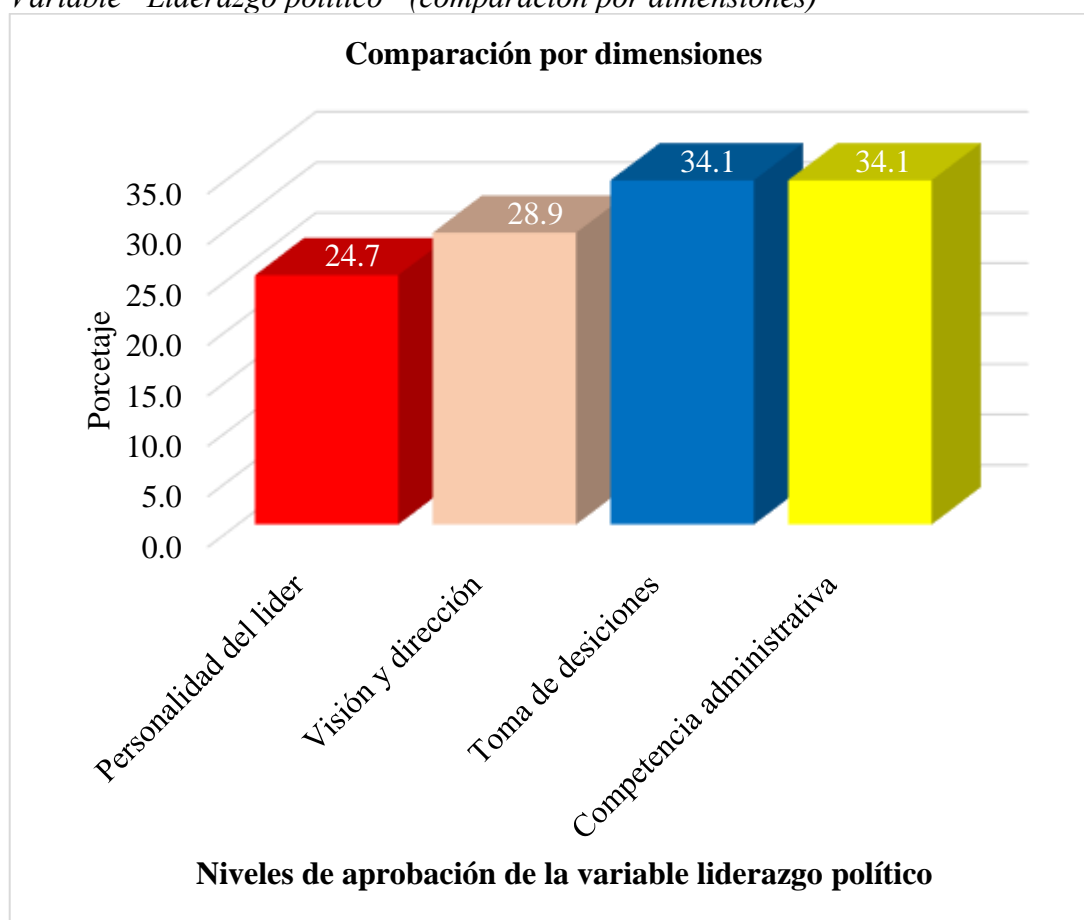


población considera que el se carece de las cualidades necesarias para un liderazgo efectivo. En contraste, 116 encuestados (30.4%) lo califican como adecuado, y 25 (6.6%) como regular. Estos datos muestran que, a diferencia de la descripción original, la opinión mayoritaria de la ciudadanía es que el liderazgo político es deficiente, lo que evidencia una desaprobación significativa de su gestión.

Adicionalmente en la figura 7, se efectuó el análisis comparativo por dimensiones de la variable “liderazgo político”.

**Figura 7**

*Variable “Liderazgo político” (comparación por dimensiones)*



En la figura 7, en el análisis global de las dimensiones de liderazgo político, los resultados muestran una tendencia general de desaprobación por parte de los ciudadanos del Distrito de Abancay. La dimensión con menor porcentaje de aprobación, es decir, percibida como adecuada en menor porcentaje es la "Personalidad del líder", con solo el 24.7%. Le sigue la "Visión y dirección" con un 28.9% de aprobación. Por otro lado, las dimensiones de "Toma de decisiones" y "Competencia administrativa" obtienen un porcentaje de aprobación casi idéntico, con un 34.1% cada una. Esto indica que, si bien la desaprobación



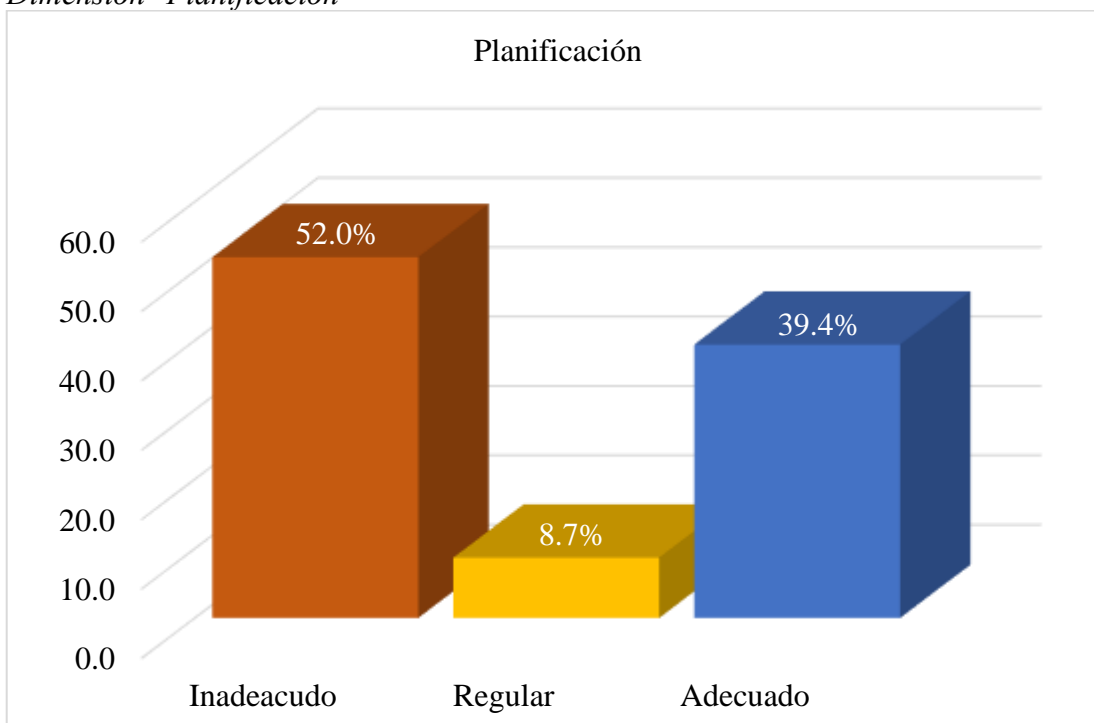
es la tónica general, la percepción sobre la competencia administrativa y la toma de decisiones es ligeramente mejor que la de su personalidad su visión y dirección, aunque todas las dimensiones revelan una baja aprobación y un alto grado de descontento entre los ciudadanos.

A continuación, se procesaron y presentaron los resultados descriptivos de la variable “gestión municipal”, iniciando con la primera dimensión “planificación”, cuyos resultados obtenidos se muestran en la tabla 10:

**Tabla 10**  
*Dimensión "Planificación"*

Variable	Nivel	Baremo	Ciudadanos	Porcentaje (%)
Planificación	Inadecuado	(5.00 - 18.98)	198	52.0%
	Regular	(18.98 - 20.00)	33	8,7%
	Adecuado	(20.00 - 25.00)	150	39.4%
	Total		381	100,0%

**Figura 8**  
*Dimensión "Planificación"*



Los resultados en la tabla 10 y figura 8 se muestra que, de un total de 381 ciudadanos encuestados, 198 personas que representan el 52.0% de las respuestas considera la planificación como inadecuado. Un grupo menor de 33 encuestados lo calificó como



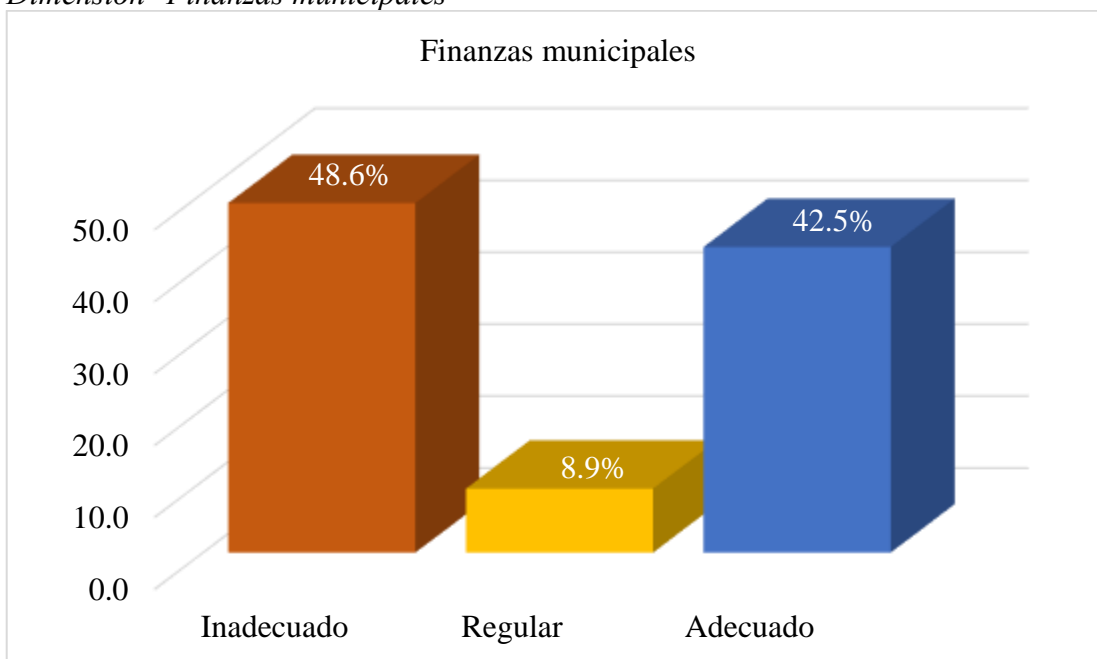
regular, lo que equivale a un 8.7%. Finalmente, 150 ciudadanos estimaron la planificación como adecuada, constituyendo el 39.4% del total. Esta distribución pone de manifiesto una clara insatisfacción mayoritaria en el distrito de Abancay, con más de la mitad de la población manifestando un desacuerdo con el manejo de la planificación, ello debido a que se consolida al nivel inadecuado como el de mayor porcentaje en las opiniones ciudadanas.

En relación a la segunda dimensión “finanzas municipales”, se procedió a presentar los resultados obtenidos en el análisis estadístico, tal como se detalla a continuación en la Tabla 11:

**Tabla 11**  
*Dimensión “Finanzas municipales”*

Variable	Nivel	Baremo	Ciudadanos	Porcentaje (%)
Finanzas municipales	Inadecuado	(4.00 - 14.64)	185	48.6%
	Regular	(14.64 - 16.00)	34	8,9%
	Adecuado	(16.00 - 20.00)	162	42.5%
	Total		381	100,0%

**Figura 9**  
*Dimensión "Finanzas municipales"*



Los resultados mostrados en la tabla 11 y figura 9, sobre dimensión finanzas municipales, de los 381 ciudadanos encuestados, 185 lo consideran inadecuado, lo que constituye el porcentaje más alto con un 48.6% del total. Por otro lado, 162 ciudadanos lo estimaron como adecuado, representando un 42.5%, mientras que solo 34 encuestados lo calificaron como regular, alcanzando el 8.9%. Esta distribución de las opiniones muestra que, aunque existe una fuerte polarización debido a la alta concentración en los niveles extremos de inadecuado y adecuado, sin embargo, el segmento que manifiesta desacuerdo con el manejo de las finanzas municipales es la que predomina en la percepción de los ciudadanos del Distrito de Abancay.

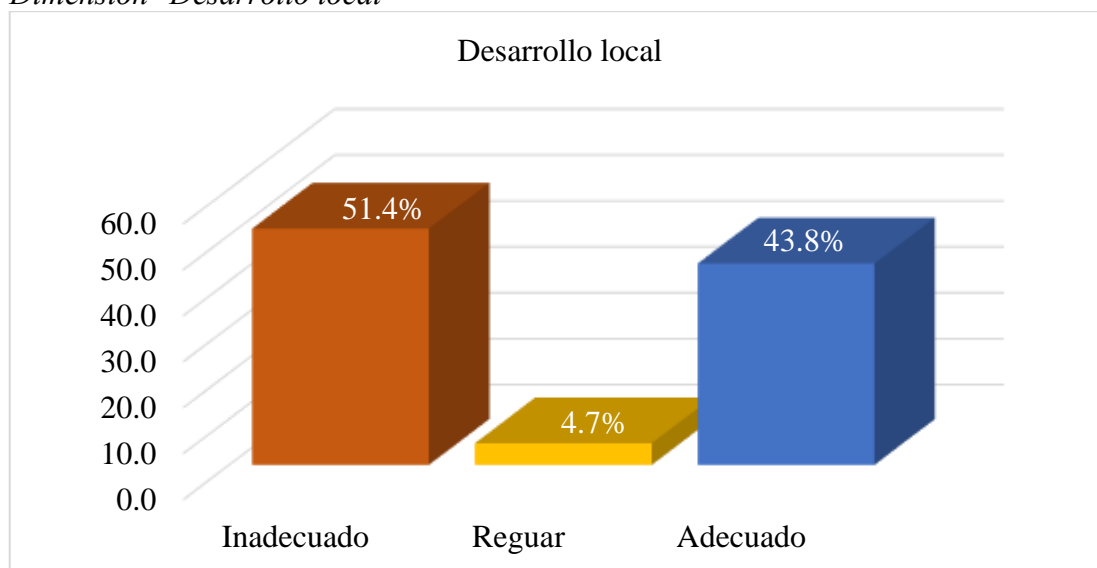


En relación a la tercera dimensión “desarrollo local”, se procedió a presentar los resultados obtenidos en el análisis estadístico, tal como se detalla a continuación en la tabla 12:

**Tabla 12**  
*Dimensión "Desarrollo local"*

Variable	Nivel	Baremo	Ciudadanos	Porcentaje (%)
Desarrollo local	Inadecuado	(4.00 - 15.22)	196	51,4%
	Regular	(15.22 - 16.00)	18	4,7%
	Adecuado	(16.00 - 20.00)	167	43,8%
	Total		381	100,0%

**Figura 10**  
*Dimensión "Desarrollo local"*



Los resultados en la tabla 12 y figura 10, para la dimensión desarrollo local, muestran una clara tendencia hacia la insatisfacción en el Distrito de Abancay. Dado que, de un total de 381 ciudadanos encuestados, 196 personas que representan el 51.4% lo consideran como inadecuado, este es el porcentaje más alto, indicando que más de la mitad de los ciudadanos no está de acuerdo con el manejo del desarrollo local. En contraste, 167 ciudadanos lo estimaron como adecuado, lo que constituye el 43.8% de las respuestas, mientras que solo una pequeña minoría de 18 encuestados lo calificó como regular, representando apenas el 4.7%. Esta distribución evidencia que la opinión sobre el desarrollo local está fuertemente dividida, aunque la valoración negativa la cual es (Inadecuado) prevalece y es mayoritaria, confirmando que existe un significativo descontento ciudadano en esta área de gestión municipal.

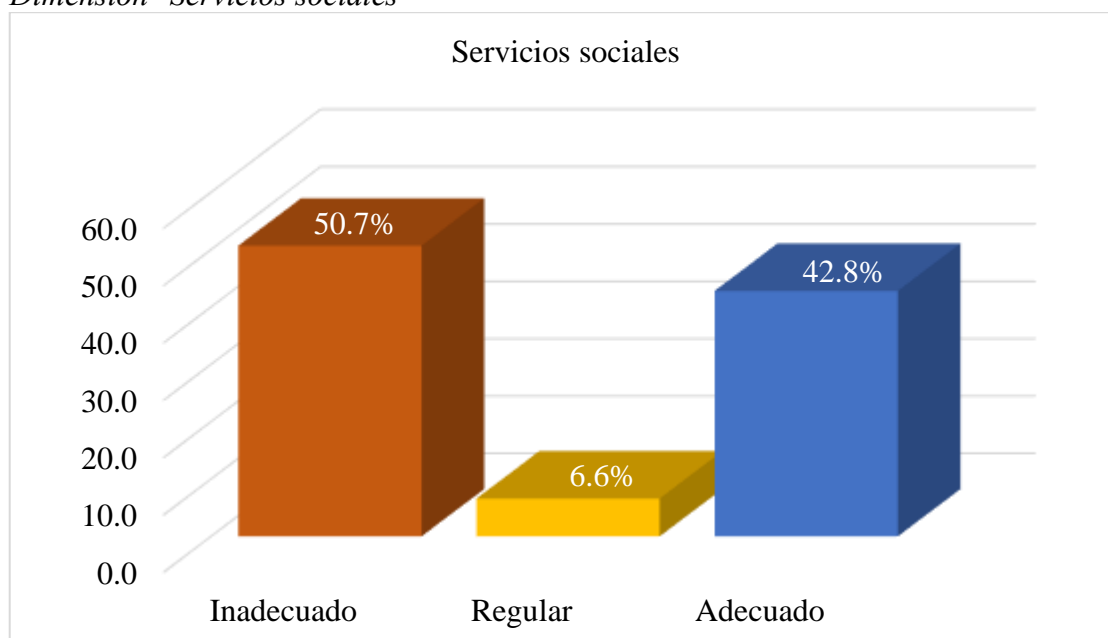


En relación a la cuarta dimensión “servicios sociales”, se procedió a presentar los resultados obtenidos en el análisis estadístico, tal como se detalla a continuación en la Tabla 13:

**Tabla 13**  
*Dimensión "Servicios sociales"*

Variable	Nivel	Baremo	Ciudadanos	Porcentaje (%)
Servicios sociales	Inadecuado	(5.00 - 18.88)	193	50,7%
	Regular	(18.88 - 20.00)	25	6,6%
	Adecuado	(20.00 - 25.00)	163	42,8%
	Total		381	100,0%

**Figura 11**  
*Dimensión "Servicios sociales"*



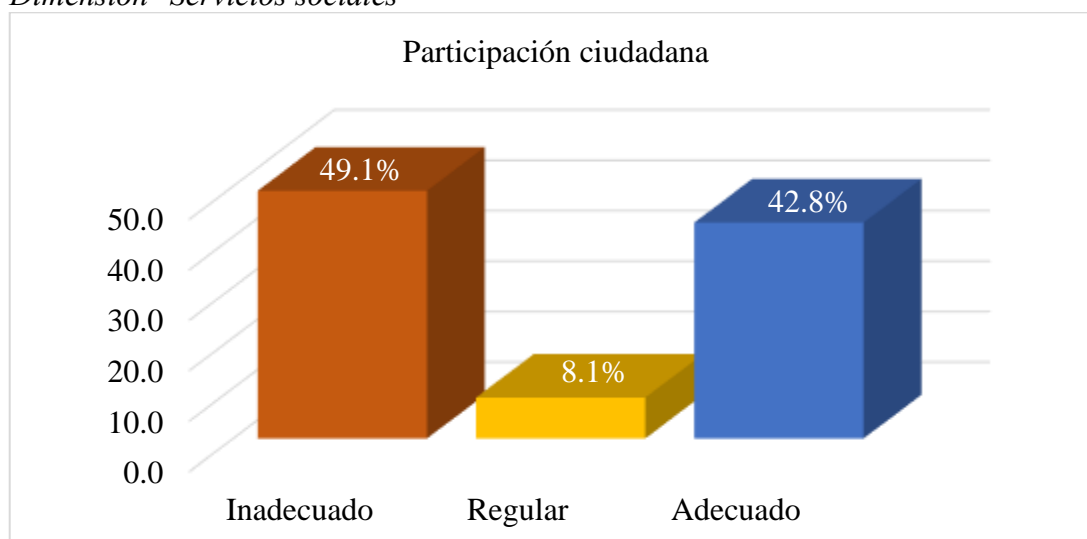
Los resultados de la tabla 13 y figura 11, para la dimensión servicios sociales, se revelan una clara insatisfacción mayoritaria entre los ciudadanos. Del total de 381 encuestados, la mayoría, con 193 personas, considera el nivel de los servicios sociales como inadecuado, lo que representa un 50.7% de las respuestas. Esto significa que más de la mitad de la población evalúa negativamente esta área de gestión municipal. Por su parte, 163 ciudadanos lo califican como adecuado, constituyendo un 42.8%. Finalmente, solo 25 encuestados perciben el nivel como regular, apenas un 6.6% del total. Esta distribución demuestra que la opinión ciudadana se ve dividida, pero el desacuerdo es predominante y mayoritario, indicando una necesidad crítica de mejorar la calidad o cobertura de los servicios sociales ofrecidos por el municipio.

En relación a la quinta dimensión “participación ciudadana”, se procedió a presentar los resultados obtenidos en el análisis estadístico, tal como se detalla a continuación en la Tabla 14:

**Tabla 14**  
*Dimensión "Participación ciudadana"*

Variable	Nivel	Baremo	Ciudadanos	Porcentaje (%)
Participación ciudadana	Inadecuado	(4.00 - 14.35)	187	49,1%
	Regular	(14.35 - 16.00)	31	8,1%
	Adecuado	(16.00 - 20.00)	163	42,8%
	Total		381	100,0%

**Figura 12**  
*Dimensión "Servicios sociales"*



En la tabla 14 y figura 12, los resultados para la dimensión participación ciudadana en el Distrito de Abancay, de los 381 ciudadanos encuestados, muestran una opinión polarizada con una ligera inclinación al descontento, ya que 187 personas que representa el 49.1% lo consideran como inadecuado, superando ligeramente a los 163 ciudadanos que representa el 42.8% que lo estiman como adecuado. Solo una minoría de 31 encuestados que representa el 8.1% lo califica como regular. Esta percepción de opiniones evidencia una fuerte división ciudadana sobre cómo se está gestionando la participación; no obstante, la percepción de que esta es inadecuada es la predominante, sugiriendo la necesidad de mejorar y fortalecer los mecanismos para asegurar que casi la mitad de la población se sienta debidamente involucrada en los asuntos municipales.

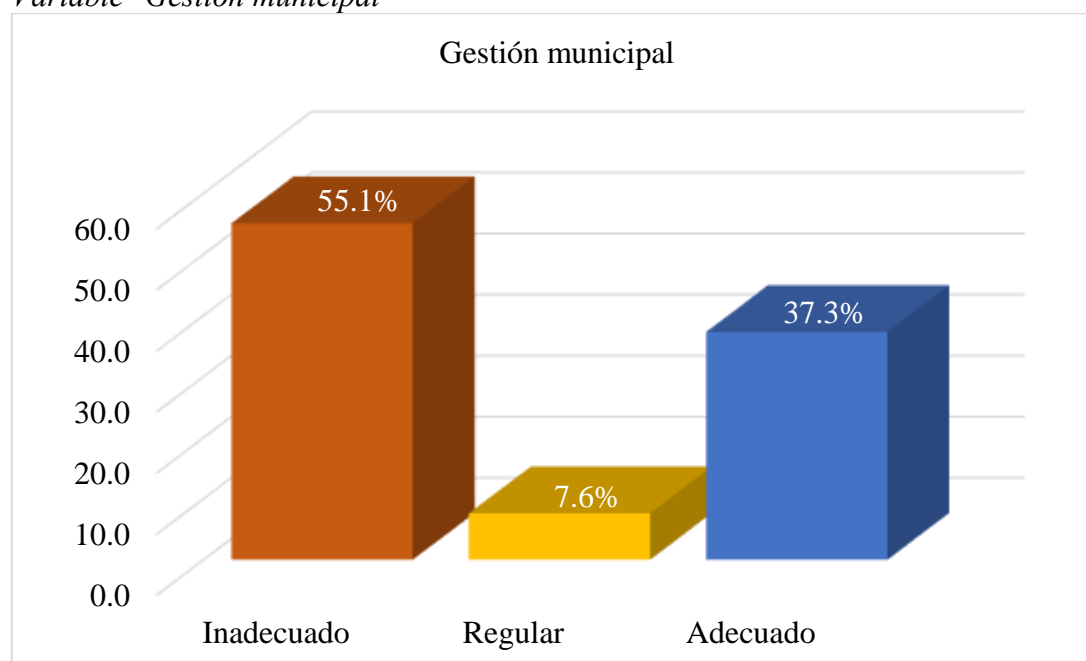


Finalmente, luego del procesamiento de la información por dimensiones se procede a describir los resultados de la variable “Gestión municipal” tal como se detalla a continuación en la tabla 15:

**Tabla 15**  
*Variable "Gestión municipal"*

Variable	Nivel	Baremo	Ciudadanos	Porcentaje (%)
Gestión municipal	Inadecuado	(22.00 - 82.08)	210	55.1%
	Regular	(82.08 - 88.00)	29	7,6%
	Adecuado	(88.00 – 110.00)	142	37.3%
Total			381	100%

**Figura 13**  
*Variable "Gestión municipal"*

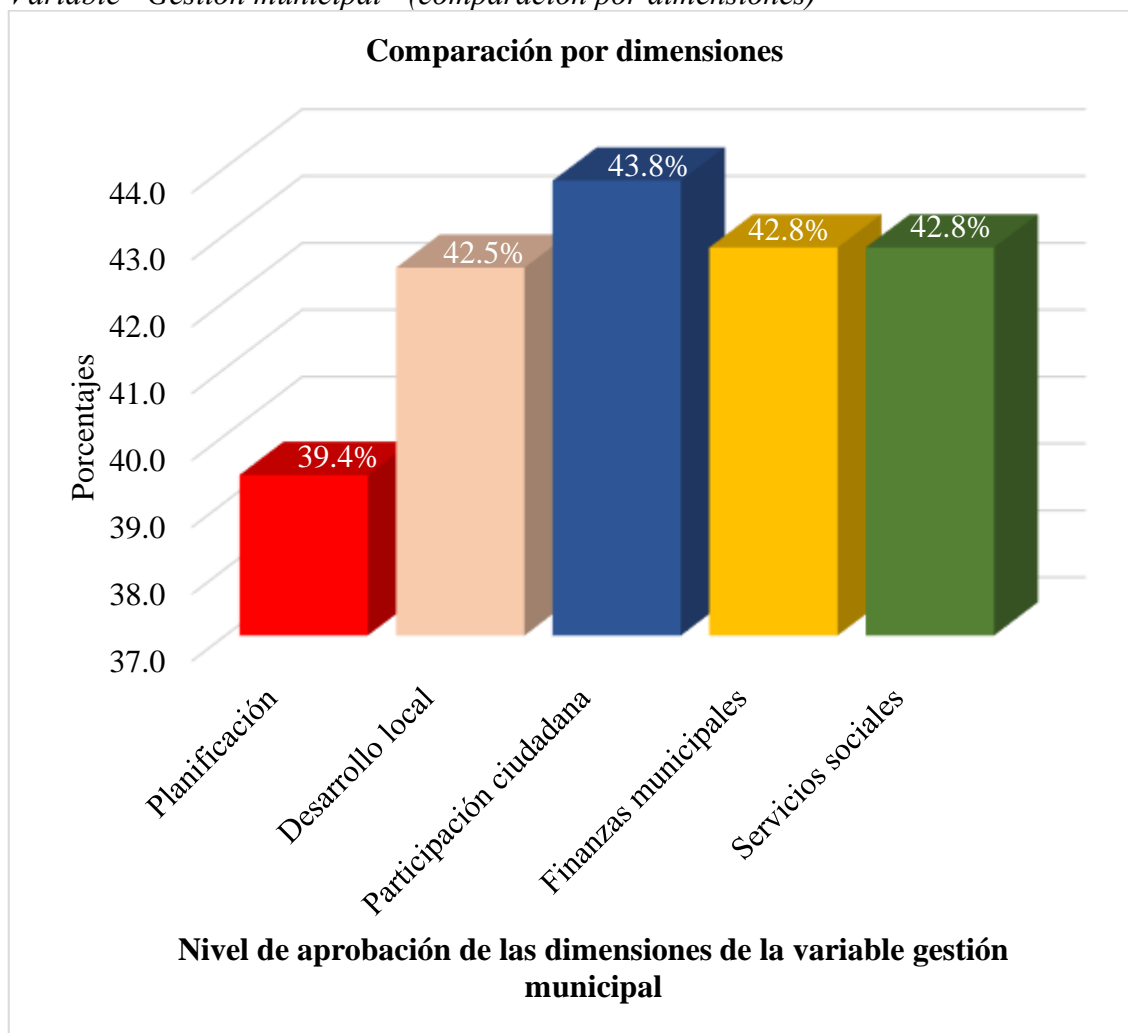


En la tabla 15 y figura 13, para la variable general gestión municipal, los resultados indican que, de los 381 ciudadanos encuestados, 210 lo consideran como inadecuado, la cual es la mayoría absoluta con un 55.1%. En contraste, solo 142 encuestados lo estimaron como adecuado, representando el 37.3%, mientras que 29 ciudadanos lo calificaron como regular la cual representa el 7.6%. Este panorama muestra una clara insatisfacción en lo que respecta a la gestión municipal en el Distrito de Abancay, pues más de la mitad de la población expresa una valoración negativa, convirtiendo al nivel inadecuado en la opinión predominante.

Adicionalmente en la figura 14, se efectuó el análisis comparativo por dimensiones de la variable “gestión municipal”.

**Figura 14**

*Variable “Gestión municipal” (comparación por dimensiones)*



De la comparación de las dimensiones de la variable gestión municipal se aprecia que los niveles de aprobación presentan variaciones significativas. La dimensión con menor aceptación es planificación, con apenas un 39.4% de valoración adecuada, lo que refleja una marcada insatisfacción ciudadana en este aspecto. En contraste, la dimensión con mayor aprobación es la de finanzas municipales con 43.8%, aunque esta cifra, si bien es la más alta, no alcanza la mitad de la población, evidenciando que el descontento sigue siendo predominante. Por su parte, desarrollo local alcanza un 42.5% de aprobación, mientras que tanto servicios sociales como participación ciudadana registran un 42.8%, mostrando niveles similares y una percepción ciudadana dividida, aunque con ligera inclinación al desacuerdo. En conjunto, los resultados indican que ninguna de las dimensiones logra una



mayoría de valoración positiva, confirmando una tendencia general de insatisfacción respecto a la gestión municipal en el distrito de Abancay.

## 5.2 Contratación de hipótesis

La contratación de hipótesis implica someter a prueba los datos recolectados para confirmar o rechazar la hipótesis formulada, dicho procedimiento se realiza a través de técnicas de análisis paramétrico (distribución normal) y no paramétrico (distribución no normal) para determinar si los datos poseen una distribución normal o no se procede con la prueba de normalidad (Ñaupas et al., 2023; Sánchez, 2020).

La normalidad de datos implica la simetría de distribución de datos en la población bajo los presupuestos de que la media y mediana sean iguales o casi iguales, para determinar la normalidad de datos se aplica la prueba de normalidad el cual determina si estos tienen una distribución normal o no, asimismo, en las investigaciones correlacionales si la distribución es normal se opta por el estadístico R de Pearson y si no es normal por el Rho de Spearman (Arias y Cangalaya, 2023; Sánchez, 2022).

En cuanto a la prueba de normalidad, la formulación de la hipótesis se formula bajo los siguientes presupuestos:

$H_0$ : “Los datos provienen de una distribución normal”

$H_1$ : “Los datos no provienen de una distribución normal”

SIG o p-valor  $\geq 0,05$ : La hipótesis nula  $H_0$  es aceptada mientras que la hipótesis alterna  $H_1$  es rechazada.

SIG o p-valor  $< 0,05$ : La hipótesis nula  $H_0$  es rechazada mientras que la hipótesis alterna  $H_1$  es aceptada.

En cuanto a la elección del tipo de prueba de normalidad, si la muestra es igual o menor de 50 se selecciona la prueba de Shapiro Wilks, y si es mayor a 50 Kolmogorov-Smirnov (Sánchez, 2024). En relación a la presente investigación esta consta de una muestra de 381, razón por la cual se optó por la prueba de Kolmogorov-Smirnov.



**Tabla 16**  
*Prueba de normalidad Kolmogorov-Smirnov*

Variable	Ciudadanos	Significancia
Variable liderazgo político	381	0,001
Variable gestión municipal	381	0,001

En cuanto al análisis de la variable liderazgo político y la muestra de las 381 encuestas procesadas, se tiene como significancia asintótica o p-valor es de 0,001, el cual es menor al 5% (0,05), por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula  $H_0$  y acepta la hipótesis alterna  $H_1$  y se interpreta que los datos de la variable gobierno liderazgo político, no provienen de una distribución normal. Por otra parte, la variable gestión municipal y la muestra de las 381 encuestas, se tiene como resultado la significancia asintótica o p-valor es de 0,001, el cual es menor al 5% (0,05), por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula  $H_0$  y acepta la hipótesis alterna  $H_1$  y se interpreta que los datos de la variable gestión municipal no provienen de una distribución normal.

### 5.2.1 Contrastación de la hipótesis general

Para el análisis de la correlación entre variables no paramétricas se emplea el estadístico de Rho de Spearman, el cual realiza la medición de correlación por rangos y no por medias (Sánchez, 2022).

a) Hipótesis general:

$H_0$ : No existe una relación directa entre el liderazgo político y la gestión municipal del Distrito de Abancay, 2023.

$H_1$ : Existe una relación directa entre el liderazgo político y gestión municipal del Distrito de Abancay, 2023.

Para determinar la correlación entre las variables liderazgo político y gestión municipal se utilizó el coeficiente de correlación Rho de Spearman, cuyos valores se detallan en la tabla 17:

**Tabla 17**  
*Contraste de la hipótesis general*

			Variable liderazgo político	Variable gestión municipal
Rho de Spearm an	Variable liderazgo político	“Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N”	1,000 . 381	0,864 0,001 381
	Variable gestión municipal	“Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N”	0,864 0,001 381	1,000 . 381

Sobre los datos analizados se determinó que el p-valor es 0.001, el cual es inferior al 5% (0.05%), por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula  $H_0$  y se acepta la hipótesis alterna  $H_1$ , vale decir, existe una correlación directa entre la variable liderazgo político y la variable gestión municipal, asimismo, se estableció que el valor del índice de Rho de Spearman es de 0,864, el cual expresa una correlación positiva fuerte entre ambas variables (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2023).

### 5.2.2 Contraste de las hipótesis específicas

a) Primera hipótesis específica:

$H_0$ : No existe una relación directa entre la personalidad del líder y la gestión municipal del Distrito de Abancay.

$H_1$ : Existe una relación directa entre la personalidad del líder y la gestión municipal del Distrito de Abancay.

Para determinar la correlación entre la dimensión personalidad de líder y la variable gestión municipal se utilizó el coeficiente de correlación Rho de Spearman, cuyos valores se detallan en la tabla 18:

**Tabla 18**  
*Contraste de la hipótesis específica 1*

			Dimensión personalidad del líder	Variable gestión municipal
Rho de Spearman	Dimensión personalidad del líder	“Coeficiente de correlación	1,000	0,792
		Sig. (bilateral) N”	.	0,001 381
	Variable gestión municipal	“Coeficiente de correlación	0,792	1,000
		Sig. (bilateral) N”	0,001 381	.

Sobre los datos analizados se determinó que el p-valor es 0.001, el cual es inferior al 5% (0.05%), por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula  $H_0$  y se acepta la hipótesis alterna  $H_1$ , vale decir, existe una correlación directa entre la dimensión personalidad del líder y la variable gestión municipal, asimismo, se estableció que el valor del índice de Rho de Spearman es de 0,792, el cual expresa una correlación positiva considerable entre dicha dimensión y la variable analizada (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2023).

b) Segunda hipótesis específica:

$H_0$ : No existe una relación directa entre la visión, dirección y la gestión municipal del Distrito de Abancay.

$H_1$ : Existe una relación directa entre la visión y dirección, y gestión municipal del Distrito de Abancay.

Para determinar la correlación entre la dimensión visión, dirección y la variable gestión municipal se utilizó el coeficiente de correlación Rho de Spearman, cuyos valores se detallan en la tabla 19:

**Tabla 19**  
*Contraste de la hipótesis específica 2*

			Dimensión visión y dirección	Variable gestión municipal
Rho de Spearman	Dimensión visión y dirección	“Coeficiente de correlación	1,000	0,786
		Sig. (bilateral) N”	.	0,001
	Variable gestión municipal	“Coeficiente de correlación	0,786	1,000
		Sig. (bilateral) N”	0,001	.
			381	381

Sobre los datos analizados se determinó que el p-valor es 0.001, el cual es inferior al 5% (0.05%), por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula H0 y se acepta la hipótesis alterna H1, vale decir, existe una correlación directa entre la dimensión visión, dirección y la variable gestión municipal, asimismo, se estableció que el valor del índice de Rho de Spearman es de 0,786, el cual expresa una correlación positiva considerable entre dicha dimensión y la variable analizada (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2023).

c) Tercera hipótesis específica:

H<sub>0</sub>: No existe una relación directa entre la toma de decisiones y la gestión municipal del Distrito de Abancay.

H<sub>1</sub>: Existe una relación directa entre la toma de decisiones y gestión municipal del Distrito de Abancay.

Para determinar la correlación entre la dimensión toma de decisiones y la variable gestión municipal se utilizó el coeficiente de correlación Rho de Spearman, cuyos valores se detallan en la tabla 20:



**Tabla 20**  
*Contraste de la hipótesis específica 3*

			Dimensión toma de decisiones	Variable gestión municipal
Rho de Spearman	Dimensión toma de decisiones	“Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N”	1,000 . 381	0,697 0,001 381
		“Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N”	0,697 0,001 381	1,000 . 381
	Variable gestión municipal	“Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N”	1,000 . 381	0,697 0,001 381
		“Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N”	0,697 0,001 381	1,000 . 381

Sobre los datos analizados se determinó que el p-valor es 0.001, el cual es inferior al 5% (0.05%), por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula  $H_0$  y se acepta la hipótesis alterna  $H_1$ , vale decir, existe una correlación directa entre la dimensión toma de decisiones y la variable gestión municipal, asimismo, se estableció que el valor del índice de Rho de Spearman es de 0,697, el cual expresa una correlación positiva aceptable entre dicha dimensión y la variable analizada (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2023).

d) Cuarta hipótesis específica:

$H_0$ : No existe una relación directa entre la competencia administrativa y la gestión municipal del Distrito de Abancay.

$H_1$ : Existe una relación directa entre la competencia administrativa y la gestión municipal del Distrito de Abancay.

Para determinar la correlación entre la dimensión competencia administrativa y la variable gestión municipal se utilizó el coeficiente de correlación Rho de Spearman, cuyos valores se detallan en la tabla 21:

**Tabla 21**  
*Contraste de la hipótesis específica 4*

			Dimensión competencia administrativa	Variable gestión municipal
Rho de Spearman	Dimensión competencia administrativa	“Coeficiente de correlación	1,000	0,836
		Sig. (bilateral) N”	.	0,001 381
	Variable gestión municipal	“Coeficiente de correlación	0,836	1,000
		Sig. (bilateral) N”	0,001 381	.

Sobre los datos analizados se determinó que el p-valor es 0.001, el cual es inferior al 5% (0.05%), por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula  $H_0$  y se acepta la hipótesis alterna  $H_1$ , vale decir, existe una correlación directa entre la dimensión competencia administrativa y la variable gestión municipal, asimismo, se estableció que el valor del índice de Rho de Spearman es de 0,836, el cual expresa una correlación positiva fuerte entre dicha dimensión y la variable analizada (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2023).

### 5.3 Discusión

En el presente apartado se expone el análisis y la discusión de los resultados obtenidos en base a la relación de las variables de liderazgo político y gestión municipal, así como también de sus resultados específicos: Para el objetivo general, la cual fue, “Conocer la relación entre el liderazgo político y gestión municipal del Distrito de Abancay, 2023”. Los resultados reflejados demuestran que existe una correlación positiva fuerte entre el liderazgo político y la gestión municipal donde el estadístico Rho de Spearman fue = 0,864; y  $p = 0,001$ . Estos resultados coinciden con los que obtuvo Vásquez (2022) quien identificó una correlación considerable (Rho de Spearman = 0,756) entre ambas variables en el distrito de Jamalca, destacando que la administración y el presupuesto municipal se relacionan más con el liderazgo político, mientras que Panduro (2021) reportó una correlación positiva fuerte (R de Pearson = 0,800) en el Distrito de Saposoa, con una incidencia del 64% del liderazgo sobre la gestión municipal, subrayando la relevancia de la planeación en este vínculo. De manera similar, Vicencio (2018) halló una relación positiva aceptable (Tau-b de Kendall = 0,710) en Canchis-Cusco, resaltando el papel del liderazgo carismático en la gestión a través del presupuesto participativo.

En comparación con dichos estudios, los hallazgos de la presente investigación no solo corroboran la existencia de una relación significativa, sino que además la fortalecen, al registrar un índice de correlación más alto (0,864), lo que permite afirmar que en el contexto estudiado el liderazgo político ejerce una influencia determinante en la calidad de la gestión municipal. Asimismo, los análisis descriptivos muestran que tanto el liderazgo político como la gestión municipal son percibidos en su mayoría como adecuados, aunque un sector importante de ciudadanos también los considera inadecuados, lo cual revela brechas que deben ser atendidas mediante el fortalecimiento de las capacidades directivas y la promoción de una gestión más participativa.

De acuerdo a un análisis general, estos resultados reafirman que el liderazgo político es un factor clave para mejorar la gestión municipal, asimismo para mejorar la relación entre el gobierno local y la ciudadanía. Al actuar como motor de cambio institucional, este tipo de liderazgo no solo mejora la percepción ciudadana sobre el desempeño de la gestión municipal, sino que también genera las condiciones necesarias para una administración más eficiente, ética y orientada al bien común. La evidencia empírica y los aportes teóricos coinciden en que la transformación institucional es parte del liderazgo, y que este debe estar sustentado en valores, visión estratégica y una capacidad real para articular procesos innovadores que respondan eficazmente a las demandas de la ciudadanía.

En lo que respecta al objetivo específico 1, la cual fue “determinar la relación que existe entre la personalidad del líder y la gestión municipal del Distrito de Abancay”. La prueba estadística de Spearman arrojó un valor de 0.792, evidenciando una correlación positiva considerable entre la personalidad del líder y la gestión municipal, lo cual se refuerza con un p-valor de 0.001, confirmando la existencia de una relación estadísticamente significativa. Esta correlación sugiere que cuanto más sólida y positiva es la percepción sobre la personalidad del líder, mejor es valorada la gestión municipal por los ciudadanos.

Estos resultados se encuentran en línea con lo obtenido por Vásquez (2022), quien, en su investigación, encontró también una correlación positiva considerable ( $Rho = 0.756$ ) entre el liderazgo político y la gestión municipal. En su estudio, se resalta especialmente la dimensión de administración y presupuesto municipal como la más vinculada con el liderazgo, lo que sugiere que las competencias administrativas del líder político son determinantes para el funcionamiento eficiente del gobierno local. Ambas investigaciones



coinciden en la relevancia de un liderazgo proactivo, con capacidad organizacional y enfoque participativo, que incide directamente en el rendimiento y la percepción de la gestión. Complementando esta perspectiva, Paoletta (2019), sostiene que la efectividad de los gobiernos locales depende en gran medida del liderazgo de la autoridad política, subrayando que este debe tener tanto visión política como capacidad de gestión. El autor enfatiza la necesidad de que el líder ejerza un liderazgo democrático, que permita establecer consensos y ejecutar políticas públicas adecuadas a la realidad local. Esto coincide con los hallazgos de la presente investigación, donde se observa que los líderes con mayor reconocimiento, persuasión e inspiración en la ciudadanía son percibidos como quienes logran mejores gestiones municipales.

En conjunto, estos resultados permiten afirmar que la personalidad del líder no solo influye en la percepción ciudadana, sino que también tiene un impacto concreto en la eficacia de la gestión pública. Por tanto, resulta clave fortalecer las competencias del liderazgo político mediante formación técnica, ética y comunicacional, con el fin de cerrar la brecha entre las expectativas ciudadanas y el cumplimiento de promesas, consolidando así una gobernabilidad local más eficiente y legítima.

En lo que respecta al objetivo específico 2, la cual fue “establecer la relación que existe entre la visión y dirección, y la gestión municipal del Distrito de Abancay”. El valor de Rho de Spearman (0.786) indica una correlación positiva considerable entre la dimensión “visión y dirección” y la variable gestión municipal, respaldada por un p-valor de 0.001, lo cual permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. Esto sugiere que una visión política bien definida, acompañada de dirección estratégica, tiene un impacto significativo en la percepción y calidad de la gestión local.

Estos hallazgos se complementan con los resultados de Villa (2022), quien en su estudio sobre la gestión municipal y la participación ciudadana en el Callao encontró una correlación positiva fuerte ( $Rho = 0.876$ ) entre ambas variables. Si bien el enfoque de Villa está centrado en la participación ciudadana, su investigación subraya que una gestión efectiva se fortalece cuando incorpora activamente la visión de los ciudadanos, quienes no solo identifican los problemas, sino que también participan en su solución. En este contexto, la visión y dirección de la autoridad municipal juegan un papel crucial para articular esfuerzos colectivos y canalizar propuestas viables, lo cual incide directamente en la eficiencia y legitimidad de la gestión pública. Asimismo, el aporte de Benvenuto (2016),

refuerzan esta relación al señalar que las municipalidades, por su cercanía con la ciudadanía, están en una posición privilegiada para identificar las demandas sociales más urgentes y formular respuestas adecuadas a través de políticas públicas. No obstante, también advierte sobre los desafíos estructurales que enfrentan los gobiernos locales, como la escasez presupuestaria y la falta de capacidades técnicas. Frente a este escenario, la dimensión “visión y dirección” cobra aún mayor relevancia, ya que un liderazgo con claridad estratégica puede contrarrestar muchas de estas limitaciones mediante la gestión eficiente de recursos, la planificación participativa y el fortalecimiento institucional.

Como interpretación general, los resultados de la presente investigación, contrastados con estos estudios previos y literatura especializada, evidencian que la visión política y la capacidad de dirección de un líder municipal son factores determinantes en la percepción y en la efectividad de la gestión pública. Una autoridad que entiende los problemas sociales, actúa con pragmatismo, y tiene convicciones claras, puede generar confianza, participación y compromiso ciudadano, lo cual se traduce en una gestión municipal más eficiente, transparente y cercana a las verdaderas necesidades de la población.

En lo que concierne al objetivo específico 3, la cual fue “evaluar la relación que existe entre la toma de decisiones y la gestión municipal del Distrito de Abancay”. El análisis estadístico revela una correlación positiva aceptable ( $Rho$  de Spearman = 0.697) entre la dimensión toma de decisiones y la gestión municipal, respaldada por un  $p$ -valor de 0.001, que permite afirmar la existencia de una relación significativa entre ambas variables. Esto implica que una toma de decisiones estratégica, participativa y orientada a intereses ciudadanos, contribuye de forma relevante al fortalecimiento de la gestión pública municipal.

En este sentido, los resultados de esta investigación encuentran respaldo en lo planteado por Avellaneda (2022), quien halló una correlación positiva media ( $Rho = 0.534$ ) entre la gestión municipal y la calidad del servicio público. Aunque el objeto de estudio es diferente, ambos estudios coinciden en resaltar la importancia de la acción de la toma de decisión del liderazgo municipal como factor clave para lograr una gestión eficiente. En particular, Avellaneda destaca que la dimensión liderazgo político es la que mayor impacto tiene en la mejora de los servicios, subrayando la necesidad de capacitaciones continuas, trabajo coordinado y un compromiso institucional del personal, elementos que dependen directamente de decisiones estratégicas tomadas desde la alta dirección del municipio.



Asimismo, el análisis se complementa con el aporte de Paoletta (2019), quien resalta que un liderazgo político eficiente debe sustentarse en valores como la prudencia, justicia y autoridad, así como en un entorno de personas capacitadas que respalde las decisiones del líder. La evidencia de este estudio que destaca la construcción de apoyos y la capacidad de influir en agendas políticas refuerza esta visión, al demostrar que el éxito de la gestión municipal no solo depende del líder, sino también de la capacidad de articular alianzas, movilizar equipos técnicos y promover decisiones legítimas y consensuadas.

Como interpretación general, los hallazgos obtenidos permiten afirmar que la toma de decisiones del líder municipal es un componente clave para una gestión pública eficiente y orientada a resultados. Cuando esta se fundamenta en la construcción de consensos, la respuesta a las demandas ciudadanas y el fortalecimiento de la gobernabilidad interna, tiene efectos positivos en la percepción y el desempeño institucional. No obstante, se debe prestar atención a los aspectos normativos e institucionales como el respeto al reglamento del partido, ya que su debilitamiento puede disminuir la legitimidad del liderazgo, afectando la sostenibilidad de la gestión en el mediano y largo plazo.

En cuanto al objetivo específico 4, la cual fue “identificar la relación que existe entre la competencia administrativa y la gestión municipal del Distrito de Abancay”. Desde el análisis estadístico, se estableció un valor de Rho de Spearman de 0.836, lo que indica una correlación positiva fuerte entre la dimensión capacidad de gestión y la variable gestión municipal, con un p-valor de 0.001. Estos resultados confirman que la gestión municipal se encuentra significativamente relacionada con la capacidad de gestión, especialmente en la habilidad para coordinar, comunicar y motivar a los equipos técnicos y administrativos que conforman la municipalidad.

Estos hallazgos se complementan con la investigación desarrollada por Vicencio (2018), quien identificó una correlación positiva aceptable (Tau-b de Kendall = 0.710) entre el liderazgo político del alcalde y la gestión municipal en la provincia de Canchis, Cusco. En su estudio, destaca que la dimensión liderazgo carismático se relaciona estrechamente con el presupuesto participativo (Tau-b = 0.770), reflejando la importancia de contar con líderes que, además de ser ejecutivos, sean capaces de conectar con la ciudadanía y de promover la participación activa en los procesos de toma de decisiones públicas. Ambos estudios coinciden en que el liderazgo político influye directamente en la eficiencia de la



gestión municipal, especialmente cuando está orientado a objetivos estratégicos y acompañado de un equipo técnico motivado y capacitado.

De todo ello, los resultados permiten afirmar que la capacidad de gestión del liderazgo municipal es un factor determinante en la eficacia de la gestión pública, y que esta debe sostenerse en una articulación adecuada de coordinación, comunicación institucional y promoción del compromiso funcional. A su vez, debe complementarse con una visión política que garantice la participación ciudadana y el cumplimiento de metas institucionales. Por tanto, fortalecer las habilidades de gestión de los alcaldes y sus equipos no solo es una necesidad administrativa, sino también una exigencia democrática para mejorar la calidad de vida de la población desde el gobierno local.



## CAPÍTULO VI

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 6.1 Conclusiones

La investigación dio a conocer que existe una correlación positiva fuerte entre el liderazgo político y la gestión municipal ( $Rho$  de Spearman = 0,864;  $p = 0,001$ ), lo que confirma que el ejercicio de un liderazgo político adecuado influye directamente en la calidad de la gestión Municipal. Lo cual resalta que en el contexto estudiado el liderazgo político constituye un factor decisivo para el cumplimiento de los objetivos municipales, la optimización de recursos y la satisfacción de las necesidades ciudadanas. Sin embargo, los datos descriptivos también reflejan la percepción de una parte significativa de la población que considera inadecuado tanto el liderazgo como la gestión municipal, lo que evidencia la necesidad de fortalecer las capacidades directivas, promover prácticas de gestión más participativas y mejorar los canales de comunicación entre las autoridades y la comunidad.

El resultado determinó que, existe una correlación positiva considerable entre la personalidad del líder y la gestión municipal en el distrito de Abancay ( $Rho = 0.792$ ;  $p = 0.001$ ), lo que confirma que los atributos personales del alcalde, tales como el conocimiento político, el reconocimiento local y la capacidad de persuasión se asocian directamente en la valoración ciudadana sobre la gestión municipal. No obstante, se evidencia una debilidad en el cumplimiento de promesas electorales, lo que refleja una brecha entre el discurso político y la acción gubernamental, afectando la credibilidad del liderazgo. En conjunto, los hallazgos confirman que la personalidad del líder político es un factor determinante tanto en la percepción ciudadana como en la efectividad de la gestión pública.

Se llegó a establecer una correlación positiva considerable entre la dimensión “visión y dirección” y la gestión municipal ( $Rho$  de Spearman = 0.786;  $p = 0.001$ ), lo que confirma que una visión política clara, acompañada de una dirección estratégica, incide directamente en la calidad y percepción de la gestión municipal. Los ciudadanos valoran atributos como los ideales, el pragmatismo y la comprensión de los problemas sociales, aunque señalan



debilidades en la experiencia y logros alcanzados, lo que refleja una brecha entre la claridad de la visión y su ejecución práctica.

La evaluación del estudio demostró que la toma de decisiones del liderazgo político mantiene una correlación positiva aceptable con la gestión municipal en el distrito de Abancay (Rho de Spearman = 0.697;  $p = 0.001$ ). Los ciudadanos valoran la capacidad de influir en la agenda política, lo que refleja un liderazgo percibido como activo y estratégico. Sin embargo, la debilidad identificada en el respeto al reglamento del partido evidencia tensiones entre la institucionalidad y las decisiones individuales, lo que puede afectar la legitimidad y transparencia del gobierno local. En conjunto, estos hallazgos confirman que una toma de decisiones estratégica, participativa y sustentada en consensos incide directamente en la eficacia y sostenibilidad de la gestión pública municipal.

Se identificó que la competencia administrativa guarda una correlación positiva fuerte con la gestión municipal en el distrito de Abancay (Rho de Spearman = 0.836;  $p = 0.001$ ). Estos hallazgos confirman que el éxito de la gestión municipal depende no solo del liderazgo político, sino también de la capacidad administrativa para articular equipos técnicos cohesionados, comunicativos y comprometidos con los objetivos estratégicos, lo que refuerza la necesidad de consolidar un modelo de gestión pública basado en eficiencia, legitimidad y participación ciudadana.



## 6.2 Recomendaciones

Al alcalde, es importante que fortalezcan sus competencias de liderazgo mediante programas de capacitación en gestión pública, comunicación política y liderazgo participativo, con el fin de mejorar la conducción institucional y optimizar los procesos de planeación y administración de recursos. Asimismo, es pertinente implementar mecanismos de participación ciudadana más efectivos que permitan a la población incidir en la toma de decisiones municipales, lo cual contribuirá a reducir la percepción de inadecuación y consolidar una gestión más transparente, eficiente y alineada con las necesidades de la comunidad.

A los futuros líderes políticos locales, fortalecer sus competencias de liderazgo mediante programas de formación en ética pública, gestión política y comunicación efectiva, con el fin de consolidar un liderazgo más creíble, participativo y orientado a resultados. Asimismo, se sugiere priorizar el cumplimiento de los compromisos asumidos en campaña, garantizando coherencia entre el discurso y la acción, lo que permitirá mejorar la confianza ciudadana y consolidar una gestión municipal más legítima y eficiente.

Al alcalde, fortalecer su capacidad de dirección estratégica a través de planes de desarrollo local participativos y programas de formación en liderazgo orientado a resultados, de modo que su visión política se traduzca en logros concretos. A los funcionarios y equipos técnicos municipales, implementar mecanismos de gestión moderna y capacitación en planificación estratégica, para garantizar la coherencia entre la visión de la autoridad y la ejecución de políticas públicas. Finalmente, a las organizaciones sociales y ciudadanía en general se les recomienda asumir un rol más activo en los procesos de participación y vigilancia ciudadana, contribuyendo a la formulación de propuestas y al control social, con el fin de asegurar que la visión y dirección de los líderes locales respondan efectivamente a las necesidades de la población.

Al equipo de gestión del alcalde, priorizar procesos de toma de decisiones basados en la transparencia, la participación ciudadana y el cumplimiento normativo, de modo que se fortalezca la confianza y legitimidad institucional. A los funcionarios y equipos técnicos, impulsar mecanismos de asesoramiento técnico y evaluaciones de impacto antes de adoptar decisiones relevantes, asegurando así que estas respondan a criterios de eficiencia y equidad. Finalmente, a los partidos políticos, reforzar la formación ética y normativa de sus líderes, promoviendo el respeto a sus reglamentos internos como un pilar de



governabilidad democrática y como garantía de coherencia entre el accionar político y las expectativas ciudadanas.

A los funcionarios y servidores municipales, fomentar espacios de trabajo colaborativo y cultura organizacional que prioricen la cooperación inter áreas, mejorando así la eficiencia en la ejecución de políticas locales. Asimismo, se recomienda a los organismos de control y supervisión, como la Contraloría General de la República y las Oficinas de Control Interno, promover acompañamiento técnico y auditorías preventivas que garanticen una gestión eficiente y transparente. Finalmente, a las instituciones académicas y de formación profesional, se les plantea desarrollar programas especializados en gestión pública y liderazgo local, orientados a fortalecer las capacidades de autoridades y futuros funcionarios, asegurando así la sostenibilidad de la gestión pública en el mediano y largo plazo.



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acevedo Arroyo, M. (2023). Liderazgo político en Latinoamérica: estudios de análisis comparativo. *Sintaxis*, 10, 169–179. <https://doi.org/10.36105/stx.2023n10.11>
- Arbaiza Fermini, L. (2019). *Cómo elaborar una tesis de grado*. Alfaomega Grupo Editor. [https://www.buscalibre.pe/libro-como-elaborar-una-tesis-de-grado/9789587784541/p/51103817?srsItd=AfmBOoqraUjsnTuRl\\_A8kTcupSeIFRiErinHtSPc2OLtk2ZhltShmJ-j](https://www.buscalibre.pe/libro-como-elaborar-una-tesis-de-grado/9789587784541/p/51103817?srsItd=AfmBOoqraUjsnTuRl_A8kTcupSeIFRiErinHtSPc2OLtk2ZhltShmJ-j)
- Arias Chávez, D., & Cangalaya Sevillano, L. (2023). *Manual del tesista. Principios metodológicos para escribir una tesis*. Fondo Editorial de la Universidad Nacional de Ingeniería (EDUNI). <https://fondoeduni.uni.edu.pe/shop/manual-del-tesista-110#attr=>
- Arias, F. G. (2016). *El Proyecto de Investigación. Introducción a la metodología científica*. (7a ed.). Editorial Episteme. <https://abacoenred.org/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2012-pdf-1.pdf>
- Arista Sánchez, J., & Flores García, E. (2019). *Relación de la Gestión Municipal con la Recaudación Tributaria en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2018*. [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional de San Martín]. <https://repositorio.unsm.edu.pe/handle/11458/3624>
- Arroyo Morales, A. (2020). *Metodología de la investigación en las Ciencias Empresariales*. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco. <https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/5402/L-2020-001.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Avellaneda Jauregui, V. M. (2022). *La Gestión Municipal y la Calidad del Servicio Público en la Municipalidad Distrital de Mazamari, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/100700>
- Alves, G., Brassiolo, P., Buccari, F., Camacho, C., Cifuentes, R., Estrada, R., & Fajardo, G. (2025). *Soluciones cercanas: el papel de los gobiernos locales y regionales en América Latina y el Caribe*. Banco de desarrollo de América Latina y el Caribe. <https://www.caf.com/es/especiales/red/red-2025/>
- Alberto, C., Ureta, F., Romero, Á., Arriaga, L., & Pastor, G. (2023). La gestión tributaria municipal y su impacto en el desarrollo local. *Revista Derecho, Empresa y Sociedad*. <http://scielo.sld.cu/pdf/reds/v11n3/2308-0132-reds-11-03-e16.pdf>
- Banco Mundial. (2022). *Reflexiones acerca del informe mundial sobre la gestión de las finanzas públicas de 2022*. <https://blogs.worldbank.org/es/governance/reflexiones-acerca-del-informe-mundial-sobre-la-gestion-de-las-finanzas-publicas-de-2022>



- Benvenuto, O. O. (2016). La gestión municipal y el futuro de las ciudades. *RInCE: Revista de Investigaciones del Departamento de Ciencias Económicas*, 7(13), 1–18. <https://doi.org/10.54789/rince.13.2>
- Bernal, C. (2016). *Metodología de la investigación. Administración, economía y humanidades y ciencias sociales*. (4a ed.). Ed. Pearson Educación. <https://abacoenred.org/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2012-pdf.pdf>
- Carrasco Díaz, S. (2008). *Metodología de la investigación científica. Pautas metodológicas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación* (2a ed.). San Marcos. [https://www.sancristoballibros.com/libro/metodologia-de-la-investigacion-cientifica\\_45761](https://www.sancristoballibros.com/libro/metodologia-de-la-investigacion-cientifica_45761)
- Castañó Gómez, L. (2017). Modelos teóricos que explican el liderazgo. *Cuestiones Políticas*, 33(58), 34–57. <https://produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/article/view/22975>
- Castillo, R. (2016). Relación de la gestión del presupuesto por resultados con el gasto municipal del distrito de Morales -2015. *ACADEMIA*. doi:DOI: 10.13140/RG.2.2.29068.05763
- Castillo Gallo, C., & Reyes Tomala, B. (2015). *Guía Metodológica de Proyecto de Investigación Social*. Universidad Estatal Península de Santa Elena (UPSE). <https://repositorio.upse.edu.ec/items/b395bc32-25a6-4209-aabc-efb114c9d2b5>
- Castillo Lovatón, Z. E. (2021). *Asesoría para elaborar una tesis. Problemas, objetivos, hipótesis, variables, métodos y marco teórico*. Ed. San Marcos. <https://biblioteca.upecen.edu.pe/bib/1127>
- Cabrera, D., Medina, C., & Fuster, D. (2024). Gestión Municipal en la Seguridad Ciudadana de una Municipalidad Distrital el Callao. *Ciencia Latina: Revista Multidisciplinar*. doi:DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i3.11272](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i3.11272)
- Cabrera, N. (2023). *Estilos de liderazgo y gestión municipal de una Municipalidad provincial, Apurímac*, 2022. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/107559/Cabrera\\_ZN-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/107559/Cabrera_ZN-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ccahuana, L., & Sotomayor, D. (2020). *Percepción política de los estudiantes de la Escuela de Ciencia Política y Gobernabilidad sobre la efectividad de las políticas regionales anticorrupción en la Región de Apurímac, 2019*. [ Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac].



[https://repositorio.unamba.edu.pe/bitstream/handle/UNAMBA/996/T\\_0633.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unamba.edu.pe/bitstream/handle/UNAMBA/996/T_0633.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Collado Campaña, F. (2019). Liderazgo político local de larga continuidad: alcaldes y notables en las capitales de provincia de Andalucía. *Política y Gobernanza. Revista de Investigaciones y Análisis Político*, 3, 49–74. <https://revistaseug.ugr.es/index.php/polygob/article/view/9803>
- Collado-Campaña, F., Jiménez-Díaz, J. F., & Entrena-Durán, F. (2016). El liderazgo político en las democracias representativas: propuesta de análisis desde el constructivismo estructuralista. *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*, 61(228), 57–90. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0185-19182016000300057](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0185-19182016000300057)
- Contraloría General de la República. (2024). *Apurímac: Gobierno Regional y 68 municipalidades no presentan Informe de Rendición de Cuentas Anual 2023*. <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/noticias/953336-apurimac-gobierno-regional-y-68-municipalidades-no-presentan-informe-de-rendicion-de-cuentas-anual-2023>
- Congreso de la República. (2003). *Ley N.º 27972 - Ley Orgánica de Municipalidades. Ministerio de Economía y Finanzas*. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/programacion\\_formulacion\\_pr\\_esupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacion_pr_esupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf)
- Contreras, L. (2022). El liderazgo en la administración pública peruana. *Ciencia Latina, Revista Multidisciplinar*. doi:DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i2.2151](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i2.2151)
- Criales Ticona, F. C. (2019). *La gestión municipal. Modelo para el Desarrollo Local en Bolivia*. Publidea. <https://cebem.org/biblioteca/uploads/files/650e3d3753b363.97921055.pdf>
- D'Alessandro, M. (2011). Liderazgo político. En L. Aznar & M. De Luca (Eds.), *Política. Cuestiones y Problemas*. (pp. 349–385). Cengage Learning. <https://liderazgo-politico.com.ar/bibliografia/d-alessandrocap-9.pdf>
- Delgado Fernández, S. (2004). Sobre el concepto y el estudio del liderazgo político. *Psicología Política*, 29, 7–30. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=1243409>
- Defensoría del Pueblo. (2022). *Apurímac registró 17 conflictos sociales en octubre*. <https://www.defensoria.gob.pe/defensoria-del-pueblo-apurimac-registro-17-conflictos-sociales-en-octubre/>



- Deusdad, B. (2003). El concepto de liderazgo político carismático: Populismo e identidades. *Revista de Ciencias Humanas y Sociales v.19 n.41 Maracaibo ago. 2003*.  
[https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1012-15872003000200002](https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1012-15872003000200002)
- Erraez-Donaula, E., Bustamante-Ordoñez, S., & Espinoza-Freire, E. (2025). Administración de GADs municipales en Ecuador: un enfoque en el desarrollo local. *Revista Científica Ciencia & Sociedad*.  
<https://cienciaysociedaduatf.com/index.php/ciesocieuatf/article/view/121/124>
- Espinoza, J., Tapia, J., Avendaño, C., Calla, C., Vera, P., & Coacalla, C. (2022). Gestión municipal y desarrollo local. *INUDI*. doi:DOI: <https://doi.org/10.35622/inudi.b.049>
- Ezerskii, T. (2025). *Perú en “crisis política crónica”: análisis internacional advierte que sin reformas, el país está condenado al estancamiento económico*. Infobae.  
<https://www.infobae.com/peru/2025/01/31/peru-en-crisis-politica-cronica-analisis-internacional-advierte-que-sin-reformas-el-pais-esta-condenado-al-estancamiento-economico/>
- Fernández-Ríos, M. (1999). *Diccionario de Recursos Humanos. Organización y Dirección*. Ediciones Díaz de Santos. <https://es.scribd.com/document/400607601/267219045-Diccionario-de-recursos-humanos-organizacion-y-direccion-pdf>
- Feilcke, A. (2020). *Crisis de liderazgo político "es un problema serio*. Gallup.  
<https://www.dw.com/es/gallup-la-crisis-de-liderazgo-pol%C3%ADtico-es-un-problema-serio/a-52384098>
- Gracia-Soriano, P., Jareño-Ruiz, D., Jiménez, M., & Monllor, M. (2022). Uso de fuentes mixtas para el diagnóstico sociológico de municipios. *Revista Internacional de Humanidades*. doi:DOI: 10.37467/revhuman.v11.4362
- Ghiretti, H. (2013). La personalidad del líder como factor excluyente de la política.  
<https://www.nuevarevista.net/la-personalidad-del-lider-como-factor-excluyente-de-la-politica/>
- Guaranda Moran, L. B. (2020). *Relación de la Gestión Municipal y Participación Ciudadana en la Municipalidad de Guayaquil, Ecuador-2019*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/67919>
- Hernandez, J. (2022). Antes y después del estallido: democracia, liderazgos y mecanismos de participación ciudadana en tres ciudades de Chile. *Revista Iberoamericana de Estudios Municipales*. doi:DOI: <https://doi.org/10.32457/riem25.1682>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2023). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativas, cualitativas y mixta*. (2a ed.). McGraw-Hill Interamericana Editores.



[http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales\\_de\\_consulta/Drogas\\_de\\_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf](http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf)

- Hernández-Sampieri, R., Valencia, S. M., Torres, C. P. M., & Romo, A. C. (2017). *Fundamentos de investigación*. McGraw-Hill Interamericana Editores. [https://apiperiodico.jalisco.gob.mx/api/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/metodologia\\_de\\_la\\_investigacion\\_-\\_roberto\\_hernandez\\_sampieri.pdf](https://apiperiodico.jalisco.gob.mx/api/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/metodologia_de_la_investigacion_-_roberto_hernandez_sampieri.pdf)
- Hinojosa-Mamani, J., Mamani-Gamarra, J., Gómez-Bailón, P., Tintaya-Cari, C., & Pancca-Parillo, V. (2023). Liderazgo político y gestión administrativa en el municipio de Crucero, Perú. *Gestionar; Revista de empresa y gobierno*. doi:DOI: <https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.03.002>
- Huntington, S. (1994). *La tercera ola. La democratización a finales del siglo XX*. Ed. Paidós. <http://campusvirtual.te.gob.mx/Posgrado/MDE/s3/sd/tercerao.pdf>
- Hurtado de Barrera, J. (2015). *El proyecto de investigación. Comprensión holística de la metodología y la investigación* (8a ed.). Ediciones Quirón. <https://ayudacontextos.wordpress.com/wp-content/uploads/2018/04/jacqueline-hurtado-de-barrera-metodologia-de-investigacion-holistica.pdf>
- IPE. (2024). *Áncash y la crisis de la gestión pública*. Áncash: Instituto Peruano de Economía. <https://ipe.org.pe/ancash-y-la-crisis-de-la-gestion-publica/>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2018). *Perú: indicadores de Gestión Municipal 2018*. Instituto Nacional de Estadística e Informática. [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digiales/Est/Lib1636/libro.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digiales/Est/Lib1636/libro.pdf)
- Jiménez-Díaz, J.-F., Ruiloba-Nuñez, J. M., & Collado-Campaña, F. (2021). Liderazgo político para un mundo nuevo: cambios globales y pandemia de la Covid-19. *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*, 66(242), 109–141. <https://doi.org/10.22201/fcpys.2448492xe.2021.242.76524>
- Koontz, H., Weihrich, H., & Cannice, M. (2012). *Administración una perspectiva global y empresarial*. (14a ed.). McGraw Hill Editores. <https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w24756w/administracion-una-perspectiva-global-y-empresarial-14-edi-koontz.pdf>
- Landeró Hernández, R. (2006). Variables e hipótesis. En R. Landeró Hernández & M. T. Gonzáles Ramírez (Eds.), *Estadística con SPSS y metodología de la investigación*. (pp. 53–78). Ed. Trillas. [https://www.researchgate.net/publication/44495481\\_Estadistica\\_con\\_SPSS\\_y\\_metodologia\\_de\\_la\\_investigacion\\_Rene\\_Landeró\\_Hernandez\\_Monica\\_T\\_Gonzalez\\_Ramirez](https://www.researchgate.net/publication/44495481_Estadistica_con_SPSS_y_metodologia_de_la_investigacion_Rene_Landeró_Hernandez_Monica_T_Gonzalez_Ramirez)



- Laura Quispe, C. D. (2016). *Diccionario de Metodología de la Investigación Científica. Aportaciones para la Producción de Conocimiento Científico*. Publicia. <https://repositorio.concytec.gob.pe/entities/publication/376ec752-34c2-448f-9d80-91d8131227e9>
- Lerma González, H. D. (2009). *Metodología de la investigación: propuesta, anteproyecto y proyecto*. Ecoe Ediciones. <https://www.ecoediciones.com/wp-content/uploads/2016/04/Metodolog%C3%ADa-de-la-investigaci%C3%B3n-propuesta-anteproyecto-y-proyecto.pdf?srsltid=AfmBOorgfEOVWDnnHbbZw6kzMwarsrxWAD1rOY8pfUUFo1DtdzPn6WVL>
- León, C. (2021). *Las claves para la nueva gestión municipal en Bolivia*. InternetBolivia. <https://internetbolivia.org/nota-de-prensa/las-claves-para-la-nueva-gestion-municipal-en-bolivia/>
- Lopez Malpartida, H. J. C., Aquije Loayza, M. L., Garay, L. E., Guzmán Meza, M. E., Vásquez Villacorta, J. A., & Mavila Canales, J. A. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 7278–7301. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.845](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.845)
- López-Cabanas, M. (2018). Servicios sociales municipales. Necesidad de una refundación. *Papeles del Psicólogo*. doi:DOI <https://doi.org/10.23923/pap.psicol2018.2866>
- Lopez, H., Aquije, M., Edilberto, L., Guzmán, M., Vásquez, J., & Mavila, J. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina: Revista Multidisciplinar*. doi:DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.845](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.845)
- Lozano Cabrera, A. (2020). *Cómo elaborar un proyecto de tesis en pregrado, maestría y doctorado: Una manera práctica de “saber hacer”*. Ed. San Marcos. <https://isbn.cloud/9786123155209/como-elaborar-un-proyecto-de-tesis-en-pregrado-maestria-y-doctorado/>
- Martínez, C., Martínez, K., Martínez, L., & Velasco, A. (2020). relacion entre la gestión pública y el desarrollo local sustentable del las ciudades de Oaxaca, 2000-2017. *Rev. iberoam. estud. Munic*. <https://www.scielo.cl/pdf/riem/n22/0719-1790-riem-22-155.pdf>
- Medrano, E. (2022). Desarrollo de la participación ciudadana en la gestión municipal, una revisión sistemática. *Revista de Ciencias Empresariales*. <https://innovasciencesbusiness.org/index.php/ISB/article/view/106/90>



- MINAM. (2024). *Minam declara en emergencia la gestión y manejo de residuos en el distrito de Abancay*. <https://www.gob.pe/institucion/minam/noticias/929569-minam-declara-en-emergencia-la-gestion-y-manejo-de-residuos-en-el-distrito-de-abancay>
- Moisés Ríos, B. W., Ango Bedriñana, J. H., Palomino Vargas, V. A., & Feria Macizo, E. E. (2019). *Diseño del proyecto de investigación científica* (2a ed.). Editorial San Marcos. [https://www.sancristoballibros.com/libro/disenodelproyectedeinvestigacioncientifica\\_84226](https://www.sancristoballibros.com/libro/disenodelproyectedeinvestigacioncientifica_84226)
- Muñoz, P. (2020). La Gestión Pública: De los modelos al territorio. En F. Sánchez & N. Liendo (Eds.), *Manual de Ciencia Política y Relaciones Internacionales*. (pp. 95–124). Universidad Sergio Arboleda. [https://www.researchgate.net/publication/343670252\\_Capitulo\\_IV\\_LA\\_GESTION\\_PUBLICA\\_DE\\_LOS\\_MODELOS\\_AL\\_TERRITORIO](https://www.researchgate.net/publication/343670252_Capitulo_IV_LA_GESTION_PUBLICA_DE_LOS_MODELOS_AL_TERRITORIO)
- Niquén, M., & Flores, C. (2024). La importancia del desarrollo local en la Gestión Municipal. *Polo del conocimiento*. doi:DOI: 10.23857/pc.v9i3.6783
- Ñaupas Paitán, H., Mejía Mejía, E., Trujillo Román, I. R., Romero Delgado, H. E., Medina Bárcenas, W., & Novoa Ramírez, E. (2023). *Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de tesis*. (6a ed.). Ediciones de la U. [https://api.pageplace.de/preview/DT0400.9789587924664\\_A47035222/preview-9789587924664\\_A47035222.pdf](https://api.pageplace.de/preview/DT0400.9789587924664_A47035222/preview-9789587924664_A47035222.pdf)
- Oficina Nacional de Procesos Electorales. (2022, octubre 2). *Presentación de resultados. Elecciones Municipales Abancay*. <https://resultadoshistorico.onpe.gob.pe/ERM2022/EleccionesMunicipales/RePro/030000/030100/030101>
- Panduro Vargas, R. (2021). *Liderazgo del Alcalde y su relación con la Gestión Municipal en el Distrito de Saposoa en el Año 2018*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Educación Enrique y Valle]. <http://repositorio.une.edu.pe/handle/20.500.14039/5733>
- Paoletta, E. (2019). Política Municipal. En E. Arraiza (Ed.), *Manual de Gestión Municipal*. (pp. 109–127). Konrad Adenauer Stiftung. <https://www.kas.de/documents/287460/4262432/Manual+de+Gesti%C3%B3n+Municipal+2019.pdf/b4107cbe-3194-b83a-1c10-eb3f889c0ffa?t=1568217292605>
- Parras Gallardo, M. (2020). *Manual de Gestión Pública*. (3a ed.). Ministerio de Administración Pública. <https://www.sismap.gob.do/Municipal/uploads/Guia/01.%20Manual%20de%20Gesti%C3%B3n%20Municipal%202020.pdf>



- Pasquino, G. (2011). *Nuevo curso de Ciencia Política*. Fondo de Cultura Económica. [https://ezequielssingman.blog/wp-content/uploads/2020/08/pages-from-nuevo-curso-de-ciencia-politica\\_margenes-cap01.pdf](https://ezequielssingman.blog/wp-content/uploads/2020/08/pages-from-nuevo-curso-de-ciencia-politica_margenes-cap01.pdf)
- Presidencia del Consejo de Ministros. (2022). *Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030*. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3531092/POLÍTICA%20NACIONAL%20DE%20MODERNIZACIÓN%20DE%20LA%20GESTIÓN%20PÚBLICA%20AL%202030%281%29.pdf.pdf?v=1661208943>
- Príncipe Cotillo, G. (2018). *La Investigación Científica*. Fondo Editorial Universidad Jaime Bausate y Meza. [https://www.sancristoballibros.com/libro/la-investigacion-cientifica\\_75951](https://www.sancristoballibros.com/libro/la-investigacion-cientifica_75951)
- Quecaño, P., & Dominguez, D. (2025). Participación ciudadana para el desarrollo social en la gestión municipal. *REVISTA INVECOM “Estudios transdisciplinarios en comunicación y sociedad”*. <https://www.revistainvecom.org/index.php/invecom/article/view/3378/559>
- Quispe, E. (2020). Comportamiento y liderazgo político local en el Perú. *REVISTA IBEROAMERICANA DE ESTUDIOS MUNICIPALES*. [https://www.researchgate.net/profile/Edgar-Quispe-Mamani/publication/353279611\\_Comportamiento\\_y\\_liderazgo\\_politico\\_local\\_en\\_el\\_Peru/links/60f0ddcefb568a7098b1fa28/Comportamiento-y-liderazgo-politico-local-en-el-Peru.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Edgar-Quispe-Mamani/publication/353279611_Comportamiento_y_liderazgo_politico_local_en_el_Peru/links/60f0ddcefb568a7098b1fa28/Comportamiento-y-liderazgo-politico-local-en-el-Peru.pdf)
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2013). *Comportamiento Organizacional*. (15a ed.). Pearson Educación. [https://frrq.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/15550/mod\\_resource/content/0/ROBBINS%20comportamiento-organizacional-13a-ed-\\_nodrm.pdf](https://frrq.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/15550/mod_resource/content/0/ROBBINS%20comportamiento-organizacional-13a-ed-_nodrm.pdf)
- Robinson, M. (2024). *The Elders advierten que el fracaso del liderazgo político pone en riesgo el orden mundial*. Sao paulo: The Elders. <https://theelders.org/sites/default/files/newsarticaldocument/STATEMENT%2029052024%20ESPANOL.pdf>
- Robertson, D. (2004). *El Diccionario Routledge de Política*. (3a ed.). Taylor & Francis Group. <https://www.taylorfrancis.com/books/mono/10.4324/9780203362068/routledge-dictionary-politics-david-robertson>
- Rojas Moran, L. M. (2006). *Manual para la Gestión Municipal del Desarrollo Económico Local*. Organización Internacional del Trabajo. <https://www.del.org.bo/info/archivos/manualgestiondel.pdf>



- Romero, E., Zárate, G., & Quinteros, Y. (2023). Planeamiento Estratégico en la Gestión Municipal de los Trabajadores de un Distrito de la Provincia Constitucional del Callao, 2023. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*. doi:DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v7i6.8760](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i6.8760)
- Salgado-Lévano, C. (2018). *Manual de Investigación. Teoría y práctica para hacer la tesis según la metodología cuantitativa*. Universidad Marcelino Champagnat. <https://institutorambell.blogspot.com/2023/02/manual-de-investigacion-teoria-y.html>
- Sánchez Espejo, F. G. (2020). *Estadística para tesis y uso del SPSS*. Centrum Legalis. [https://www.sancristoballibros.com/libro/estadistica-para-tesis-y-uso-del-spss\\_92059](https://www.sancristoballibros.com/libro/estadistica-para-tesis-y-uso-del-spss_92059)
- Sánchez Espejo, F. G. (2022). *El Instrumento y su Estadística en una Tesis. Codificación, Procesamiento y Análisis en SPSS*. Centrum Legalis. <https://es.scribd.com/document/677191332/Libro-Estadistica-para-tesis-y-uso-del-spss-Francisco-Sanchez-Espejo>
- Sánchez Espejo, F. G. (2024). *Guía de tesis y proyectos de investigación*. (2a ed.). Centrum Legalis. [https://www.sancristoballibros.com/libro/guia-de-tesis-y-proyectos-de-investigacion\\_96648](https://www.sancristoballibros.com/libro/guia-de-tesis-y-proyectos-de-investigacion_96648)
- Sánchez-Castiñeira, S., Sales, A., & Ayguasenos, N. (2024). Los servicios sociales municipales en la prevención del sinhogarismo entre las mujeres. *Ediciones complutense*. doi:DOI: <https://doi.org/10.5209/cuts.96791>
- Segovia, S. (2024). *Deterioro de la eficiencia en la inversión pública en Apurímac*. Propuestas Bicentenario. <https://propuestasdelbicentenario.pe/blog/2024/08/13/deterioro-de-la-eficiencia-en-la-inversion-publica-en-apurimac/>
- Silvestre Miraya, I., & Huamán Nahula, C. (2019). *Pasos para elaborar la investigación y la redacción de la tesis universitaria*. Ed. San Marcos. <https://repositorio.utea.edu.pe/server/api/core/bitstreams/4df330fe-9ecc-427d-b518-1422075e20a3/content>
- Soria del Castillo, B. (2011). *Diccionario Municipal Peruano*. (2a ed.). Promoción y Capacitación para el Desarrollo (PROMCAD-INICAM) y Konrad Adenauer Stiftung (KAS). <https://www.kas.de/es/web/peru/einzeltitel/-/content/diccionario-municipal-peruano>
- Valderrama Mendoza, S., & Jaimes Velásquez, C. (2019). *El desarrollo de la tesis. Descriptiva-comparativa, correlacional y cuasiexperimental*. Ed. San Marcos. <https://cris.ulima.edu.pe/es/publications/el-desarrollo-de-la-tesis-descriptiva-comparativa-correlacional-y>



- Vallès, J. M. (2006). *Ciencia Política. Una Introducción*. (6a ed.). Ariel. <https://ovejasconpieldelobo.wordpress.com/wp-content/uploads/2016/01/josep-m-valles-ciencia-politica-una-introduccion.pdf>
- Vara-Horna, A. A. (2015). *7 pasos para elaborar una tesis. Como elaborar y asesorar una tesis para ciencias administrativas, finanzas, ciencias sociales y humanidades*. Editorial Macro. <https://editorialmacro.com/wp-content/uploads/2021/02/9786123043117.pdf>
- Vásquez Mesías, M. L. (2022). *Liderazgo político y gestión municipal en el distrito de Jamalca, Amazonas 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/81686>
- Velázquez, M. (2025). *Los Municipios de México: Desafíos y Oportunidades en la Gestión Local*. El sol de durango. <https://oem.com.mx/elsoldedurango/analisis/los-municipios-de-mexico-desafios-y-oportunidades-en-la-gestion-local-21457094>
- Vicencio Checco, E. A. (2018). *Liderazgo Político del Alcalde y Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial Canchis - Cusco 2018*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/33836>
- Villa Castro, N. M. (2022). *Gestión municipal y participación ciudadana en el Callao, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/103312>
- Villace-Fernández, C. (2022). El liderazgo político: la visión de un sueño. *Forum. Revista Departamento de Ciencia Política*, 22, 192–221. <https://doi.org/10.15446/frdcp.n22.96287>
- Yukl, G. A. (2008). *Liderazgo en las organizaciones*. Pearson Educación. <http://biblioteca.udgvirtual.udg.mx/jspui/handle/123456789/1965>
- Zentner, O., Álvarez, E., Irigoyen, J., & Torres, L. (2024). Análisis de la participación ciudadana y gobernabilidad en un sistema democrático: un enfoque documental. *Generando Conocimiento*. <https://ve.scielo.org/pdf/auvir/v5n12/2665-0398-auvir-5-12-e334.pdf>
- Zeballos, G., & Jara, F. (2023). La crisis de liderazgo político y la seguridad nacional del Perú. *Revista cuaderno de trabajo*. doi:DOI: <https://doi.org/10.58211/cdt.vi22.45>



## ANEXOS



**Tabla 22**  
*Matriz de consistencia*

**Título: Liderazgo político y gestión municipal en el Distrito de Abancay Región Apurímac, 2023**

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES			
<p>Problema general</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre el liderazgo político y la gestión municipal del Distrito de Abancay, 2023?</p> <p>Los problemas específicos son:</p> <p>1. ¿Qué relación existe entre la personalidad del líder y la gestión municipal del Distrito de Abancay?</p> <p>2. ¿Qué relación existe entre la visión y dirección y la gestión municipal del Distrito de Abancay?</p> <p>3. ¿Qué relación existe entre la toma de decisiones y la gestión municipal del Distrito de Abancay?</p>	<p>Objetivo general</p> <p>Conocer la relación entre el liderazgo político y gestión municipal del Distrito de Abancay, 2023.</p> <p>Los objetivos específicos son:</p> <p>1. Determinar la relación que existe entre la personalidad del líder y la gestión municipal del Distrito de Abancay.</p> <p>2. Establecer la relación que existe entre la visión y dirección, y la gestión municipal del Distrito de Abancay.</p> <p>3. Evaluar la relación que existe entre la toma de decisiones y la gestión municipal del Distrito de Abancay.</p> <p>4. Identificar la relación que existe entre la</p>	<p>Hipótesis general</p> <p>Existe una relación directa entre el liderazgo político y gestión municipal del Distrito de Abancay, 2023.</p> <p>Las hipótesis específicas son:</p> <p>1. Existe una relación directa entre la personalidad del líder y la gestión municipal del Distrito de Abancay.</p> <p>2. Existe una relación directa entre la visión y dirección, y gestión municipal del Distrito de Abancay.</p> <p>3. Existe una relación directa entre la toma de decisiones y gestión municipal del Distrito de Abancay.</p> <p>4. Existe una relación directa entre la competencia administrativa y la gestión</p>	<b>Variable X: Liderazgo político</b>			
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala</b>
			Personalidad del líder	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Competencia política.</li> <li>▪ Capacidad de movilización.</li> <li>▪ Motivación.</li> <li>▪ credibilidad</li> <li>▪ Popularidad.</li> </ul>	1 – 5	Ordinal  Totalmente en desacuerdo (1) Parcialmente en desacuerdo (2) Indiferente (3) Parcialmente de acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)
			Visión y dirección	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Comprensión de la coyuntura.</li> <li>▪ Capacidad profesional.</li> <li>▪ Ideología.</li> <li>▪ Capacidad de adaptación</li> </ul>	6– 9	
			Toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poder y redes de apoyo.</li> <li>▪ Regulación y normas.</li> <li>▪ Influencia en la estructura del partido.</li> <li>▪ Responsabilidad con los electores.</li> </ul>	10 –13	
			Competencia administrativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacidad de organización.</li> <li>▪ Trabajo en equipo.</li> <li>▪ Comunicación organizacional.</li> <li>▪ Valores de la organización.</li> </ul>	14 –17	
			<b>Variable Y: Gestión municipal</b>			
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escalas</b>

4. ¿Qué relación existe entre la competencia administrativa y la gestión municipal del Distrito de Abancay?	competencia administrativa y la gestión municipal del Distrito de Abancay.	municipal del Distrito de Abancay.	Planificación	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plan de desarrollo municipal concertado (PDMC).</li> <li>▪ Plan estratégico institucional (PEI).</li> <li>▪ Plan de desarrollo urbano.</li> <li>▪ Proceso de prevención de riesgo de desastre.</li> <li>▪ Texto Único de Procedimientos Administrativo (TUPA).</li> </ul>	1 – 5	Ordinal  Totalmente en desacuerdo (1) Parcialmente en desacuerdo (2) Indiferente (3) Parcialmente de acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)
			Finanzas municipales	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Transferencias del gobierno central.</li> <li>▪ Ingresos corrientes.</li> <li>▪ Gasto corriente.</li> <li>▪ Gasto de capital.</li> </ul>	6– 9	
			Desarrollo local	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Asistencia técnica y financiera a las Mypes.</li> <li>▪ Promoción del asociativismo.</li> <li>▪ Regulación de las actividades económicas.</li> <li>▪ creación de cadenas productivas.</li> </ul>	10-13	
			Servicios sociales	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Apoyo a las organizaciones sociales.</li> <li>▪ Servicios de promoción social.</li> <li>▪ Limpieza pública.</li> <li>▪ Infraestructuras locales.</li> <li>▪ Seguridad ciudadana.</li> </ul>	14 –18	

			Participación ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Derecho de petición.</li> <li>▪ Presupuesto participativo.</li> <li>▪ Cabildo abierto.</li> <li>▪ participación en las sesiones de Concejo Municipal.</li> </ul>	18-22	
--	--	--	-------------------------	---	-------	--

Investigación	Población y muestra	Instrumentos	Método de análisis
<p><b>Tipo:</b> Investigación básica.  <b>Nivel:</b> Correlacional  <b>Diseño:</b> No experimental, transaccional</p>  <p>Donde:</p> <p>M: Muestra de la población del Distrito de Abancay.  O<sub>x</sub>: Datos de la variable 1: “Liderazgo político”  O<sub>z</sub>: Datos de la variable 2: “Gestión municipal”  r: Correlación de variables.  <b>Método:</b> Hipotético deductivo</p>	<p><b>Población:</b> 46,444 ciudadanos</p> <p><b>Muestra:</b> 381 ciudadanos</p> <p><b>Muestreo:</b> Probabilístico tipo estratificado</p>	<p><b>Variable 1: Liderazgo político</b></p> <p>Técnica: Encuesta  Instrumento: Cuestionario tipo escala de Likert.</p> <p>Autoría: David Franklin Vega Loayza  Yamil Fernando Saavedra Cruz</p> <p><b>Variable 2: Gestión municipal</b></p> <p>Técnica: Encuesta</p> <p>Instrumento: Cuestionario tipo escala de Likert.</p> <p>Autoría: David Franklin Vega Loayza  Yamil Fernando Saavedra Cruz</p>	<p><b>Estadística descriptiva:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tablas de frecuencias</li> <li>▪ Gráficos estadísticos</li> </ul> <p><b>Estadística inferencial:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prueba piloto: Alfa de Cronbach.</li> <li>▪ Prueba de normalidad: Kolmogorov-Smirnov por tener una muestra superior a 50.</li> <li>▪ R de Pearson o Rho Spearman para el análisis de la correlación.</li> </ul>

**Tabla 23**

*Matriz de instrumento de recojo de datos*

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	PESO %	Nº DE ITEM	ITEMS
<b>Liderazgo político</b>	Personalidad del líder	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Competencia política.</li> <li>▪ Capacidad de movilización.</li> <li>▪ Motivación.</li> <li>▪ credibilidad</li> <li>▪ Popularidad.</li> </ul>	12%	5	1. El líder tiene conocimiento de los temas políticos de la localidad.
					2. El líder persuade efectivamente a las personas a unirse a su partido.
					3. El líder inspira lealtad y compromiso en sus seguidores para trabajar en base a objetivos comunes.
					4. El líder cumple con sus promesas electorales.
					5. El líder es una figura emblemática y ampliamente reconocida en su localidad.
	Visión y dirección	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Comprensión de la coyuntura.</li> <li>▪ Capacidad profesional.</li> <li>▪ Ideología.</li> <li>▪ Capacidad de adaptación</li> </ul>	12%	4	6. El líder comprende los problemas sociales y políticos actuales.
					7. El líder demuestra experiencia relevante y logros previos en su campo.
					8. El líder posee ideales y convicciones profundas.
					9. El líder es pragmático y busca soluciones prácticas a los problemas sociales.
	Toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poder y redes de apoyo.</li> <li>▪ Regulación y normas.</li> <li>▪ Influencia en la estructura del partido.</li> <li>▪ Responsabilidad con los electores.</li> </ul>	12%	4	10. El líder construye una amplia red de aliados y apoyos en diferentes sectores.
					11. El líder actúa en base al reglamento del partido.
					12. líder tiene influencia en las decisiones y agenda del partido.
					13. El líder prioriza los intereses y demandas de sus votantes.
	Competencia administrativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacidad de organización.</li> <li>▪ Trabajo en equipo.</li> </ul>	12%	4	14. El líder demuestra habilidad para coordinar eficientemente las distintas áreas y dependencias municipales.
					15. El líder promueve la colaboración y el aporte de los funcionarios en el municipio.

		<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Comunicación organizacional.</li><li>▪ Valores de la organización.</li></ul>			16. El líder se comunica de manera clara y oportuna con todos los niveles de la organización municipal.
					17. El líder promueve la responsabilidad y el compromiso con la función pública entre sus colaboradores.

*Nota.* Elaboración propia

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	PESO %	Nº DE ITEM	ITEMS
<b>Gestión municipal</b>	Planificación	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plan de desarrollo municipal concertado (PDMC).</li> <li>▪ Plan estratégico institucional (PEI).</li> <li>▪ Plan de desarrollo urbano</li> <li>▪ Proceso de prevención de riesgo de desastre.</li> <li>▪ Texto Único de Procedimientos Administrativo (TUPA).</li> </ul>	13%	5	1. El Plan de Desarrollo Municipal Concertado (PDMC) refleja las necesidades y prioridades del municipio.
					2. El municipio cumple con las metas establecidas en el Plan Estratégico Institucional (PEI).
					3. El Plan de Desarrollo Urbano contempla adecuadamente el crecimiento demográfico del municipio.
					4. El municipio implementa medidas preventivas para la reducción de riesgo de desastres.
					5. El personal de la municipalidad conoce y aplica correctamente el Texto Único de Procedimientos Administrativo (TUPA) en la gestión administrativa.
	Finanzas municipales	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Transferencias del gobierno central.</li> <li>▪ Ingresos corrientes.</li> <li>▪ Gasto corriente.</li> <li>▪ Gasto de capital.</li> </ul>	8%	4	6. El municipio gestiona eficiente y transparentemente los recursos provenientes del gobierno central.
					7. El municipio emplea estrategias innovadoras para ampliar la base tributaria local.
					8. El municipio invierte en servicios públicos de calidad para la ciudadanía.
					9. El municipio ejecuta proyectos que tienen impacto directo en las condiciones de vida de los ciudadanos.
	Desarrollo local	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Asistencia técnica y financiera a las Mypes.</li> <li>▪ Promoción del asociativismo.</li> <li>▪ Regulación de las actividades económicas.</li> <li>▪ creación de cadenas productivas.</li> </ul>	8%	4	10. El municipio implementa programas de apoyo para la formalización de las micro y pequeña empresa (Mypes).
					11. El municipio promueve alianzas entre asociaciones para crear cadenas productivas y fortalecer su desarrollo económico.
					12. Las normas municipales fomentan la inversión y desarrollo de actividades económicas.
					13. El municipio promociona la creación de cadenas productivas para el desarrollo económico de la localidad.
Servicios sociales	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Apoyo a las</li> </ul>	13%	5	14. La municipalidad apoya a las organizaciones sociales en la formulación y gestión de proyectos sociales.	

		<p>organizaciones sociales.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Servicios de promoción social.</li> <li>▪ Limpieza pública.</li> <li>▪ Infraestructuras locales.</li> <li>▪ Seguridad ciudadana.</li> </ul>			<p>15. Los programas sociales del municipio combaten eficientemente la pobreza en la localidad.</p> <p>16. El servicio de recolección de residuos sólidos y limpieza pública se realiza de manera efectiva en todo el municipio.</p> <p>17. El municipio invierte en infraestructura que se ajustan a las necesidades de la población.</p> <p>18. El municipio brinda medidas efectivas para garantizar la seguridad de los ciudadanos en espacios públicos.</p>
	Participación ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Derecho de petición.</li> <li>▪ Presupuesto participativo</li> <li>▪ Cabildo abierto</li> <li>▪ Participación en las sesiones de Concejo Municipal.</li> </ul>	8%	4	<p>19. El municipio cuenta con un procedimiento claro y accesible para que los ciudadanos puedan ejercer su derecho de petición.</p> <p>20. El municipio promueve la participación de la ciudadanía en el proceso de presupuesto participativo.</p> <p>21. El municipio convoca los cabildos abiertos para discutir los temas de interés público.</p> <p>22. El municipio promueve la participación de la ciudadanía en las sesiones de Concejo Municipal.</p>

**Anexo 1.** Instrumento de investigación (cuestionario)

Liderazgo político y gestión municipal en el Distrito de Abancay, Región Apurímac, 2023

Estimado(a) ciudadano(a), el siguiente cuestionario tiene como finalidad recopilar datos relacionados con el Distrito de Abancay, ubicado en la Región Apurímac, por lo que requerimos de su valiosa participación mediante la respuesta completa a todas las interrogantes del presente documento.

Consentimiento informado: Estimado usuario su participación en el presente trabajo de licenciatura será de vital importancia, el grado de respuesta que brinde a cada pregunta se realizará marcando cada ítem del instrumento, el cual tiene carácter confidencial y exclusivo para la investigación ¿Desea colaborar en esta investigación? si ( ) no ( )

Marque con un aspa (x) en la casilla que mejor exprese su punto de vista de acuerdo a los valores de la tabla 22:

**Tabla 24**

*Valores de Escala de Likert*

Puntaje	Código	Categoría
1	(TED)	Totalmente en desacuerdo
2	(PED)	Parcialmente en desacuerdo
3	(IND)	Indiferente
4	(PDA)	Parcialmente de acuerdo
5	(TDA)	Totalmente de acuerdo

*Nota:* Tabla adaptada de Sánchez (2022).

**Tabla 25**

*Cuestionario de la variable liderazgo político*

N°	DIMENSIONES	CATEGORÍA Y PUNTAJE				
		Totalmente en desacuerdo	Parcialmente en desacuerdo	Indiferente	Parcialmente de acuerdo	Totalmente de acuerdo
	<b>Dimensión 1: Personalidad del líder</b>					



	Ítems	1	2	3	4	5
1	El líder tiene conocimiento de los temas políticos de la localidad.					
2	El líder persuade efectivamente a las personas a unirse a su partido.					
3	El líder inspira lealtad y compromiso en sus seguidores para trabajar en base a objetivos comunes.					
4	El líder cumple con sus promesas electorales.					
5	El líder es una figura emblemática y ampliamente reconocida en su localidad.					
<b>Dimensión 2: Visión y dirección</b>						
6	El líder comprende los problemas sociales y políticos actuales.					
7	El líder demuestra experiencia relevante y logros previos en su campo.					
8	El líder posee ideales y convicciones profundas.					
9	El líder es pragmático y busca soluciones prácticas a los problemas sociales.					
<b>Dimensión 3: Toma de decisiones</b>						
10	El líder construye una amplia red de aliados y apoyos en diferentes sectores.					
11	El líder actúa en base al reglamento del partido.					
12	líder tiene influencia en las decisiones y agenda del partido.					
13	El líder prioriza los intereses y demandas de sus votantes.					
<b>Dimensión 4: Competencia administrativa</b>						
14	El líder demuestra habilidad para coordinar eficientemente las distintas áreas y dependencias municipales.					
15	El líder promueve la colaboración y el aporte de los funcionarios en el municipio.					
16	El líder se comunica de manera clara y oportuna con todos los niveles de la organización municipal.					
17	El líder promueve la responsabilidad y el compromiso con la función pública entre sus colaboradores.					

Nota. Elaboración propia.

**Tabla 26**  
Cuestionario de la variable gestión municipal

N°	DIMENSIONES	CATEGORÍA Y PUNTAJE				
		Totalmente en desacuerdo	Parcialmente en desacuerdo	Indiferente	Parcialmente de acuerdo	Totalmente de acuerdo
Dimensión 1: Planificación		1	2	3	4	5
	Ítems					
1	El Plan de Desarrollo Municipal Concertado (PDMC) refleja las necesidades y prioridades del municipio.					
2	El municipio cumple con las metas establecidas en el Plan Estratégico Institucional (PEI).					
3	El Plan de Desarrollo Urbano contempla adecuadamente el crecimiento demográfico del municipio.					
4	El municipio implementa medidas preventivas para la reducción de riesgo de desastres.					
5	El personal de la municipalidad conoce y aplica correctamente el Texto Único de Procedimientos Administrativo (TUPA) en la gestión administrativa.					
<b>Dimensión 2: Finanzas municipales</b>						
6	El municipio gestiona eficiente y transparentemente los recursos provenientes del gobierno central.					
7	El municipio emplea estrategias innovadoras para ampliar la base tributaria local.					
8	El municipio invierte en servicios públicos de calidad para la ciudadanía.					
9	El municipio ejecuta proyectos que tienen impacto directo en las condiciones de vida de los ciudadanos.					
<b>Dimensión 3: Desarrollo local</b>						
10	El municipio implementa programas de apoyo para la formalización de las micro y pequeña empresa (Mypes).					
11	El municipio promueve alianzas entre asociaciones para crear cadenas productivas y fortalecer su desarrollo económico.					
12	Las normas municipales fomentan la inversión y desarrollo de actividades económicas.					
13	El municipio promociona la creación de cadenas productivas para el desarrollo económico de la localidad.					
<b>Dimensión 4: Servicios sociales</b>						
14	La municipalidad apoya a las organizaciones sociales en la formulación y gestión de proyectos sociales.					

15	Los programas sociales del municipio combaten eficientemente la pobreza en la localidad.					
16	El servicio de recolección de residuos sólidos y limpieza pública se realiza de manera efectiva en todo el municipio.					
17	El municipio invierte en infraestructura que se ajustan a las necesidades de la población.					
18	El municipio brinda medidas efectivas para garantizar la seguridad de los ciudadanos en espacios públicos.					
<b>Dimensión 5: Participación ciudadana</b>						
19	El municipio cuenta con un procedimiento claro y accesible para que los ciudadanos puedan ejercer su derecho de petición.					
20	El municipio promueve la participación de la ciudadanía en el proceso de presupuesto participativo.					
21	El municipio convoca los cabildos abiertos para discutir los temas de interés público.					
22	El municipio promueve la participación de la ciudadanía en las sesiones de Concejo Municipal.					



**Anexo 2.** Validez de los instrumentos (juicio de expertos)

**UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURÍMAC**  
**Facultad de Educación y Ciencias Sociales**  
 Escuela Académico Profesional de Ciencia Política y Gobernabilidad

**TABLA DE VALIDACIÓN POR JUECES EXPERTOS**

**I) INFORMACION GENERAL**

1.1 Apellidos y nombres:

JUSTO SUDN VIZA ASTULLI

1.2 Cargo e institución donde labora:

DOCENTE

1.3 Título de la investigación:

"Liderazgo político y gestión municipal en el Distrito de Abancay, Región Apurímac, 2023".

1.4 Autores:

David Franklin Vega Loayza

Yamil Fernando Saavedra Cruz

**II) ASPECTOS DE EVALUACIÓN**

Nº	Indicadores	Criterios	ESCALA DE VALORACIÓN				
			Deficiente 0%-20%	Regular 21%-40%	Bueno 41%-60%	Muy Bueno 61%-80%	Excelente 81%- 100%
1.	Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado y ágil.					X
2.	Objetividad	Esta expresado en conductas observables.					X
3.	Actualidad	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.					X
4.	Organización	Existe una organización lógica.					X
5.	Suficiencia	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.					X
6.	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos metodológicos y científicos.					X



UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURÍMAC

Facultad de Educación y Ciencias Sociales

Escuela Académico Profesional de Ciencia Política y Gobernabilidad

TABLA DE VALIDACIÓN POR JUECES EXPERTOS

I) INFORMACION GENERAL

1.1 Apellidos y nombres:

Zea Rayme Esmelida

1.2 Cargo e institución donde labora:

Docente UNAMBA

1.3 Título de la investigación:

"Liderazgo político y gestión municipal en el Distrito de Abancay, Región Apurímac, 2023".

1.4 Autores:

David Franklin Vega Loayza

Yamil Fernando Saavedra Cruz

II) ASPECTOS DE EVALUACIÓN

Nº	Indicadores	Criterios	ESCALA DE VALORACIÓN				
			Deficiente 0%-20%	Regular 21%-40%	Bueno 41%-60%	Muy Bueno 61%-80%	Excelente 81%-100%
1.	Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado y ágil.					X
2.	Objetividad	Esta expresado en conductas observables.					X
3.	Actualidad	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.					X
4.	Organización	Existe una organización lógica.					X
5.	Suficiencia	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.					X
6.	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos metodológicos y científicos.					X



UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE APURÍMAC

Facultad de Educación y Ciencias Sociales

Escuela Académico Profesional de Ciencia Política y Gobernabilidad

TABLA DE VALIDACIÓN POR JUECES EXPERTOS

I) INFORMACION GENERAL

1.1 Apellidos y nombres:

Callaña Merino svetlana

1.2 Cargo e institución donde labora:

Docente

1.3 Título de la investigación:

"Liderazgo político y gestión municipal en el Distrito de Abancay, Región Apurímac, 2023".

1.4 Autores:

David Franklin Vega Loayza

Yamil Fernando Saavedra Cruz

II) ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Indicadores	Criterios	ESCALA DE VALORACIÓN				
			Deficiente 0%-20%	Regular 21%-40%	Bueno 41%-60%	Muy Bueno 61%-80%	Excelente 81%- 100%
1.	Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado y ágil.					X
2.	Objetividad	Esta expresado en conductas observables.					X
3.	Actualidad	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.					X
4.	Organización	Existe una organización lógica.					X
5.	Suficiencia	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.					X
6.	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos metodológicos y científicos.					X

### Anexo 3. Confiabilidad de los instrumentos (Alfa de Cronbach).

El análisis de la prueba piloto se realizó a través del coeficiente del Alfa de Cronbach, al respecto según Arias y Cangalaya (2023), se debe tomar en cuenta los siguientes valores de escala:

**Tabla 27**

*Escala de interpretación de Alfa de Cronbach*

Valor de $\alpha$	Interpretación
Coeficiente $\alpha > 0,90$	Excelente
$0,80 < \text{Coeficiente } \alpha \leq 0,90$	Bueno
$0,70 < \text{Coeficiente } \alpha \leq 0,80$	Aceptable
$0,60 < \text{Coeficiente } \alpha \leq 0,70$	Cuestionable
$0,50 < \text{Coeficiente } \alpha \leq 0,60$	Pobre
Coeficiente $\alpha \leq 0,50$	Inaceptable

*Fuente:* Arias y Cangalaya (2023).

A continuación, se procede a presentar los resultados del alfa de Cronbach obtenidos para las dos variables de investigación:

**Tabla 28**

*Variable “Liderazgo Político”*

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	Nº de elementos
0.980	22

**Tabla 29**

*Variable “Gestión Municipal”*

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	Nº de elementos
0.983	22

*Nota. Elaboración propia*



**Tabla 30**  
*Variable liderazgo político*

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
1. El líder tiene conocimiento de los temas políticos de la localidad.	67,05	456,808	0,737	0,980
2. El líder persuade efectivamente a las personas a unirse a su partido.	66,82	454,154	0,832	0,979
3. El líder inspira lealtad y compromiso en sus seguidores para trabajar en base a objetivos comunes.	66,79	450,387	0,813	0,979
4. El líder cumple con sus promesas electorales.	67,21	454,009	0,787	0,980
5. El líder es una figura emblemática y ampliamente reconocida en su localidad.	66,92	455,210	0,822	0,979
6. El líder comprende los problemas sociales y políticos actuales.	67,08	455,750	0,864	0,979
7. El líder demuestra experiencia relevante y logros previos en su campo.	67,05	456,321	0,808	0,979
8. El líder posee ideales y convicciones profundas.	66,92	447,913	0,844	0,979
9. El líder es pragmático y busca soluciones prácticas a problemas sociales.	66,92	458,345	0,829	0,979
10. El líder construye una amplia red de aliados y apoyos en diferentes sectores.	67,11	452,799	0,827	0,979
11. El líder actúa en base al reglamento del partido.	66,95	457,186	0,785	0,980
12. El líder tiene influencia en las decisiones y agenda del partido.	66,82	454,965	0,815	0,979



13. El líder prioriza los intereses y demandas de sus votantes.	66,92	455,318	0,773	0,980
14. El líder demuestra habilidad para coordinar eficientemente las distintas áreas y dependencias municipales.	67,13	447,901	0,869	0,979
15. El líder promueve la colaboración y el aporte de los funcionarios en el municipio.	67,05	456,321	0,825	0,979
16. El líder se comunica de manera clara y oportuna con todos los niveles de la organización municipal.	66,97	452,945	0,844	0,979
17. El líder promueve la responsabilidad y el compromiso con la función pública entre sus colaboradores.	66,89	455,556	0,828	0,979
18. El líder demuestra un comportamiento ejemplar de su vida profesional y personal.	67,13	457,198	0,793	0,980
19. El líder introduce innovaciones para mejorar los procesos y servicios municipales.	67,18	451,884	0,886	0,979
20. El líder impulsa la formación y capacitación del personal municipal.	66,97	454,297	0,833	0,979
21. El líder fomenta la eficiencia de los procesos y la entrega de servicios.	67,03	454,405	0,860	0,979
22. El líder establece un sistema de seguimiento y evaluación de metas establecidas.	66,95	451,132	0,876	0,979

**Tabla 31**  
*Variable gestión Municipal*

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
1. El Plan de Desarrollo Municipal Concertado (PDMC) refleja las necesidades y prioridades del municipio.	60,11	523,826	0,764	0,983
2. El municipio cumple con las metas establecidas en el Plan Estratégico Institucional (PEI).	60,37	520,725	0,867	0,982
3. El Plan de Desarrollo Urbano contempla adecuadamente el crecimiento demográfico del municipio.	60,18	520,371	0,772	0,983
4. El municipio implementa medidas preventivas para la reducción de riesgo de desastres.	60,37	514,888	0,857	0,982
5. El personal de la municipalidad conoce y aplica correctamente el Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA) en la gestión administrativa.	60,18	521,776	0,776	0,983
6. El municipio gestiona eficiente y transparentemente los recursos provenientes del gobierno central.	60,50	510,797	0,880	0,982
7. El municipio emplea estrategias innovadoras para ampliar la base tributaria local.	60,39	517,759	0,864	0,982
8. El municipio invierte en servicios públicos de calidad para la ciudadanía.	60,45	513,227	0,923	0,982



9. El municipio ejecuta proyectos que tienen impacto directo en las condiciones de vida de los ciudadanos.	60,34	517,853	0,808	0,982
10. El municipio implementa programas de apoyo para la formalización de las micro y pequeña empresa (Mypes).	60,39	513,002	0,886	0,982
11. El municipio promueve alianzas entre asociaciones para crear cadenas productivas y fortalecer su desarrollo económico.	60,18	521,452	0,874	0,982
12. Las normas municipales fomentan la inversión y desarrollo de actividades económicas.	60,16	514,461	0,829	0,982
13. El municipio promociona la creación de cadenas productivas para el desarrollo económico de la localidad.	60,13	516,117	0,837	0,982
14. La municipalidad apoya a las organizaciones sociales en la formulación y gestión de proyectos sociales.	60,29	514,914	0,829	0,982
15. Los programas sociales del municipio combaten eficientemente la pobreza en la localidad.	60,50	513,500	0,927	0,982
16. El servicio de recolección de residuos sólidos y limpieza pública se realiza de manera efectiva en todo el municipio.	60,21	518,171	0,805	0,982
17. El municipio invierte en infraestructura que se ajustan a las necesidades de la población.	60,50	512,689	0,891	0,982

18. El municipio brinda medidas efectivas para garantizar la seguridad de los ciudadanos en espacios públicos.	60,32	509,411	0,852	0,982
19. El municipio convoca periódicamente a cabildos abiertos para discutir temas de interés público.	60,61	507,543	0,849	0,982
20. El municipio promueve la participación de la ciudadanía en el proceso del presupuesto participativo.	60,50	518,797	0,861	0,982
21. El municipio convoca los cabildos abiertos para discutir los temas de interés público.	60,37	512,509	0,829	0,982
22. El municipio promueve la participación de la ciudadanía en las sesiones de Consejo Municipal.	60,37	513,698	0,835	0,982



Anexo 4. Malla de datos procesados en SPSS (Variable Liderazgo político)

	LD1	LD2	LD3	LD4	LD5	LD6	LD7	LD8	LD9	LD10	LD11	LD12	LD13	LD14	LD15	LD16	LD17	LD18	LD19	LD20	LD21	LD22	
1	2	4	4	1	4	2	2	2	4	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	4	5	5	2	3	1	3	2	2	2	2	2	1
3	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5
4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5
5	5	2	1	2	5	4	1	5	5	4	5	3	2	2	4	1	1	1	2	1	3	4	4
6	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	2	4	4	3	4	4	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2
8	4	4	4	3	4	3	4	3	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4
9	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
10	2	3	4	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4
11	2	2	3	2	1	2	2	1	2	1	1	1	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2
12	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	1
13	5	4	5	4	3	4	4	4	4	3	4	5	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	2	2	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2
16	5	5	5	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	5	5	3	3	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
20	2	2	3	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	1	2
21	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
22	4	4	4	2	3	4	4	2	3	4	4	4	2	1	1	2	2	2	2	3	3	2	3
23	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
25	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4
26	4	5	5	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4
27	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
28	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	2	2	4	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4
30	3	2	2	2	3	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1
31	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
34	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2
35	2	2	2	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	3	3	4	4
37	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1



38	LD1	LD2	LD3	LD4	LD5	LD6	LD7	LD8	LD9	LD10	LD11	LD12	LD13	LD14	LD15	LD16	LD17	LD18	LD19	LD20	LD21	LD22
39	2	2	3	3	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4
41	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
42	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
43	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4
44	4	4	4	3	5	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	2	4	1	2	3	4	2
45	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4
47	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5
48	3	3	3	3	2	2	1	2	1	2	1	1	1	2	2	2	1	2	1	2	2	1
49	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5
50	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52	5	5	4	4	4	3	2	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2
53	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
54	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4
55	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5
56	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5
57	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4
58	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5
59	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
60	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5
61	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4
62	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
63	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3
64	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	2	2	1	2	1	2	1	1	2	2	2
65	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	3	4	4	2	1	2	4	4
66	4	5	4	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	3	2	3
67	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
68	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	6	4	4	6	4
69	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
70	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
71	5	4	4	4	5	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4
72	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5
73	3	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	3	5	3	4	5	4	4	4	5
74	4	5	1	2	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4



	LD1	LD2	LD3	LD4	LD5	LD6	LD7	LD8	LD9	LD10	LD11	LD12	LD13	LD14	LD15	LD16	LD17	LD18	LD19	LD20	LD21	LD22
75	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	3	4	2	1	2	3	4	4	2	4
76	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3
77	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4
78	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	3	4
79	4	4	4	2	3	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4
82	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5
83	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4
84	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4
85	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
86	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2
87	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4
88	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3
89	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	3	2	3	3	4	4	2	4
90	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5
91	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5
92	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5
93	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5
94	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5
95	4	5	2	3	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
96	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
97	5	4	5	5	4	4	4	5	4	2	2	2	2	3	3	2	3	5	3	4	3	3
98	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4
99	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
100	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5
101	2	1	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2
102	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4
103	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
104	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	1	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3
105	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4
106	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
107	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4
108	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
109	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	2	1	2	2	3	2	2	3	2
110	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	2



	LD1	LD2	LD3	LD4	LD5	LD6	LD7	LD8	LD9	LD10	LD11	LD12	LD13	LD14	LD15	LD16	LD17	LD18	LD19	LD20	LD21
112	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5
113	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5
114	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5
115	5	4	4	5	5	2	1	5	4	2	4	3	3	4	3	3	3	5	4	4	5
116	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4
117	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3
118	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4
119	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
120	2	1	2	1	2	2	1	2	1	2	1	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1
121	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	4	4	4	4
122	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
123	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4
124	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5
125	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2
126	4	3	3	4	3	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4
127	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2
128	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5
129	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5
130	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4
131	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
132	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2
133	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5
134	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2
135	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2
136	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2
137	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2
138	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2
139	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
140	4	3	4	4	3	3	2	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4
141	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5
142	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4
143	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5
144	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2
145	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
146	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2
147	2	1	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	1	1	2
148	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2



	LD1	LD2	LD3	LD4	LD5	LD6	LD7	LD8	LD9	LD10	LD11	LD12	LD13	LD14	LD15	LD16	LD17	LD18	LD19	LD20	LD21	LD22
149	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
150	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
151	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4
152	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
153	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
154	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5
155	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	5
156	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4
157	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
158	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
159	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
160	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
161	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
162	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
163	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
164	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	3	4
165	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
166	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
167	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
168	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
169	5	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
170	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
171	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5
172	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4
173	2	1	2	1	2	2	1	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2
174	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5
175	5	4	3	2	1	1	2	3	4	5	1	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3
176	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
177	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4
178	5	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	5	4	4	3	3	4	4
179	5	4	4	5	4	5	4	4	5	3	3	2	2	2	4	3	2	3	2	3	2	3
180	4	3	3	4	3	3	2	4	4	3	2	3	2	5	4	4	5	5	4	4	5	4
181	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
182	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5
183	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2
184	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2	2	2	3	2	3	3	4	3	4	3	3
185	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5



	LD1	LD2	LD3	LD4	LD5	LD6	LD7	LD8	LD9	LD10	LD11	LD12	LD13	LD14	LD15	LD16	LD17	LD18	LD19	LD20	LD21	LD22
186	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	3
187	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
188	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
189	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
190	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3
191	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4
192	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
193	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4
194	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4
195	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4
196	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
197	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4
198	4	3	3	4	4	3	2	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4
199	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4
200	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4
201	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4
202	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4
203	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4
204	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
205	4	3	4	4	3	5	4	3	4	5	5	3	4	5	4	4	3	5	4	3	3	3
206	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	3	3	5	4	4	3	5	4	5	4	5
207	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
208	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5
209	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5
210	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4
211	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4
212	4	3	4	3	4	3	4	3	2	4	5	3	4	5	4	5	3	4	5	3	4	3
213	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	2	4	3	3	4	4	3	4
214	3	4	4	3	4	4	5	4	5	4	3	3	4	2	1	3	4	2	1	3	3	2
215	2	2	3	3	2	2	3	4	4	3	2	3	3	4	4	4	4	2	3	4	4	5
216	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
217	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
218	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
219	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
220	4	5	1	2	5	2	3	5	4	5	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
221	5	4	4	3	3	5	4	4	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	5	4	5
222	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4



	LD1	LD2	LD3	LD4	LD5	LD6	LD7	LD8	LD9	LD10	LD11	LD12	LD13	LD14	LD15	LD16	LD17	LD18	LD19	LD20	LD21	LD22
223	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5
224	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5
225	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5
226	4	4	4	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	3
227	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5
228	5	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	3	4	4	4	3	3	4	4	5	5	4
229	4	4	4	4	3	5	4	4	3	5	4	4	3	5	4	5	4	5	4	4	3	3
230	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	3	4	5	4	5	4	4	5	4
231	4	5	4	3	4	5	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	5	4
232	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4
233	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5
234	5	5	4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5
235	1	2	2	2	1	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5
236	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5
237	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5
238	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	5	4	5	5	5	5	5	5	4
239	5	4	4	5	5	2	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5
240	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4
241	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4
242	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
243	5	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4
244	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
245	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4
246	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4
247	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
248	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	3	4
249	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5
250	4	5	4	4	3	4	5	4	3	3	4	3	3	4	5	4	5	5	4	5	4	5
251	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5
252	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4
253	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4
254	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	3	3	3
255	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
256	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	5	4
257	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4
258	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
259	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5



	LD1	LD2	LD3	LD4	LD5	LD6	LD7	LD8	LD9	LD10	LD11	LD12	LD13	LD14	LD15	LD16	LD17	LD18	LD19	LD20	LD21	LD22
260	5	5	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4	5	4	3
261	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3
262	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3
263	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	2	2	2
264	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3
265	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5
266	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
267	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4
268	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5
269	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5
270	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
271	3	3	4	5	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3
272	3	2	3	2	3	3	2	3	2	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	2	3	2
273	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3
274	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3
275	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5
276	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5
277	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4
278	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5
279	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4
280	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4
281	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
282	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4
283	3	2	2	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2
284	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	3	2	3	2	5	3	3	3	4
285	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4
286	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4
287	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
288	5	4	3	3	4	5	4	5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4
289	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4
290	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4
291	4	5	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4
292	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
293	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
294	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5
295	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5
296	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5



	LD1	LD2	LD3	LD4	LD5	LD6	LD7	LD8	LD9	LD10	LD11	LD12	LD13	LD14	LD15	LD16	LD17	LD18	LD19	LD20	LD21	LD22
297	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
298	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	2	2	3	3	2	3	4	4	4	3	3	4
299	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4
300	4	4	5	5	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	4	3	2	3	2	3
301	5	3	4	5	4	5	4	4	5	4	3	5	4	5	4	5	4	5	3	5	3	5
302	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
303	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5
304	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5
305	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5
306	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
307	5	4	3	4	3	4	4	3	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
308	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
309	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	2	3	2	3	3	3
310	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3
311	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4
312	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4
313	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4
314	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4
315	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5
316	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3
317	4	3	4	4	3	3	4	4	5	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
318	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
319	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5
320	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
321	2	3	3	4	3	3	2	3	2	2	3	4	3	3	2	4	3	3	2	4	3	3
322	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4
323	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4
324	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4
325	4	3	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4
326	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2
327	2	3	3	4	3	3	4	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4
328	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
329	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5
330	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
331	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
332	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
333	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	2	3



	LD1	LD2	LD3	LD4	LD5	LD6	LD7	LD8	LD9	LD10	LD11	LD12	LD13	LD14	LD15	LD16	LD17	LD18	LD19	LD20	LD21	LD22
334	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
335	4	3	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	3	4
336	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4
337	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5
338	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5
339	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5
340	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3
341	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4
342	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
343	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	2	3
344	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
345	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4
346	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5
347	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4
348	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5
349	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
350	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3
351	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3
352	5	4	3	3	2	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	3	4	3	4	3
353	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4
354	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5
355	5	4	4	5	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4
356	3	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
357	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4
358	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5
359	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3
360	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
361	4	3	2	3	3	3	4	3	4	4	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	3
362	2	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
363	4	5	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3
364	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3
365	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4
366	5	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
367	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
368	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	5
369	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4
370	4	5	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4



	LD1	LD2	LD3	LD4	LD5	LD6	LD7	LD8	LD9	LD10	LD11	LD12	LD13	LD14	LD15	LD16	LD17	LD18	LD19	LD20	LD21	LD22
370	4	5	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5
371	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	5	4	4	4	3	3	3	3	3
372	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4
373	3	3	4	4	4	3	4	4	5	4	5	5	5	3	2	2	2	3	3	2	2	2
374	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4
375	3	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2
376	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
377	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2
378	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	4	3	3	4	4
379	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
380	3	3	3	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
381	2	3	3	2	4	4	3	5	4	3	3	2	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4



Anexo 5. Malla de datos procesados en SPSS (Variable Gestión municipal)

	GM1	GM2	GM3	GM4	GM5	GM6	GM7	GM8	GM9	GM10	GM11	GM12	GM13	GM14	GM15	GM16	GM17	GM18	GM19	GM20	GM21	GM22
1	4	2	4	2	2	4	4	2	2	2	4	4	2	2	2	2	2	4	4	2	4	4
2	2	2	1	1	1	2	2	2	5	1	2	5	4	1	2	5	4	5	1	2	5	4
3	5	2	5	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2
4	4	4	4	4	5	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	4	2	3	1	2	1	2
5	4	2	3	2	4	2	3	2	4	4	3	1	2	3	2	2	1	1	1	3	2	4
6	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
7	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4
8	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5
9	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
10	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	3	3	3	3	4	4
11	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1
12	1	2	1	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
13	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	2	2	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	2	2	2	1	1	1	2	1	2
16	2	2	2	4	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	2	2	2	2	1	1	1	1
17	3	2	2	3	4	4	4	4	4	3	3	2	2	2	2	3	3	4	1	2	2	1
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	1
19	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
20	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2
21	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
22	2	2	3	3	3	1	3	2	1	1	2	2	1	1	2	4	3	1	1	3	3	1
23	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3
24	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
28	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	5	4	4	3	3	4	3	3	3	3
29	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2
30	2	2	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	1	2	2	1
31	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
34	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
36	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	5	4	5	3	3	3	4
37	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2





	GM1	GM2	GM3	GM4	GM5	GM6	GM7	GM8	GM9	GM10	GM11	GM12	GM13	GM14	GM15	GM16	GM17	GM18	GM19	GM20	GM21	GM22
75	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	4	5	3	1	1	2	1
76	3	2	2	3	3	2	1	2	2	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3
77	5	4	4	5	4	2	1	2	1	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5
78	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
79	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4
80	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4
81	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4
82	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
83	5	5	5	4	5	2	1	1	1	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5
84	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5
85	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
86	2	1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1
87	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5
88	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3
89	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
90	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5
91	5	4	4	5	4	2	1	2	2	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5
92	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5
93	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4
94	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5
95	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
96	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4
97	3	3	4	5	4	3	2	3	2	4	5	4	5	4	4	3	4	4	3	4	4	3
98	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4
99	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
100	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4
101	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	2	2
102	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
103	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
104	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	2	3	2
105	4	4	4	4	5	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3
106	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
107	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	3
108	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
109	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	1	2
110	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	6	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4
111	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5



	GM1	GM2	GM3	GM4	GM5	GM6	GM7	GM8	GM9	GM10	GM11	GM12	GM13	GM14	GM15	GM16	GM17	GM18	GM19	GM20	GM21	GM22
112	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5
113	5	4	5	5	5	5	4	5	4	2	1	2	2	5	4	5	5	5	5	5	4	5
114	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
115	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5
116	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5
117	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2
118	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4
119	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4
120	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	1	2	2	2	2	1	2
121	3	3	2	3	4	3	5	4	4	3	4	4	5	3	4	4	3	3	4	4	4	4
122	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
123	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5
124	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5
125	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3
126	3	2	3	3	2	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5
127	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3
128	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4
129	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
130	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5
131	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5
132	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	1	2	2	3	2	2	2	2	1	2
133	5	4	4	5	4	3	5	4	5	5	4	5	5	2	2	2	1	2	5	4	4	5
134	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
135	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
136	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
137	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
138	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
139	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3
140	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3
141	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4
142	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5
143	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5
144	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
145	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	1	1
146	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
147	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2
148	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1



	GM1	GM2	GM3	GM4	GM5	GM6	GM7	GM8	GM9	GM10	GM11	GM12	GM13	GM14	GM15	GM16	GM17	GM18	GM19	GM20	GM21	GM22
149	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
150	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
151	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5
152	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
153	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5
154	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4
155	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
156	2	2	1	2	1	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4
157	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5
158	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
159	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	4	4	2	3	4	1	1	3	1
160	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	5	4	4	2	1	2	3	4	4	2	4
161	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
162	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
163	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
164	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	4	2
165	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
166	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
167	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
168	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
169	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
170	5	4	5	1	1	4	1	4	1	4	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
171	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
172	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
173	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1
174	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
175	5	4	3	2	2	5	4	3	4	5	3	1	2	5	4	4	5	4	5	4	3	3
176	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5
177	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
178	5	4	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3
179	4	4	3	4	3	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	3	3	4	5	4	4	5
180	5	4	4	5	4	2	3	5	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
181	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
182	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4
183	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2
184	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	3	2
185	2	1	2	1	2	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4



	GM1	GM2	GM3	GM4	GM5	GM6	GM7	GM8	GM9	GM10	GM11	GM12	GM13	GM14	GM15	GM16	GM17	GM18	GM19	GM20	GM21	GM22
186	4	4	5	5	4	4	3	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5
187	3	4	3	2	3	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	2	4	3	3	4
188	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4
189	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5
190	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2
191	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4
192	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5
193	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
194	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4
195	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5
196	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5
197	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5
198	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4
199	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4
200	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4
201	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4
202	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
203	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5
204	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5
205	5	5	4	5	5	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	3	3	2	3	4	4	3
206	5	4	5	4	5	3	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	3	4	4	5
207	3	4	4	3	3	5	4	3	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	3	3
208	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5
209	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5
210	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4
211	5	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3
212	3	5	4	5	3	5	3	4	3	5	3	4	5	5	4	5	5	3	4	5	4	5
213	3	4	3	4	3	5	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5
214	4	5	5	5	4	3	2	3	2	5	4	5	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2
215	3	3	2	2	3	3	4	4	4	4	5	4	3	3	3	4	4	3	5	4	4	5
216	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	3	2	4	1	1	3	1
217	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	3	3	4	1	1	3	1
218	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
219	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	3	2	3	4	1	1	3	1
220	5	4	5	1	1	1	4	1	4	1	3	4	4	3	2	3	3	4	1	1	3	1
221	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4
222	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5



	GM1	GM2	GM3	GM4	GM5	GM6	GM7	GM8	GM9	GM10	GM11	GM12	GM13	GM14	GM15	GM16	GM17	GM18	GM19	GM20	GM21	GM22
223	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4
224	5	4	4	5	5	5	4	4	3	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5
225	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5
226	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3
227	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4
228	4	3	4	3	4	4	5	4	3	4	4	5	4	1	2	1	2	1	5	4	5	4
229	5	4	4	3	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	3	3	5	4	4	3
230	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	3	4	4	5	4	5	4
231	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3
232	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	3	4
233	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4
234	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5
235	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5
236	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4
237	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5
238	5	4	5	5	4	2	1	2	2	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5
239	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
240	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4
241	5	4	4	5	4	5	4	4	4	2	2	2	1	5	4	5	4	5	2	1	2	1
242	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	2	3	3	4	3	3
243	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	6	4	4	5
244	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5
245	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5
246	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
247	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	6	5	5	5	4
248	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	5	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4
249	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5
250	5	4	5	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	4	4
251	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5
252	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4
253	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4
254	4	5	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3
255	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
256	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
257	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5
258	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5
259	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5



	GM1	GM2	GM3	GM4	GM5	GM6	GM7	GM8	GM9	GM10	GM11	GM12	GM13	GM14	GM15	GM16	GM17	GM18	GM19	GM20	GM21	GM22
260	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4
261	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3
262	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
263	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	2	3	2
264	4	4	3	3	4	2	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3
265	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4
266	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
267	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5
268	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4
269	5	5	6	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4
270	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
271	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3
272	4	3	2	2	3	3	4	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2
273	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2
274	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3
275	5	4	4	5	4	4	3	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5
276	5	4	6	4	5	5	4	6	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	6	4	5	4
277	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5
278	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5
279	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5
280	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4
281	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4
282	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4
283	3	4	3	4	3	2	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2
284	3	3	2	3	2	3	3	2	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	2	3	3
285	4	4	3	3	4	4	4	3	4	5	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4
286	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5
287	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	3	5	4	5	4	5	5	4	5	4
288	5	4	3	3	4	4	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4
289	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4
290	4	4	5	5	5	4	5	4	6	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
291	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
292	5	4	6	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4
293	5	4	6	4	5	5	4	6	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	6	4	5	5
294	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4
295	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4
296	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5



	GM1	GM2	GM3	GM4	GM5	GM6	GM7	GM8	GM9	GM10	GM11	GM12	GM13	GM14	GM15	GM16	GM17	GM18	GM19	GM20	GM21	GM22
297	5	4	5	4	6	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
298	3	3	2	3	3	3	2	3	4	4	3	2	3	3	2	3	4	3	3	3	2	2
299	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4
300	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
301	5	3	5	3	5	4	5	3	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
302	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4
303	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4
304	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5
305	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4
306	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5
307	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	3	4	4	4	5	3	4	4	5	4	3	4
308	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
309	3	4	2	3	4	3	2	4	2	3	2	4	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2
310	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3
311	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
312	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	3	4	5	4	5	4	5	4
313	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4
314	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5
315	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
316	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	2	3	4
317	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3
318	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5
319	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4
320	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
321	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3
322	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4
323	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4
324	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3
325	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4
326	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3
327	4	3	2	3	4	3	2	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	2	4	3
328	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
329	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5
330	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4
331	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
332	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5
333	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	2	3	4	3	2	3	3	4	3	3



	GM1	GM2	GM3	GM4	GM5	GM6	GM7	GM8	GM9	GM10	GM11	GM12	GM13	GM14	GM15	GM16	GM17	GM18	GM19	GM20	GM21	GM22
334	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4
335	4	5	4	3	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	5	5
336	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4
337	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4
338	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
339	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5
340	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3
341	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
342	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3
343	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
344	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
345	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5
346	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5
347	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5
348	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5
349	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	4	3	2	3
350	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	4	3	2	3	4	4	3	3	4
351	4	3	2	3	4	3	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	2
352	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4
353	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	5	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3
354	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
355	4	4	5	4	3	3	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
356	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5
357	4	3	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5
358	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4
359	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4
360	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3
361	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3
362	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4
363	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4
364	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3
365	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
366	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
367	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
368	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4
369	3	4	4	3	4	4	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3
370	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4



	GM1	GM2	GM3	GM4	GM5	GM6	GM7	GM8	GM9	GM10	GM11	GM12	GM13	GM14	GM15	GM16	GM17	GM18	GM19	GM20	GM21	GM22
371	3	4	3	4	4	2	2	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3
372	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5
373	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	3
374	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5
375	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2
376	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
377	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2
378	3	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	3	3
379	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
380	2	2	2	3	3	4	4	5	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4
381	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	3



Anexo 6: Permiso de la municipalidad distrital de Abancay



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ABANCAY



**OFICINA DE RECURSOS HUMANOS**

*“Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho”*

Abancay, 24 de Diciembre del 2024.

**CARTA N°924 -2024- ORH- OGAF-MPA**

**SEÑORES:**

DAVID FRANKLIN VEGA LAOYZA  
YAMIL FERNANDO SAAVEDRA CRUZ  
ESTUDIANTES DE LA CARRERA PROFESIONAL DE CIENCIA POLITICA Y  
GOBERNABILIDAD DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MICAELA BASTIDAS DE  
APURIMAC.

**ATENCION:**

Por medio del presente documento me dirijo a usted para saludar muy cordialmente y poner en conocimiento, que la petición que realizo a esta Institución, en la que solicita Autorización para la realización del trabajo de Investigación en Temas “Liderazgo político y gestión municipal en el Distrito de Abancay Región Apurímac periodo- 2023.

Visto el documento solicitud expediente N°31070-2024 con Registro de Ingreso N°8553-2024 de fecha 23 de Diciembre del 2024, La Oficina de Recursos Humanos de la Municipalidad Provincial de Abancay se le concede la Autorización conforme a su solicitud.

Sin otro particular, aprovecho la oportunidad para expresar las muestras de mi especial consideración y deferencia personal.

Atentamente,

-C.C.  
-SGRH  
-ECHS.

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL  
DE ABANCAY  
*Abg. Eliud Chumbes Segovia*  
JEFE DE LA OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

Anexo 7: Evidencia fotográfica

**Figura 15**

*Encuesta a pobladores de la Urbanización San Martín de la ciudad de Abancay*



**Figura 16**

*Encuesta a pobladores del distrito las Américas de la ciudad de Abancay*



**Figura 17**

*Encuesta a pobladores de Patibamba baja de la ciudad de Abancay*

